



2022

**BOOK  
ESTADÍSTICO  
DE ZONAS  
FRANCAS  
DE LATAM**

**Book Estadístico 2022  
AZFA**

**Presidente**

Gustavo González de Vega

**Directora Ejecutiva**

María Camila Moreno

**Editora**

Angela Maria Sandoval  
Coordinadora de Proyectos

**Diseño y Diagramación**

Cristina Chivará  
Diseñadora

**AZFA**

[info@asociacionzonasfrancas.org](mailto:info@asociacionzonasfrancas.org)

Cel: (57) 314 872 49 79

Bogotá - Colombia

<b>1. Resumen Ejecutivo.....</b>	<b>5</b>
<b>2. Estadísticas consolidadas de las Zonas Francas de LATAM</b>	
2.1 Año del régimen	
2.2 Número de Zonas Francas	
2.3 Número de empresas instaladas	
2.4 Empleos	
2.5 Exportaciones	
2.6 Salarios	
2.7 Aporte al PIB	
2.8 Retorno a las economías	
<b>3. Argentina .....</b>	<b>14</b>
3.1 Resumen de las Zonas Francas en Argentina	
3.2 Panorama actual de las Zonas Francas Argentinas	
3.3 Área total vs. Área disponible	
3.4 Empleo	
<b>4. Brasil .....</b>	<b>17</b>
<b>4.1 Zona Franca de Manaus</b>	
4.1.1 Resumen de las Zonas Francas en Brasil	
4.1.2 Empresas instaladas	
4.1.3 Empleo	
4.1.4 Comercio Exterior	
4.1.5 Inversión	
4.1.6 Salario promedio mensual	
<b>4.2 Zonas de Procesamiento de Exportación</b>	
4.2.1 ZPE Ceará	
<b>5. Chile .....</b>	<b>23</b>
5.1 Resumen de las Zonas Francas en Chile	
5.2 Comercio Exterior	
5.3 Participación de ZOFRI en el comercio exterior de las Zonas Francas del país	
<b>5.4 Resumen de la Zona Franca de Iquique</b>	
5.4.1 Empresas instaladas en ZOFRI	
5.4.2 Comercio Exterior de ZOFRI	



<b>6. Colombia</b> .....	<b>28</b>
6.1 Resumen de las Zonas Francas en Colombia	
6.2 Evolución tipo de Zonas Francas	
6.3 Empresas instaladas	
6.4 Comercio Exterior	
6.5 Aporte al PIB	
6.6 Inversión	
<b>7. Costa Rica</b> .....	<b>34</b>
7.1 Resumen de las Zonas Francas en Costa Rica	
7.2 Evolución de Zonas Francas y usuarios	
7.3 Empleo y salario promedio	
7.4 Comercio Exterior	
7.5 Aporte al PIB	
7.6 Inversión	
7.7 Beneficio país	
<b>8. Cuba</b> .....	<b>41</b>
8.1 Resumen de las Zonas Francas en Cuba	
8.2 Usuarios/empresas instaladas	
<b>9. Curazao</b> .....	<b>43</b>
9.1 Resumen de las Zonas Francas en Curaçao	
9.2 Comercio Exterior	
9.3 Empleo	
<b>10. Ecuador</b> .....	<b>46</b>
10.1 Resumen de las Zonas Francas en Ecuador	
10.1.1 Lista de Zonas Francas	
10.2 Resumen de las ZEDEs en Ecuador	
10.1.2 Lista de Zonas Francas	
<b>11. El Salvador</b> .....	<b>49</b>
11.1 Resumen de las Zonas Francas en Ecuador	
11.2 Empleo	
11.3 Comercio Exterior	
11.4 Aporte al PIB	
<b>12. España</b> .....	<b>53</b>
12.1 Resumen de las Zonas Francas en España	
12.2 Lista de Zonas Francas	



<b>13. Estados Unidos y Puerto Rico .....</b>	<b>54</b>
<b>13.1 Resumen de las Zonas Francas en Estados Unidos</b>	
13.1.1 Zonas Francas aprobadas/activas	
13.1.2 Empleos	
13.1.3 Comercio Exterior	
<b>13.2 Resumen de las Zonas Francas en Puerto Rico</b>	
13.2.1 Zonas Francas y empresas	
13.2.2 Empleos	
<b>14. Guatemala .....</b>	<b>59</b>
<b>14.1 Resumen de las Zonas Francas en Guatemala</b>	
14.1.1 Zonas Francas y empresas	
14.1.2 Empleos	
14.1.3 Comercio Exterior	
<b>14.2 Resumen de las ZDEEP en Guatemala</b>	
14.2.1 Lista de ZDEEPs	
<b>15. Haití .....</b>	<b>63</b>
15.1 Resumen de las Zonas Francas en Haití	
<b>16. Honduras .....</b>	<b>64</b>
16.1 Resumen de las Zonas Francas en Honduras	
<b>17. Nicaragua .....</b>	<b>65</b>
17.1 Resumen de las Zonas Francas en Nicaragua	
17.2 Zonas Francas y empresas	
17.3 Empleos	
17.4 Comercio Exterior	
17.5 Inversión	
<b>18. Panamá .....</b>	<b>70</b>
<b>18.1 Resumen de las Zonas Francas en Panamá</b>	
18.1.1 Zonas Francas y empresas	
18.1.2 Empleos	
18.1.3 Comercio Exterior	
18.1.4 Inversión	
<b>18.2 Panamá Pacífico</b>	
<b>18.3 Zona Libre de Colón</b>	
18.3.1 Empleos	
18.3.2 Comercio Exterior	
18.3.3 Aporte al PIB	
18.3.4 Inversión	



<b>19. Paraguay .....</b>	<b>78</b>
19.1 Resumen de las Zonas Francas en Paraguay	
19.2 Lista de Zonas Francas	
<b>20. Perú .....</b>	<b>80</b>
20.1 Resumen de las Zonas Francas comerciales en Perú	
20.1.1 Empresas	
20.1.2 Empleos	
20.1.3 Comercio Exterior	
20.1.4 Inversión	
20.2 <b>Zonas Especiales de Desarrollo</b>	
20.2.1 ZEDs y empresas	
<b>21. República Dominicana .....</b>	<b>85</b>
21.1 Resumen de las Zonas Francas en República Dominicana	
21.2 Evolución de las Zonas Francas	
21.3 Empresas instaladas	
21.4 Empleos	
21.5 Comercio Exterior	
21.6 Aporte al PIB	
21.7 Inversión	
21.8 Salario promedio mensual	
21.9 Área declarada vs. Área disponible	
21.10 Beneficio país	
<b>22. Uruguay .....</b>	<b>94</b>
22.1 Resumen de las Zonas Francas en Uruguay	
22.2 Empresas instaladas	
22.3 Empleos	
22.4 Exportaciones	
22.5 Inversión	
<b>23. Nuestras fuentes .....</b>	<b>98</b>



## 1. RESUMEN EJECUTIVO

La presente publicación, es la segunda edición del gran libro estadístico de Zonas Francas de Iberoamérica. Por medio de éste, la Asociación de Zonas Francas de las Américas (AZFA), revela con información y datos concretos la importancia del régimen franco en las economías de los países de la región.

