







"COVID 19

Y



El Nuevo Orden

Logístico Internacional."



Ing. Juan Opertti (MBA) 3 de Abril de 2020

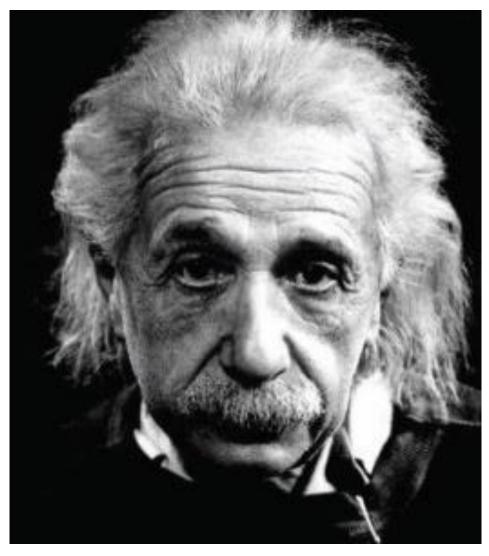
Revoluciones de 1.0 a 4.0.







INDUSTRY



"No pretendamos que las cosas cambien, si siempre hacemos lo mismo. La crisis es la mejor bendición que puede sucederle a personas y países, porque la crisis trae progresos. La creatividad nace de la angustia como el día nace de la noche oscura. Es en la crisis que nace la inventiva, los descubrimientos y las grandes estrategias. Quien supera la crisis se supera a sí mismo sin quedar 'superado'.

A Emstein



Zonas Francas CONVIDA - 20

S6.0



SMART Tecnología e Innovación

SUSTAINABLE

Social Económico Ambiental

SAFE Estándares OCDE/ OMC/ OMA

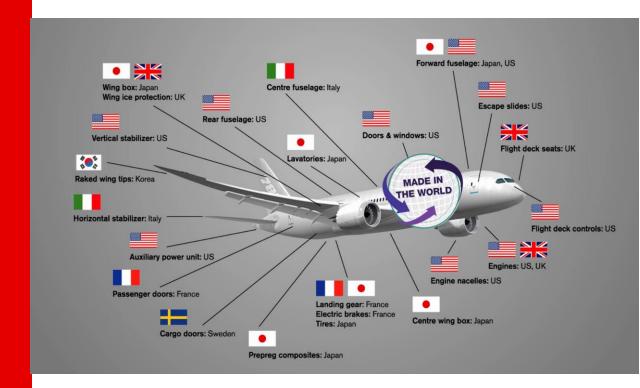
SCALABILITY Hubs de Innovación "Futuro del Trabajo"

SECURE SEGURA DE VIRUS



ZZFF Integradoras de

Cadenas Globales de Valor



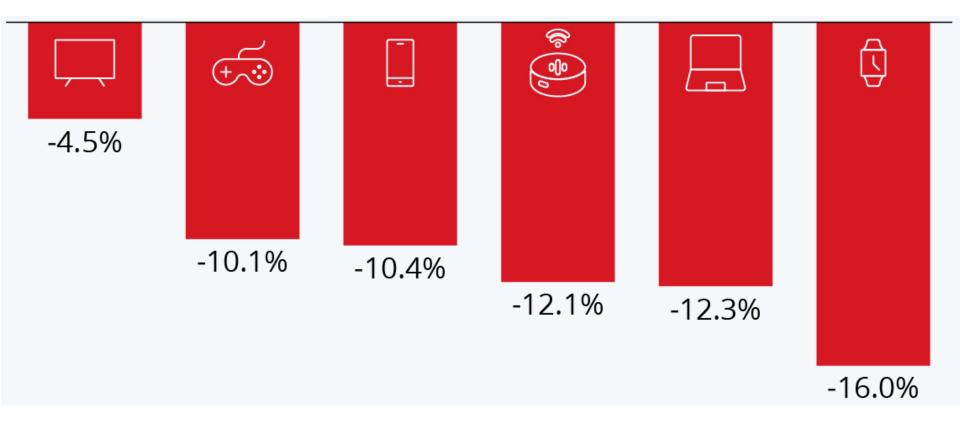


Cadenas Globales de Valor Sostenibles. CGVS.