La presente información se encuentra actualizada al 2021. Los resultados y cifras presentados en este reporte están basados en un trabajo investigativo y en la información brindada por los países y entidades que hacen parte de la Asociación.

Para el 2021 se reportaron más de 700 Zonas Francas en Iberoamérica, que albergaban más de 10.700 empresas y que generaron más de 2.700.000 empleos, entre directos e indirectos. También, estas generaron casi USD \$60.000 millones en exportaciones y una Inversión acumulada de casi USD \$40.000. Adicionalmente, aportaron en promedio un 5,8% al PIB de sus países y los empleados de las Zonas Francas percibieron una remuneración de USD \$1.239 mensuales.

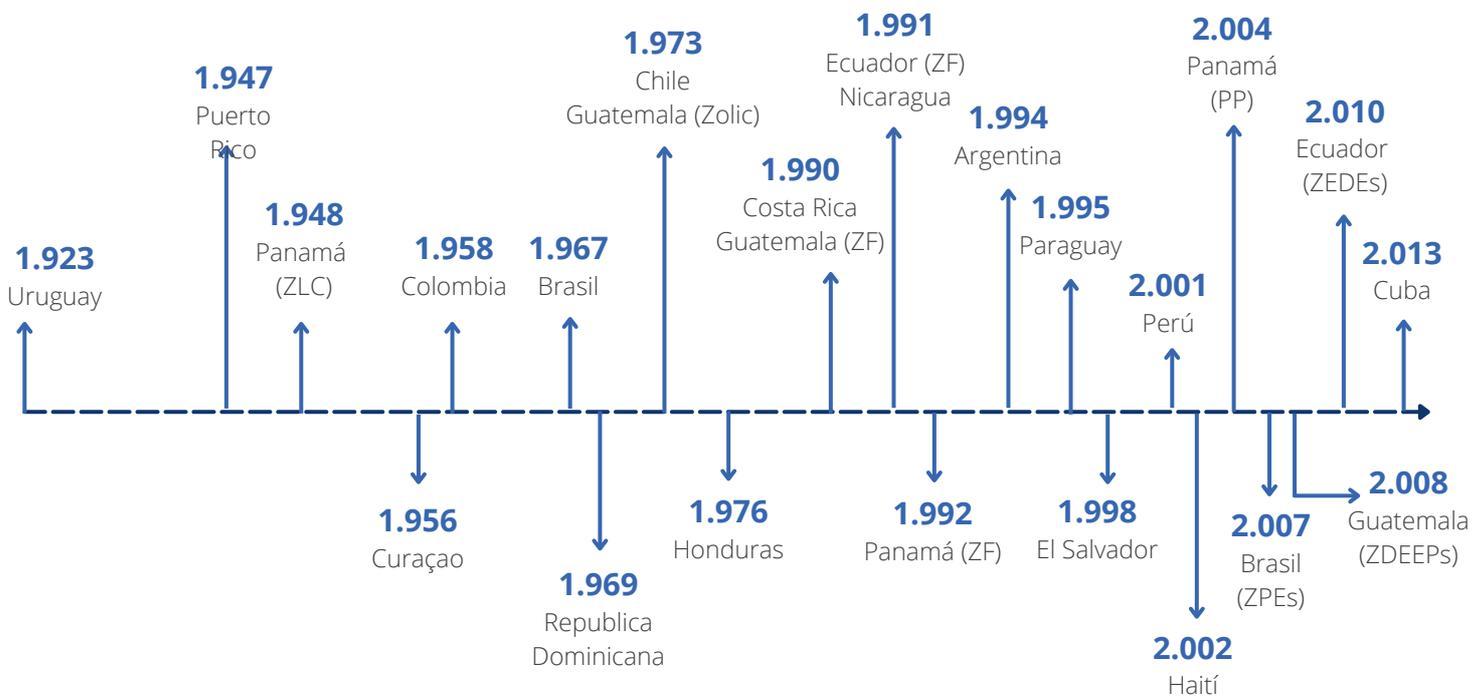
Finalmente, en los países de América Latina por cada unidad de moneda local exonerada en incentivos a las zonas francas, estas generaron en promedio un retorno a la economía de 2 a 7 veces a las exenciones otorgadas.

## 2. ESTADÍSTICAS CONSOLIDADAS DE LAS ZONAS FRANCAS DE LATAM

### 2.1. Año del régimen

Las Zonas Francas en LATAM existen desde 1.923 siendo Uruguay el país con el régimen más antiguo en la región. Hoy en día, la mayoría de los países cuentan con el instrumento y cada día sus legislaciones son actualizadas para garantizar su competitividad..