Impacto en los Embarques de Consumer Electronis Q1 -2020.





Fuente: Statista

5 Riesgos Críticos del COVID-19 para la Industria en China.

1) Disrupción y Colapso de las Supply Chain y Logística.

Dun & Bradstreet, cada empresa Global 1000 cuenta con un un proveedor Tier 1 o Tier 2 impactdo en China por COVID 19.



En 2008, la manufactura en EE.UU perdió 20% de su output y 15% de su fuerza laboral.

3) Vulnerabilidad en Ciber Seguridad.

Los riesgos para los fabricantes son más pronunciados ahora ya que muchas funciones ahora se realizan Off Line.





5 Riesgos Críticos del COVID-19 para la Industria en China.

4) Liability en Violación e Infracción de Patentes.

Los fabricantes de dispositivos médicos que históricamente han protegido rigurosamente sus diseños de dispositivos ahora están obligados a abrirlos a otros jugadores. GM y Ford, por ejemplo, se han comprometido a ayudar a los fabricantes de dispositivos médicos a aumentar la producción de ventiladores actuando como subcontratistas.



Los fabricantes que pueden mantener la operación durante el brote pueden mitigar el impacto en sus resultados, pero pueden presentar un riesgo grave para la salud y la seguridad de sus trabajadores.

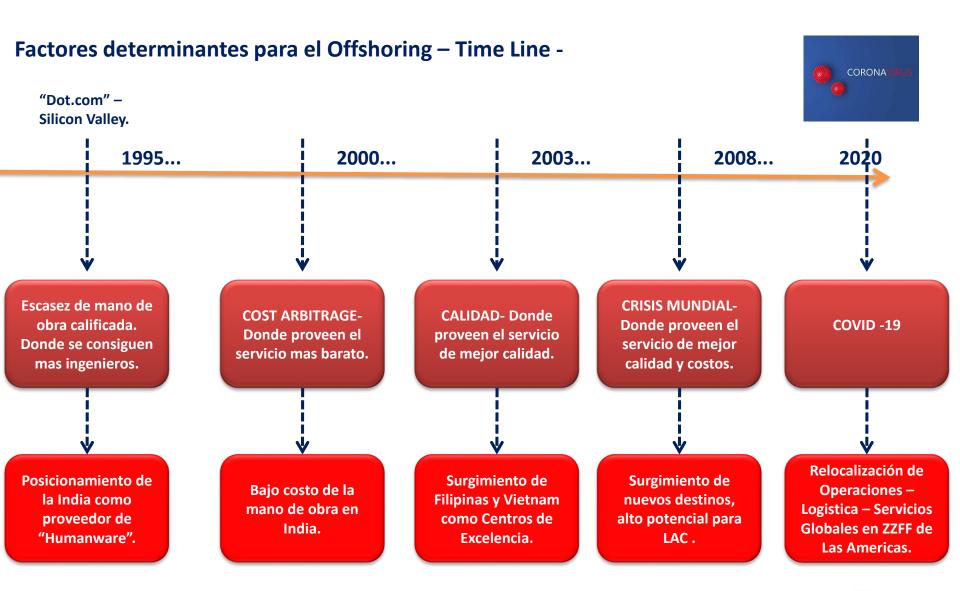


¿Qué entendemos por LOGÍSTICA?

La Logística es aquella parte de la gestión de la Cadena de Suministro que planifica, implementa y controla el flujo hacia atrás y adelante- y el almacenamiento eficaz y eficiente de los bienes, servicios e información relacionada desde el punto de origen al punto de consumo con el objetivo de satisfacer los requerimientos de los consumidores. CSCMP



Ciclo de Vida del Offshoring e Impacto en ZZFF.





Offshoring de Servicios y Operaciones Globales desde ZZFF de las Americas.

Offshoring- Se define como la localización y/o recolocalización de operaciones administrativas, comerciales, servicios, tecnología, logística o manufactura de alto valor agregado transfiriéndolo desde un país (en general donde se encuentra la casa matriz) hacia otro país a fin de optimizar la gestión competitiva de la empresa.