**Figura 1: Año régimen Zonas Francas**

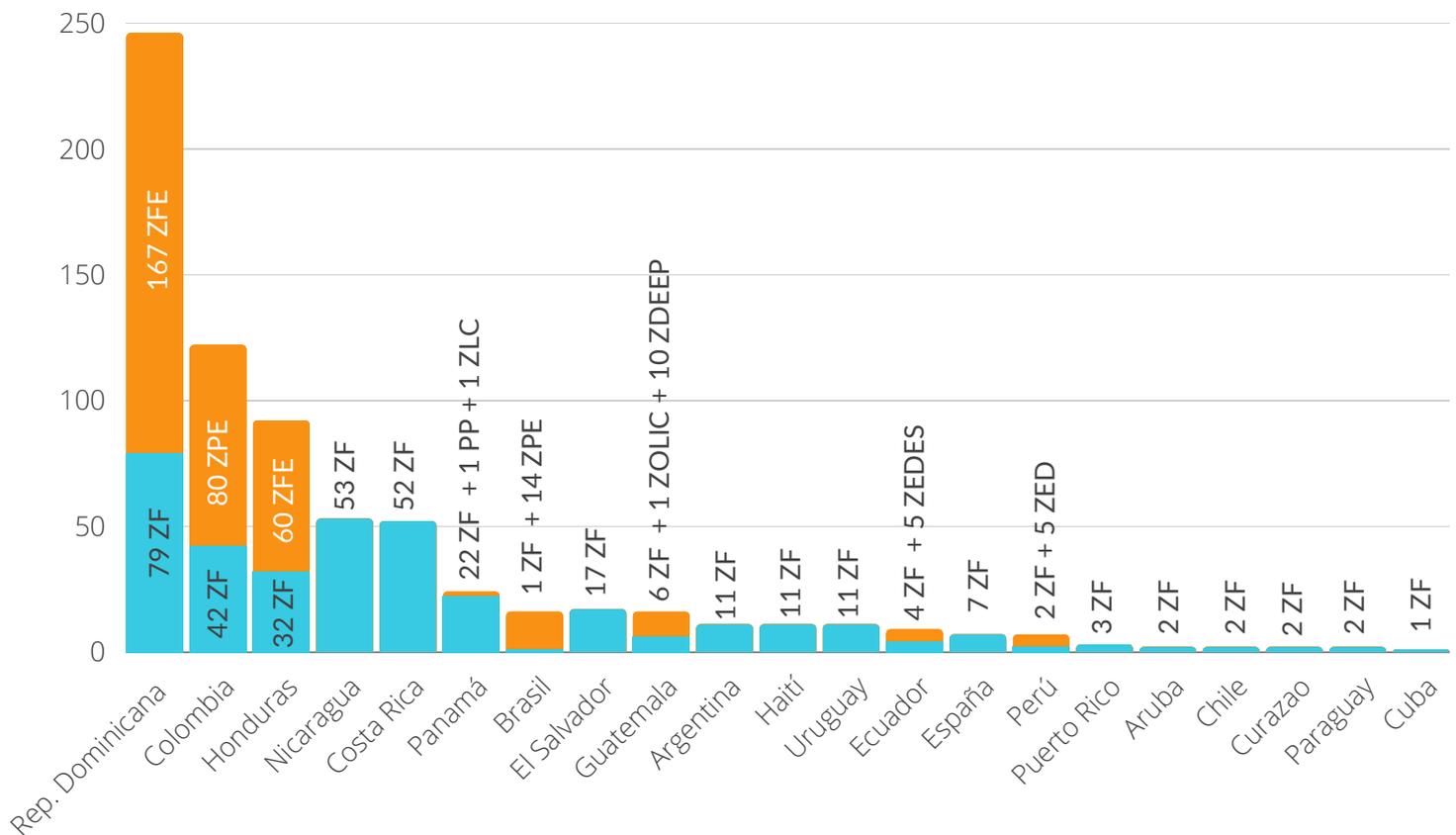


Fuente: Elaboración propia (2022)

## 2.2 Número de Zonas Francas

Actualmente existen en Iberoamérica 705 Zonas Francas, y aunque en varios países su nombre varía, su naturaleza continúa siendo la misma. República Dominicana es el país con mayor número de zonas francas en la región (246), lo cual refleja la importancia que estas representan para el país. Así mismo, países como Colombia (122), Honduras (92), Nicaragua (53) y Costa Rica (52) poseen un gran número de ellas, y estas incentivan la industria y el comercio de sus respectivas economías.

**Gráfico 1: Número de zonas francas por país**



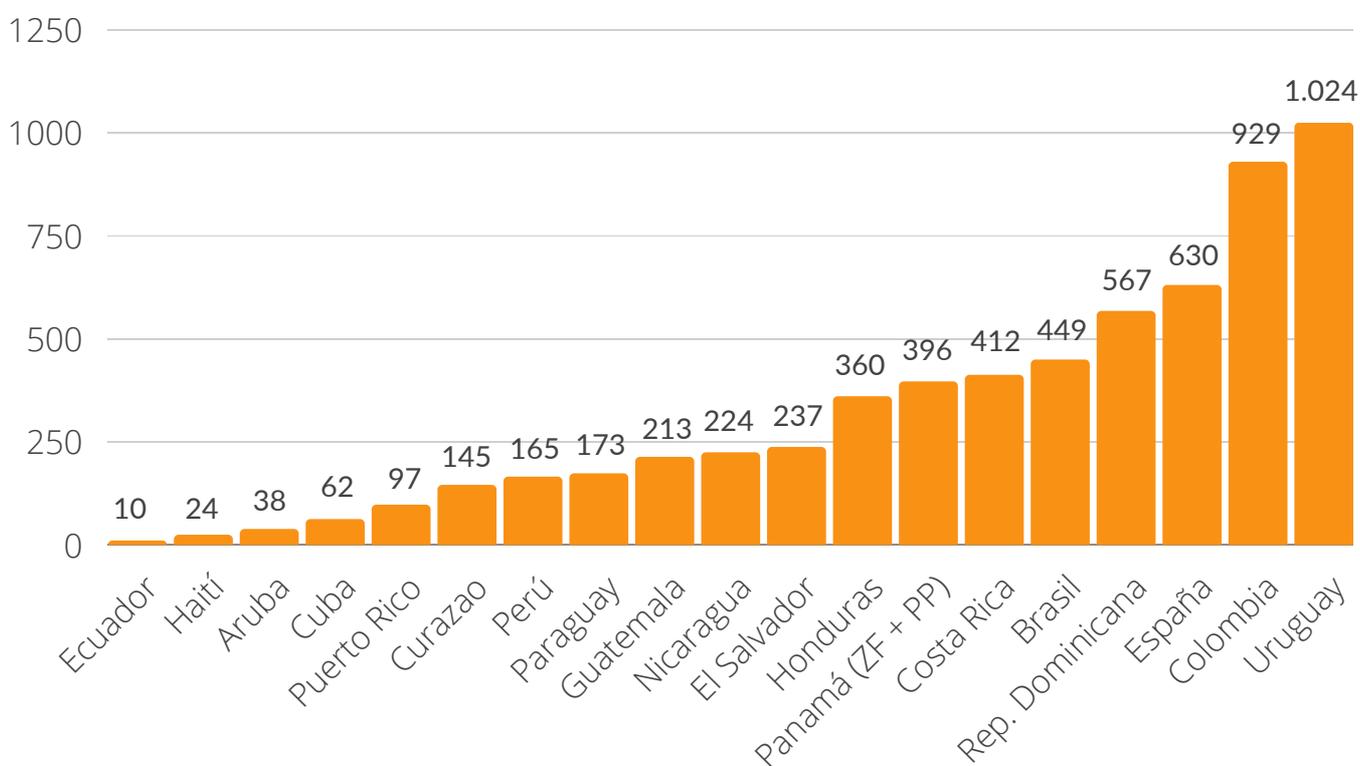
Fuente: Elaboración propia (2022)

Actualmente existen 705 Zonas Francas en Iberoamérica

## 2.3 Número de empresas instaladas

Las 705 Zonas Francas de Iberoamérica albergan a más de 10.700 compañías, que hoy en día se encuentran operando bajo el régimen que les permite contar con negocios más competitivos. Las Zonas Francas de Uruguay son las que mayor número de empresas albergan con (1.024 empresas), seguido de las Zonas Francas de Colombia (929 empresas) y España (630 empresas).

**Gráfico 2: Número de empresas instaladas por país**



Fuente: Elaboración propia (2022)

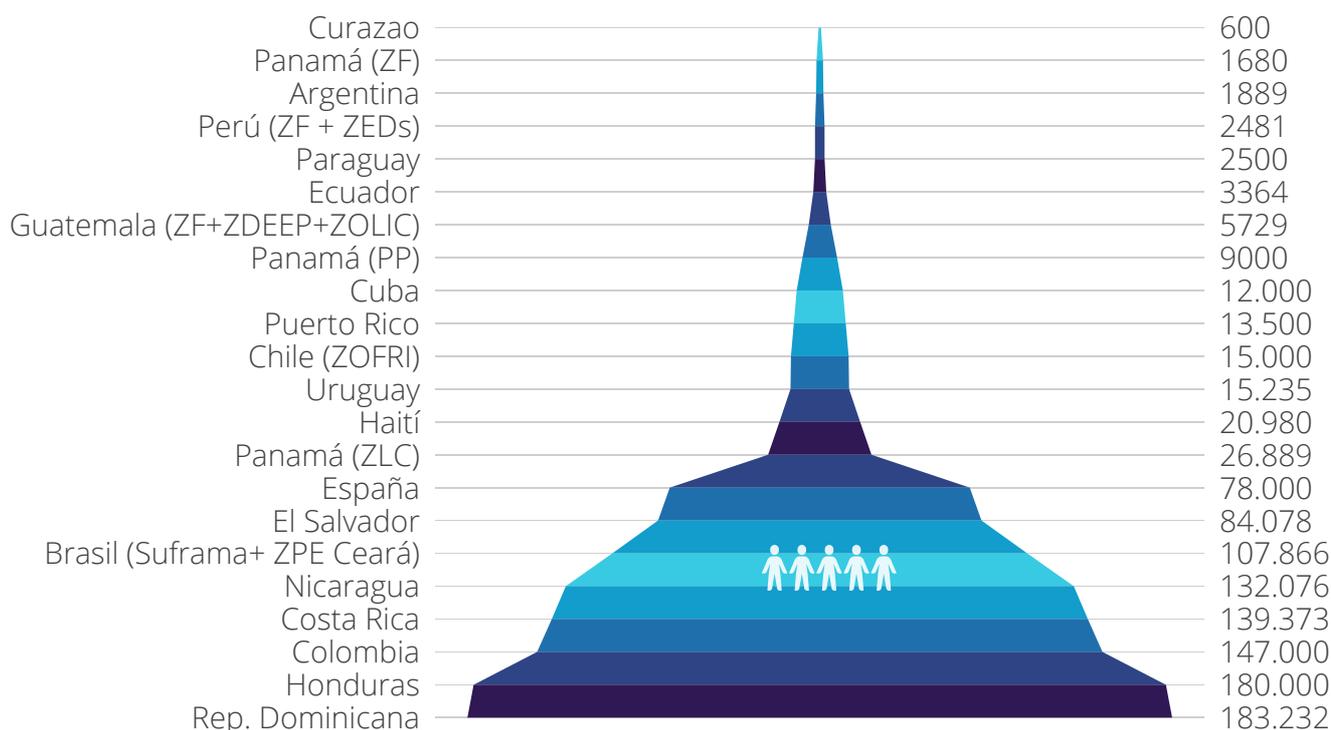
En Chile (ZOFRI) y Panamá (ZLC) las empresas instaladas son mayormente duty-free shops. En ZOFRI se encuentran instaladas 2.214 empresas y en la ZLC 2.337 empresas.

Hoy en día hay 1.706 empresas instaladas en las Zonas Francas de la región

## 2.4 Empleos

Conforme a la información recopilada por AZFA, para el 2021 las Zonas Francas generaron alrededor de 1.182.472 empleos directos en Iberoamérica. República Dominicana, Honduras, Colombia y Costa Rica fueron los mayores generadores de puestos de trabajo en la región y entre ellos cuatro generaron el 55% del total de empleos directos de la región.

**Gráfico 3: Número de empleos por país**



Fuente: Elaboración propia (2022)

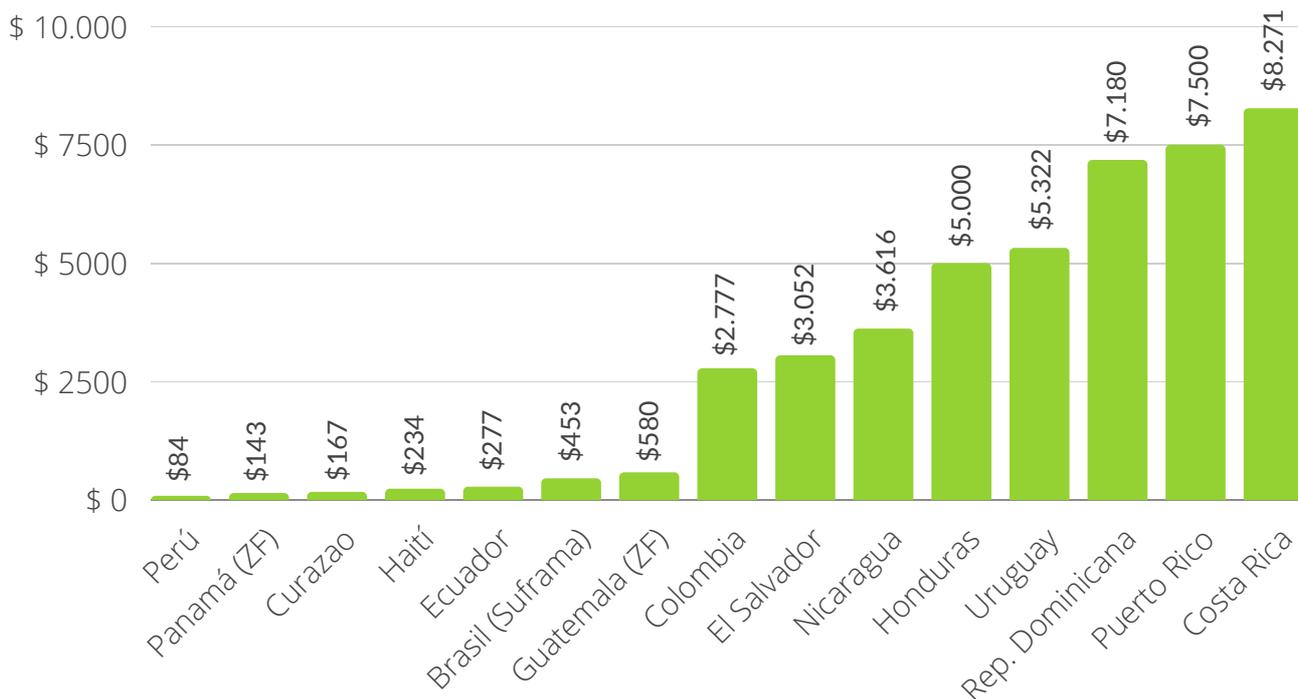
Se calcula que más de 1.600.000 de empleos indirectos fueron generados en las Zonas Francas de la región.

Las zonas francas de la región generan más de 1.100.000 empleos directos y se calcula que más de 1.600.000 indirectos para un TOTAL de más de 2.700.000 empleos formales en la región.

## 2.5 Exportaciones

Las Zonas Francas se han convertido en un instrumento fundamental para las exportaciones de muchos países de la región. A la fecha las exportaciones totales desde las Zonas Francas de la región ascienden a los USD \$59.482 millones.

**Gráfico 4: Exportaciones desde zonas francas por país (millones USD)**



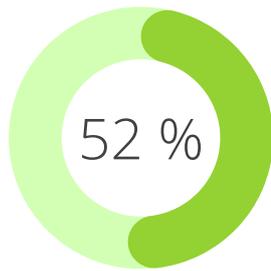
Fuente: Elaboración propia (2022)

A la fecha las exportaciones totales desde las Zonas Francas de la región ascienden a los casi USD \$59.000 millones. Para la ZLC de Panamá las reexportaciones ascendieron a los USD \$4.019 y para ZOFRI de Chile a los USD \$10.808.

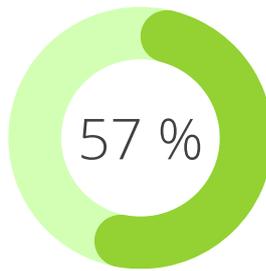
Las exportaciones desde Zonas Francas en algunos países representan más del 30% de las exportaciones totales. En Uruguay las zonas francas aportan el 31% de las exportaciones totales del país, en el Salvador el 46%, en Honduras el 49%, en Nicaragua el 52%, en Costa Rica el 57% y en República Dominicana el 58%.