El proceso de Offshoring otorga a las empresa el beneficio de "cost arbitraje" (arbitraje de costos), acceso a mano de obra calificada y una distribución ágil de productos y/o servicios.

Dentro del Offshoring se encuentran dos modalidades para el desarrollo del mismo que son Captive Offshoring y Outsourced Offshoring.





Captive & Outsourced Offshoring desde ZZFF de las Americas.

Captive Offshoring, se refiere al proceso en el cual una empresa decide desde su casa matriz localizar una operación de centralización de actividades en otro país (offshore) pero lo hace la propia empresa como filial o branch de la casa matriz.



Outsourced Offshoring, se refiere al proceso en el cual una empresa decide desde su casa matriz localizar una operación de centralización de actividades en otro país (offshore) pero lo hace subcontratando o tercerizando (Outsourcing) la función en otra empresa radicada en el país en el cual se va a desarrollar la operación offshore.



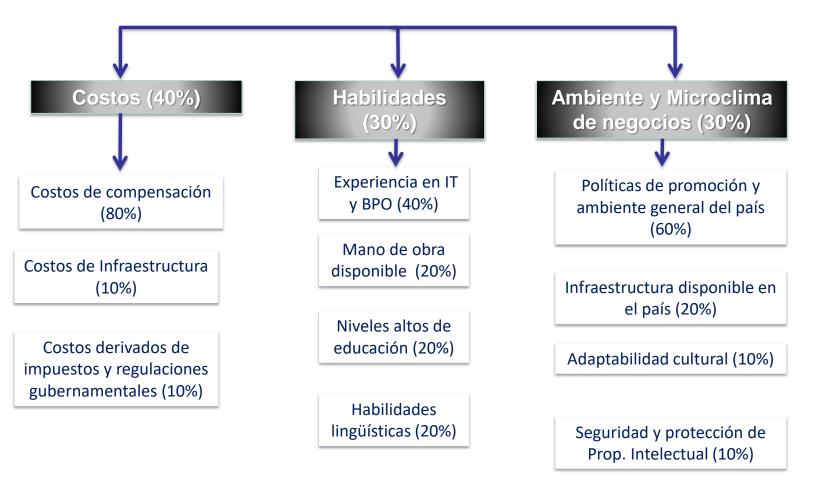
Modalidades Offshoring Operaciones y Servicios Globales en ZZFF.







Matriz Ponderacion IED en ZZFF.



Fuente: AT KearneyPresentado en Seminario Globalización de los Servicios, Montevideo- Uruguay, MEF-Uruguay XXI y BID.



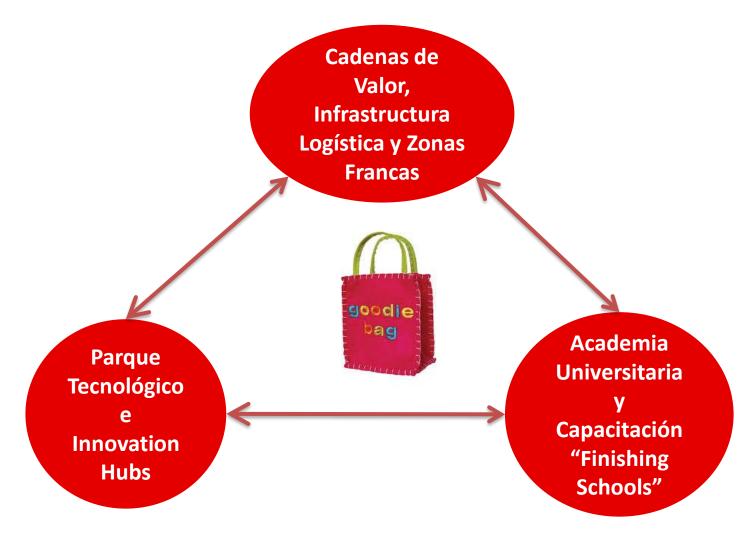


Zonas Francas "Sites 6.0"



Integración Sinérgica Sostenible: Económica – Social – Ambiental.