**Figura 2: Participación de las zonas francas en las exportaciones totales del país**





Nicaragua



Costa Rica



Rep. Dominicana

Fuente: Elaboración propia (2022)

## 2.6 Salarios

El salario promedio mensual de un trabajador en Zona Franca para el año 2021 ascendió a los USD 1.170. En países como Costa Rica el salario promedio mensual ascendió a los USD \$1.744 y en Uruguay este fue de USD \$3.318.

Figura 3: Salario promedio mensual en zonas francas (USD)



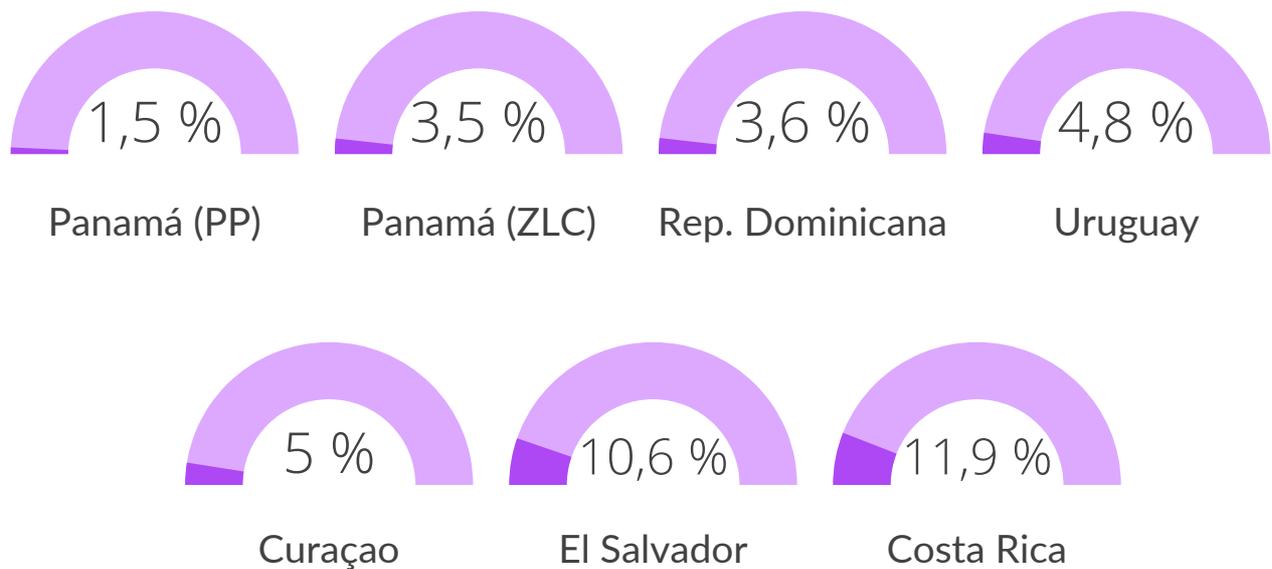
Fuente: Elaboración propia (2022)

El salario promedio mensual de un trabajador en Zona Franca es de USD 1.170.

## 2.7 Aporte al PIB

Las Zonas Franca de la región son verdaderos catalizadores de las economías. Para países como Costa Rica y El Salvador, las Zonas Francas representan el 12% y el 11% del PIB nacional respectivamente. Así mismo, Curinde en Curaçao y la Zona Libre de Colón en Panamá aportaron más del 3% a sus respectivas economías.

**Figura 4: Aporte de las zonas francas al PIB de los países (%)**



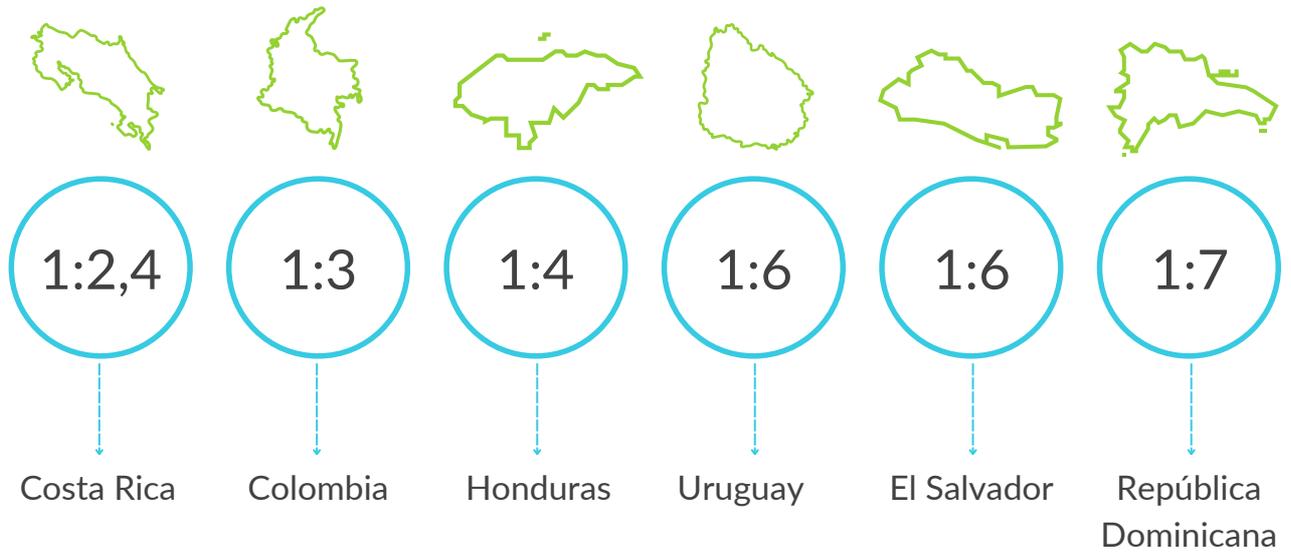
Fuente: Elaboración propia (2022)

En países como Costa Rica las Zonas Francas aportan el 12% del PIB nacional.

## 2.8 Retorno a las economías

En los países de América Latina por cada unidad de moneda local exonerada en incentivos a las zonas francas, estas generan un retorno a la economía de 2 a 7 veces a las exenciones otorgadas. En países como República Dominicana por cada RD \$1 de gasto tributario, las Zonas Francas generaron RD\$ 7 de valor agregado directo. Si se considera toda la cadena de valor el efecto multiplicador es aún mayor: RD \$14.

Figura 5: Retorno de las Zonas Francas a las economías



Fuente: Elaboración propia (2022)



# 3. ARGENTINA

Actualmente existen 11 Zonas Francas en Argentina. Estas presentan un alto potencial de desarrollo, sin embargo, su crecimiento se ve limitado puesto que su legislación establece que solamente podrá crearse una zona franca por provincia, lo que solamente deja espacio para la creación de 4 adicionales en todo el territorio. Hoy en día la Zona Franca La Plata concentra más del 90% del volumen total de las operaciones de las Zonas Francas del país (Centro Regional de Estudios Económicos de Bahía Blanca, 2022).

## 3.1 Resumen de las Zonas Francas en Argentina



(Datos correspondientes al 2020)

### 3.2 Panorama actual de las Zonas Francas Argentinas

Las 11 zonas francas existentes en Argentina se encuentran presentes en 10 provincias del país. Estas han generado una inversión que alcanza los USD \$182 millones.

**Tabla 1: Panorama de las Zonas Francas Argentinas**

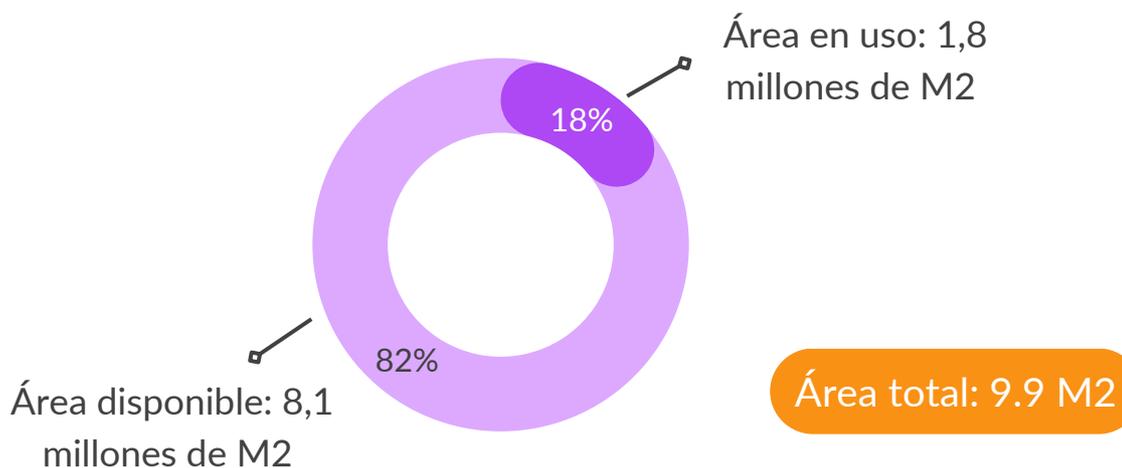
NOMBRE	PROVINCIA	AÑO CREACIÓN	HECTÁREAS	HAS. USO	INVERSIÓN U\$S	P. TRABAJO DIRECTOS	P. TRABAJO INDIRECTOS
ZF La Plata	Buenos Aires	1996	70	70	75.000.000	700	4.000
ZF Gral. Pico	La Pampa	1998	108	16	15.000.000	400	760
ZF Córdoba	Córdoba	1999	80	3	7.000.000	23	--
ZF Iguazú	Misiones	2000	43	8	43.000.000	700	1.000
ZF P. de los Libres	Corrientes	2002	30	--	400.00	--	--
ZF Conc. del Uruguay	Entre Ríos	2003	91	11	1.100.000	8	33
ZF Bahía - Rosales	Buenos Aires	2007	40	13	6.200.000	17	116
Zf Va. Constitución	Santa Fe	2014	57	57	15.000.000	30	20
ZF Río gallegos	Santa Cruz	2015	200	10	16.000.000	4	80
ZF Caleta Olivia	Santa Cruz	2015	20	4	3.000.000	3	20
ZF Neuquén	Neuquén	2019	250	20	1.500.000	4	14
<b>TOTAL 11 zfs</b>	<b>10</b>		<b>989</b>	<b>180</b>	<b>182.200.000</b>	<b>1.889</b>	<b>6.035</b>

Fuente: Centro Regional de Estudios Económicos de Bahía Blanca (2022)

### 3.3 Área total vs. Área disponible

Actualmente, las zonas francas argentinas cuentan con un total de 9,9 millones de M2 declarados, de los cuales 1,8 M2 se encuentran en uso. Esto refleja que aún está disponible el 82% del espacio para la instalación y atracción de nuevas compañías.

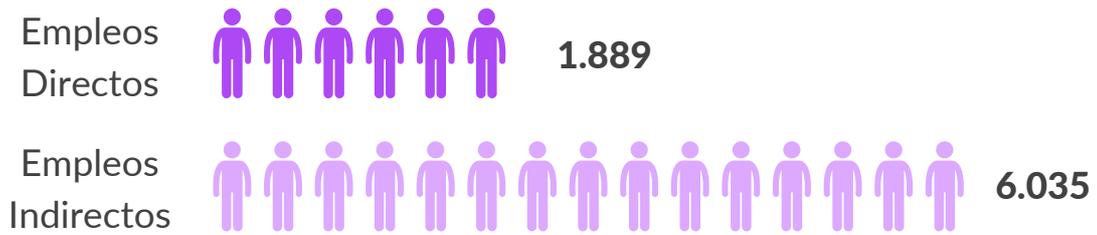
**Figura 6: Área total vs. Área disponible en Argentina**



### 3.4 Empleo

Las zonas francas del país generan 1.889 empleos directos y 6.035 indirectos para un total de 7.924 empleos totales y formales.

*Figura 7: Empleos generados por las zonas francas argentinas*



# 4. BRASIL

## 4.1 Zona Franca de Manaus

En la actualidad solamente existe en Brasil una Zona Franca: la Zona Franca de Manaus. Esta se encuentra en funcionamiento desde 1967 y se ha convertido en un polo de desarrollo industrial, comercial y agropecuario para la región amazónica de Brasil. Según datos de la Superintendencia de la Zona Franca de Manaus (SUFRAMA), el 95% de la producción del polo industrial se destina a abastecer el mercado nacional.

Adicionalmente, existen 19 Zonas de Procesamiento de Exportación (ZPE) en el país que ofrecen a las empresas instaladas un régimen diferenciado en términos aduaneros, impositivos y de tipo cambiario concedidos por el gobierno desde el 2007. Estas zonas están enfocadas en crear trabajo en las regiones menos favorecidos y en satisfacer principalmente las necesidades del mercado externo.

### 4.1.1 Resumen de las Zonas Francas de Brasil

1

No. de Zonas Francas

1.967

Año del régimen

446

No. de Empresas Instaladas

\$453

\$ Exportaciones (millones USD)

\$12.433

\$ Importaciones (millones USD)

(Datos correspondientes al 2021)

104.866

**Empleos directos**

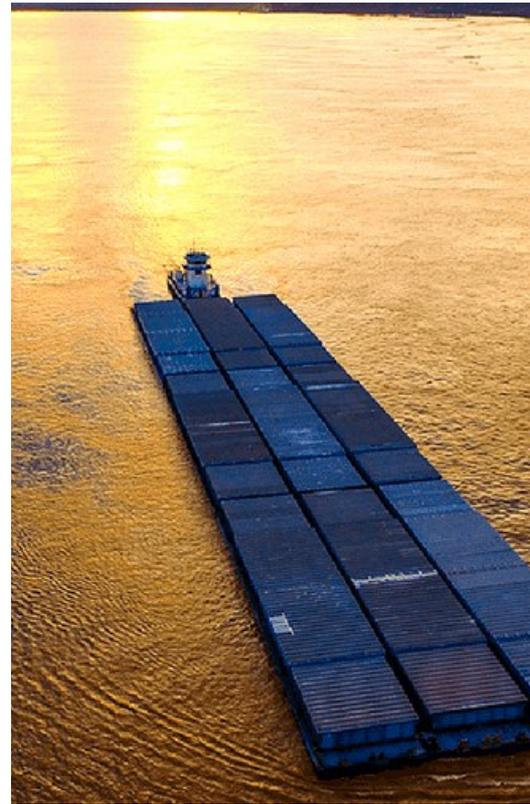
419.464

**Empleos indirectos**

1.8%

**Aporte al PIB**

\$539

**Salario promedio mensual**

#### 4.1.2 Empresas Instaladas

Para el 2021 había 446 empresas instaladas en la Zona Franca de Manaus. Aunque el número de empresas disminuyó desde el 2014 hasta el 2019, a partir del 2020 se ha reflejado una leve recuperación. Hoy en día el 95% de la producción de estas se destina a abastecer el mercado nacional.