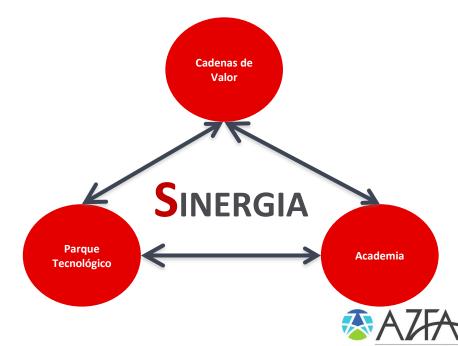






















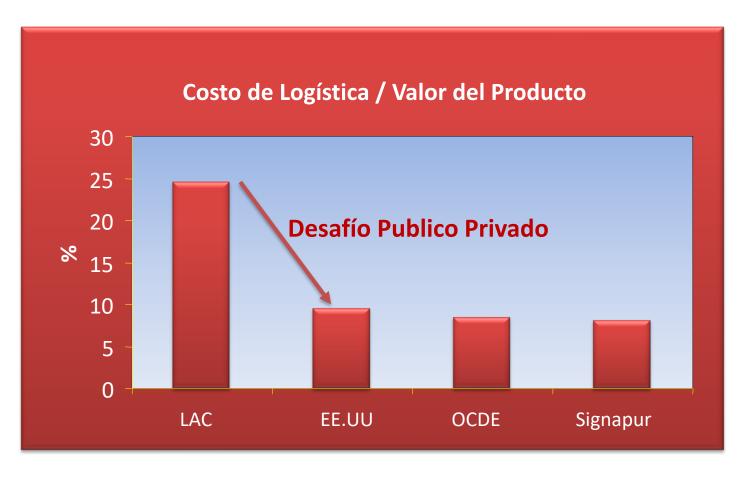


"Activos Estratégicos a para el Nuevo Orden Logístico en las ZZFF de las Américas".



Costos Logísticos en LAC.





González, Guasch y Serebrinsky, : "Latin America: Addressing High Logistics Costs and Poor Infrastructure for Merchandise Transportation and Trade Facilitation"



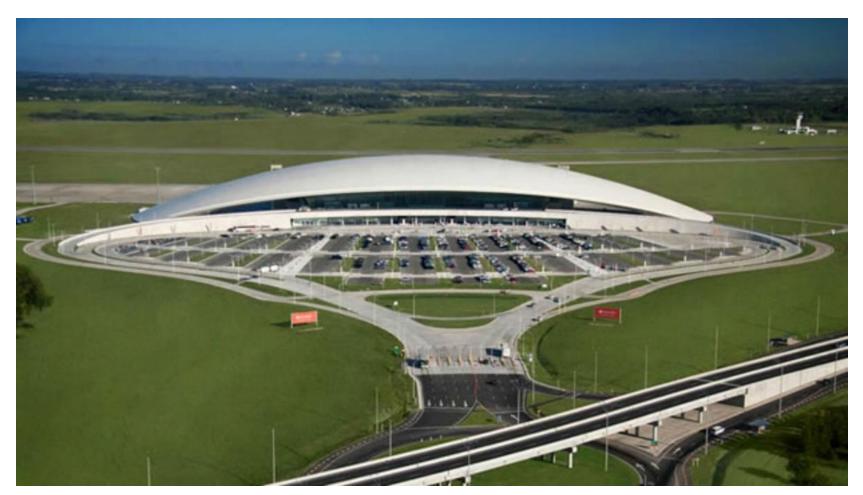






Terminal
Especializada de contenedores









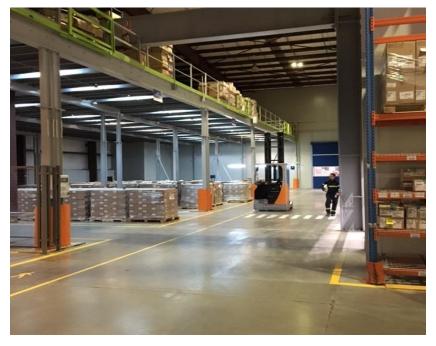
Terminal Aeroportuaria



Centros Distribución
Fulfillment Centers
desde
Zonas Francas









Pharma Hub y Valor Agregado (VAL) en Zonas Francas

Logistics 4.0

Cross Border E-Commerce





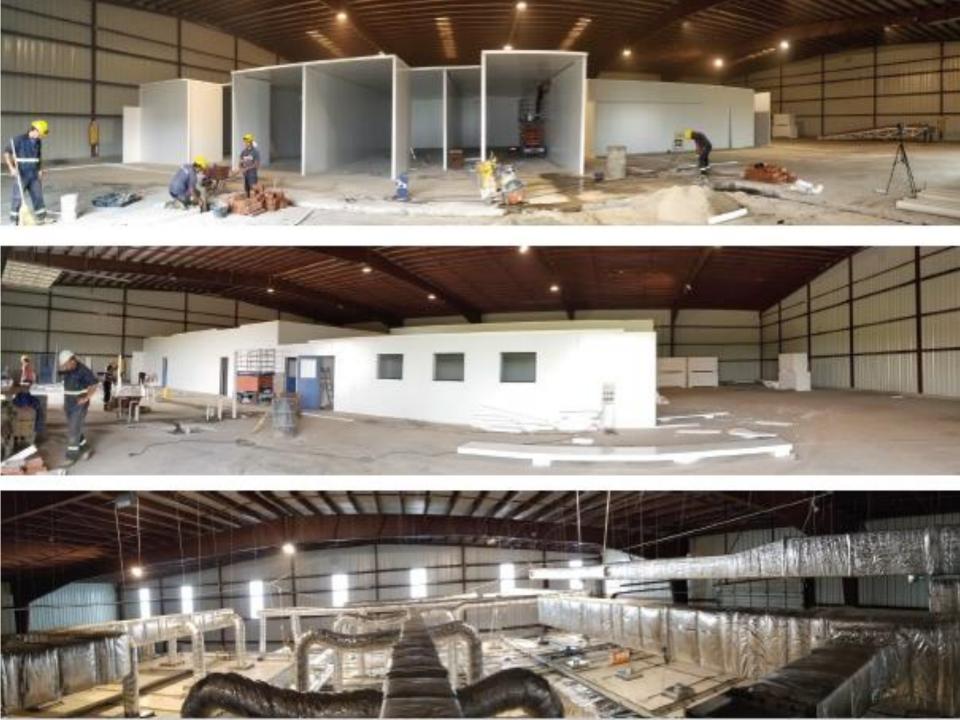












Instalaciones acordes a Estándares Industria Ciencias de la Vida GMP / GDP.







Diagnostico "Drive Thru"