**Gráfico 5: Empresas instaladas en SUFRAMA**

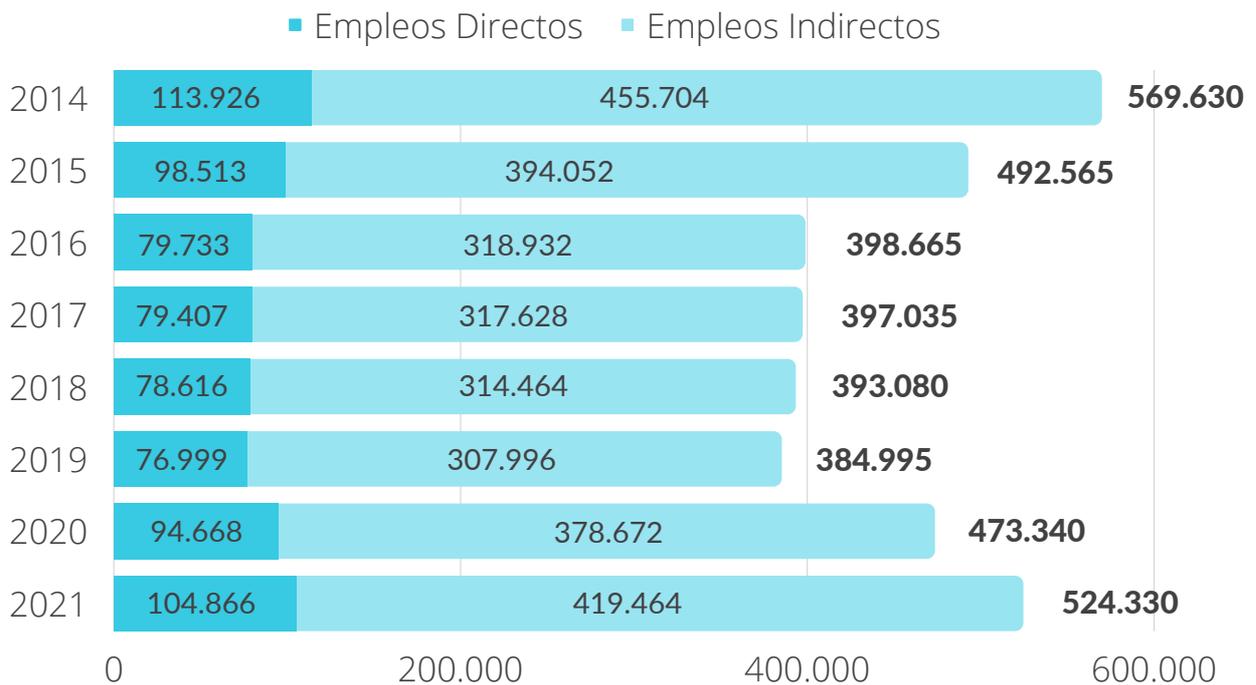


Fuente: SUFRAMA (2022)

### 4.1.3 Empleo

La Zona Franca de Manaus es una gran fuente de empleo para la región amazónica y para el 2021 generó 104.866 empleos directos y 419.464 empleos indirectos para un total de 524.330, un crecimiento total de 10.8% respecto al año anterior. Al igual que varias zonas francas de la región, la zona franca logró mantener e incluso aumentar el número de empleos generados durante y después de la pandemia, pues para el 2020 generó un 23% más de empleos directos e indirectos y un 11% para el 2021, cifras significativas para el sector y la región.

**Gráfico 6: Empleos generados en SUFRAMA**



Fuente: SUFRAMA (2022)

### 4.1.4 Comercio Exterior

El modelo de Zona Franca de Brasil es un esquema utilizado altamente por los importadores lo cual ha generado una balanza comercial deficitaria a lo largo del tiempo. Durante el periodo comprendido entre el 2014 y el 2016 el comercio exterior desde la Zona Franca de Manaus disminuyó tanto en las importaciones (54%) como en las exportaciones (37%). Durante los periodos 2017 y 2018 presentó una recuperación en ambos rubros pues las importaciones aumentaron 38% para el 2017 y 21% para el 2018. Por su parte, las exportaciones aumentaron un 7% y 12% durante el mismo periodo.

Pese al poco movimiento presentado en el año 2019 tanto en exportaciones como en importaciones el 2020 y 2021 fueron años positivos para la Zona Franca a pesar de la pandemia, pues para el 2020 las importaciones presentaron un crecimiento del 93% mientras que para el 2021 del 46%. Por su parte, las exportaciones también aumentaron de manera significativa con un crecimiento de 97% en el 2020 y de 15% en el 2021.

**Gráfico 7: Exportaciones e importaciones de SUFRAMA (millones de USD)**

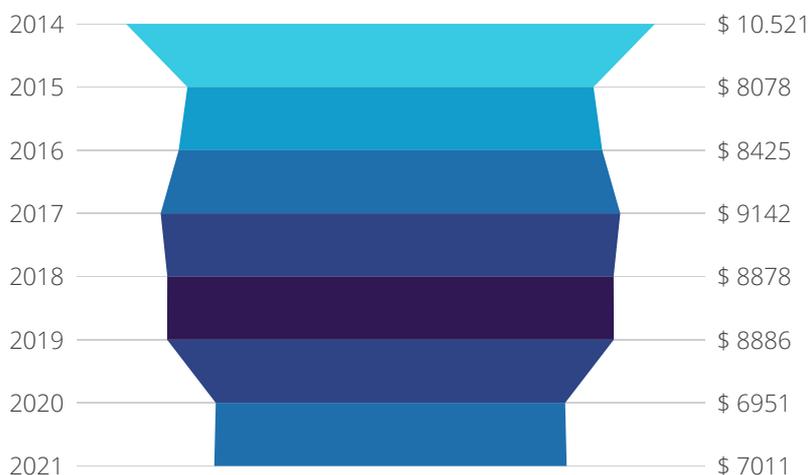


Fuente: SUFRAMA (2022)

### 4.1.5 Inversión

La Zona Franca de Manaus es una gran ancla de inversión para la región amazónica y aunque desde el 2014 la inversión se ha visto reducida esta sigue siendo significativa. Para el año 2021 la inversión alcanzó los USD \$7.011 millones.