APP Corona Virus UY con Telemedicina



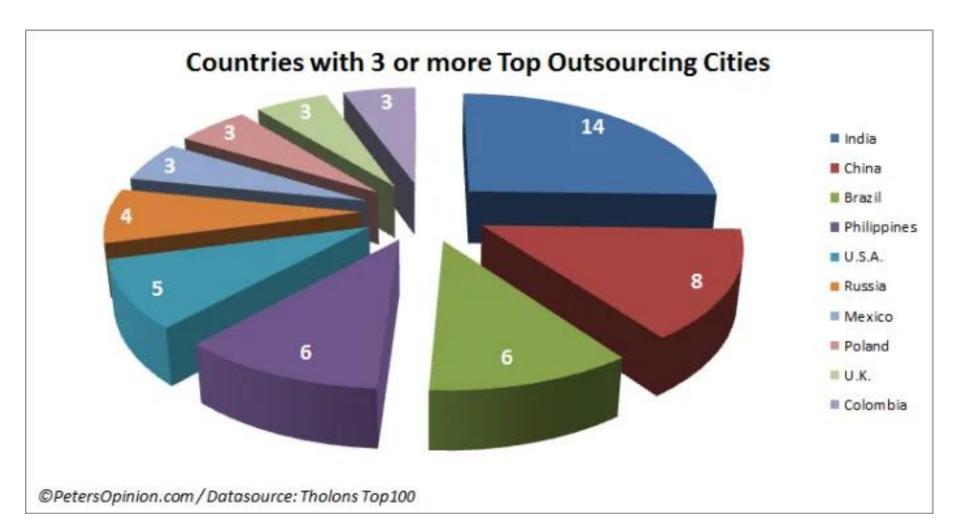
Kits UDELAR e Instituto Pasteur Uruguay



UTEC e Impresión 3D mascaras Proteccion

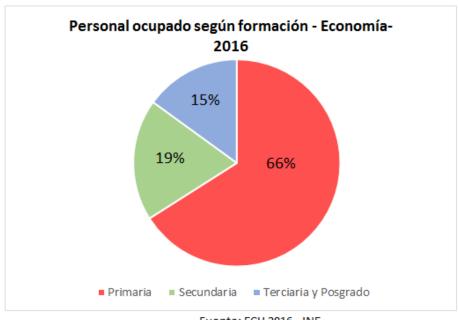


Ciudades Emergentes para Outsourcing & Offshoring Global.

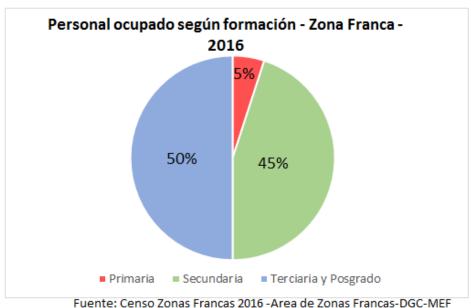




Diversificación Matriz Productiva ZF vs. Economía Nacional.



Fuente: ECH 2016 - INE





Logística tradicional.







Logística ZZFF "Speed & Time to Market".

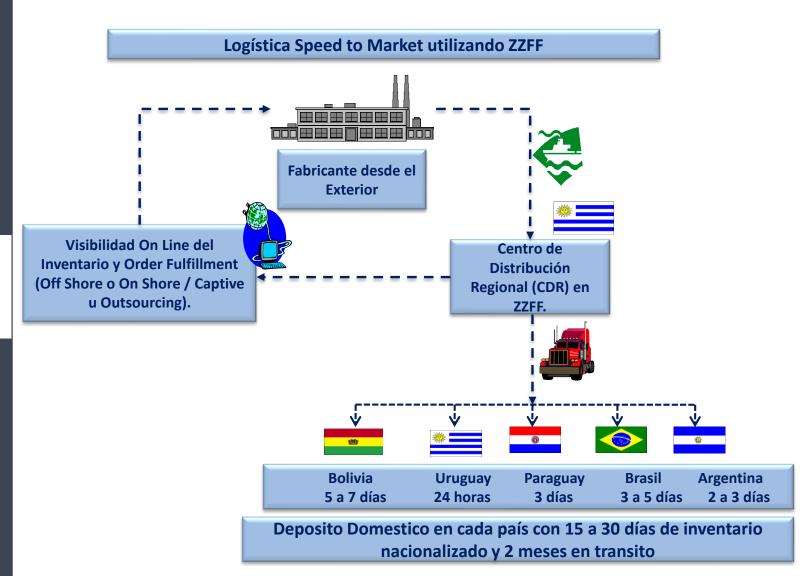


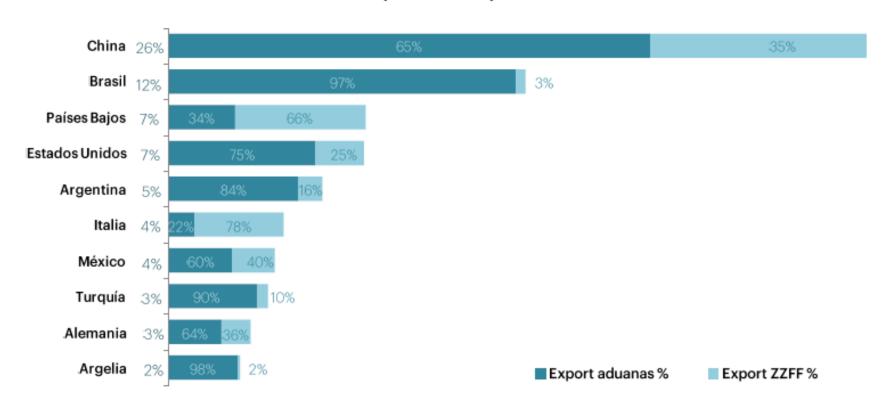








Gráfico №4: Exportaciones de bienes de Uruguay (con ZZ.FF)-Destinos (Part. % 2018)



Fuente: Uruguay XXI en base a datos de DNA, Montes del Plata y Nuevo Sistema Nueva Palmira.

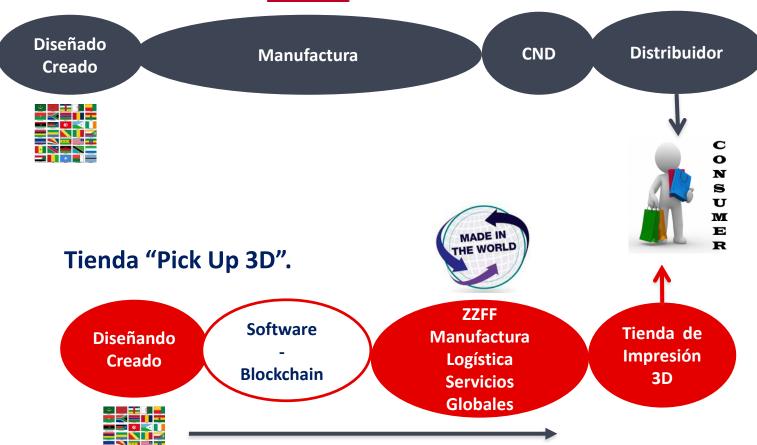


Hub Logístico "3D" Chain 2020

Modelo Tradicional









Plataformas de Negocios de Offshoring & Outsourcing ZZFF.





10 "A" prendizajes.

- 1. A gilidad de adaptación de las ZZFF. Teletrabajo.
- **2.** A cademia On Line. Moodle, Zoom.
- 3. A decuacion de marcos normativos.
- **4.** A lineación de Propuesta de Valor a COVID 19. Textiles Medicos, Dipositivos Medicos, Respiradores, etc.



- **5.** A mbiente. El Planeta respira.
- 6. A nticipación. Innovacion y Desarollos en 3D. Mascarillas, Tapabocas, Respiradores.
- **7.** A horros. Adecuación de las economías y costos en las ZZFF.
- **8.** A prendizaje Continuo. Desarrolladores y usuarios.
- **9.** A duanas. Facilitacion y Fiscalizacion. "Safe Zones".
- 10. A Itura. Mas Solidaridad y mano tendida.



10 "E" Exitos ZZFF CONVIDA-20.

- **1. E** tica
- 2. E quidad
- 3. E ducacion
- 4. E mpleo
- 5. E ficiencia
- **6. E** xportacion
- 7. E conomía
- 8. E-Government
- 9. E ntorno medio ambiente
- **10.E** ase Fácil, simple





Entrenamiento Académico Formal por Año.



1160 hours



540 hourss

> 55 años



86 hours



24 hours

→ O Hrs / Año!



Continuemos...

MIT News

Browse

or Search

Q



(Left to right:) MIT students Kenny Li, Maya Murad, Devin Zhang, Tiffany Fung, Eduardo Rivera, Evan Pu, Taylor Baum, Julian Alverio, and Madhav Kumar participated in this year's MISTI Global Startup Labs program.



Dreaming big in a small country

MIT students teach machine learning and entrepreneurship in Uruguay through MIT Global Startup Labs.



La Revolución es del Conocimiento y no de las Máquinas y... aun menos de un Virus.







Muchas Gracias!!!

"Zonas Francas Logísticas, Servicios y Operaciones Globales para la Nueva Decada 2020."

juan.opertti@hemistion.com

www.hemistion.com

Ing. Juan Opertti (MBA)
3 de Abril de 2020