**Gráfico 8: Inversión generada en SUFRAMA (millones de USD)**



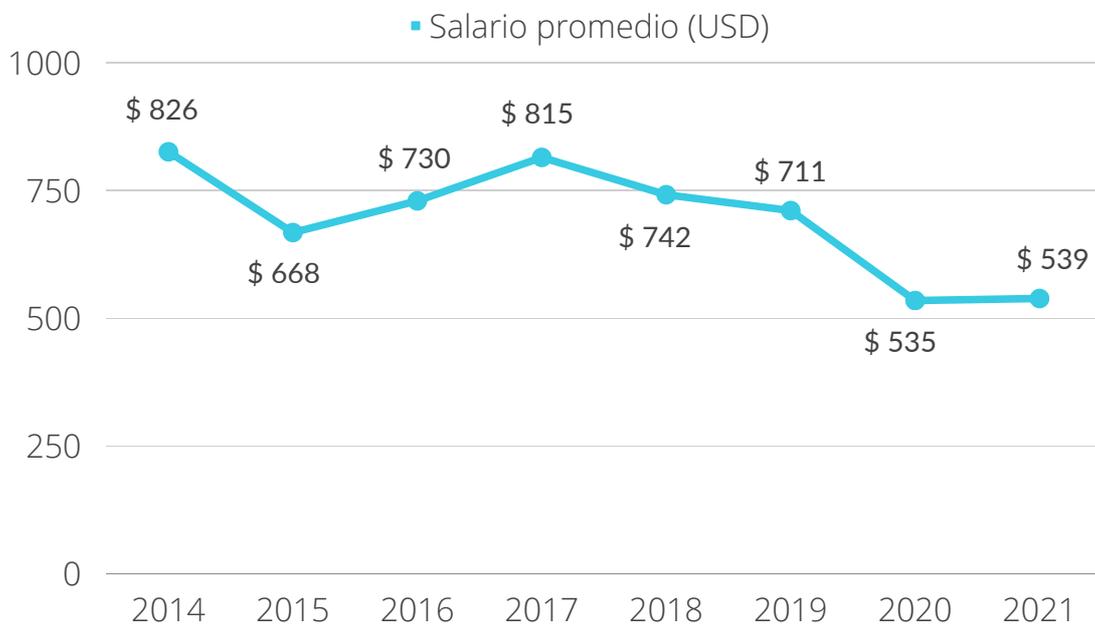
Fuente: SUFRAMA(2022)

Para el año 2021 la inversión en SUFRAMA alcanzó los USD \$7.011.

#### 4.1.6 Salario promedio mensual

El salario promedio mensual de los trabajadores en las Zona Franca de Manaus durante los últimos 8 años corresponde a USD \$696. Para el 2021 este salario fue de USD \$539 casi 2,7 veces mayor al salario mínimo establecido en el país (USD \$196) para ese año. La disminución del salario promedio durante los últimos años (representado aquí en dólares) se debe también a la devaluación del real brasileño.

**Gráfico 9: Salario promedio en SUFRAMA (USD)**



Fuente: SUFRAMA (2022)

Para el año 2021 el salario promedio mensual alcanzó los USD \$539.

#### 4.2 Zonas de Procesamiento de Exportación

En Brasil existen 14 Zonas de Procesamiento de Exportación (ZPE). Sin embargo, actualmente AZFA cuenta solamente con información de ZPE Ceará, además de ser una de las dos ZPEs activas en el país.

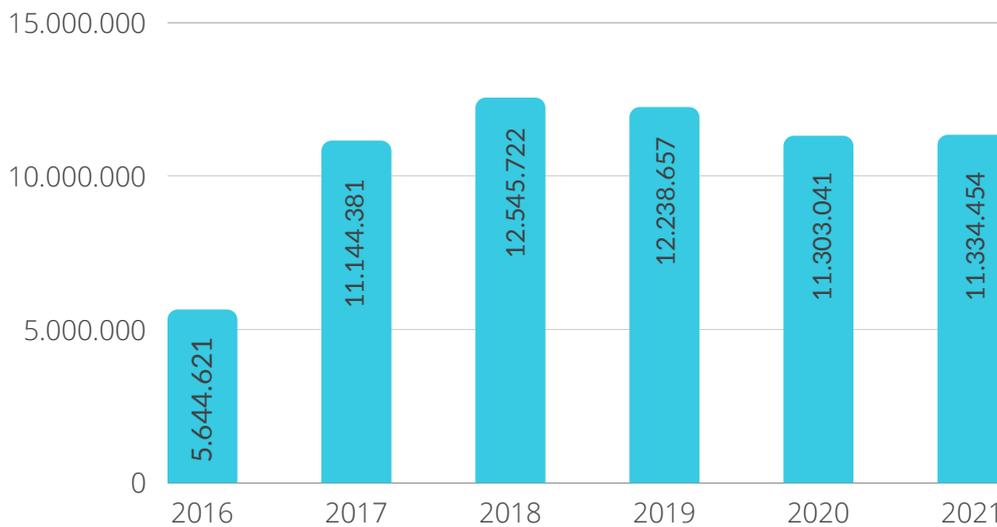


- 3** Usuarios instalados
- 3.000** Empleos indirectos
- 22.000** Empleos indirectos
- \$5.700** Inversión (millones USD)

### 4.2.1 ZPE Ceará

Para diciembre de 2021 el movimiento total, ncluyendo exportaciones e importaciones en toneladas, ascendió a los USD \$ 64.210.875.

**Gráfico 10: Movimiento total ZPE Ceará**



Fuente: ZPE Ceará (2022)

Actualmente la ZPE Ceará representa aproximadamente el 3% del PIB del Estado de Ceará y es responsable de aproximadamente el 56% de las exportaciones del Estado de Ceará.

Actualmente ZPE Ceará representa el 56% de las exportaciones del estado de Ceará.

# 5. CHILE

En Chile existen actualmente dos Zonas Francas, la Zona Franca de Iquique (ZOFRI) que se encuentra ubicada en el norte del país y la Zona Franca de Punta Arenas que se encuentra al otro extremo, en el sur del país. La regulación de Zonas Francas existe en el país desde 1973 y las dos pueden catalogarse como zonas francas comerciales.

## 5.1 Resumen de las Zonas Francas de Chile

2\*

No. de Zonas Francas

1.973

Año del régimen

\$4.043  
\*\*

Importaciones (millones USD)

\$3.521  
\*\*

Re -exportaciones (millones USD)

(\*Datos correspondientes al año 2021)

(\*\*Datos correspondientes al año 2019)

## 5.2 Comercio Exterior

Según la Aduana chilena las estadísticas de comercio exterior de Zona Franca en Chile consideran los datos de las operaciones de zona franca, de los documentos de ingreso, solicitudes de traslado Zona Franca (Zeta) y reexpediciones; y de los documentos de salida, solicitudes de registro de factura y reexpediciones. Para el año 2019 el total del comercio exterior de las Zonas Francas fue de USD \$7.441 millones y para el 2020 de USD \$5.330 millones, un 50% menor debido a la pandemia. Para el 2021 se dio una recuperación llegando a un valor de USD \$7.984 millones, superando la cifra prepandemia.

**Gráfico 11: Comercio exterior de ZOFRI (millones de USD)**

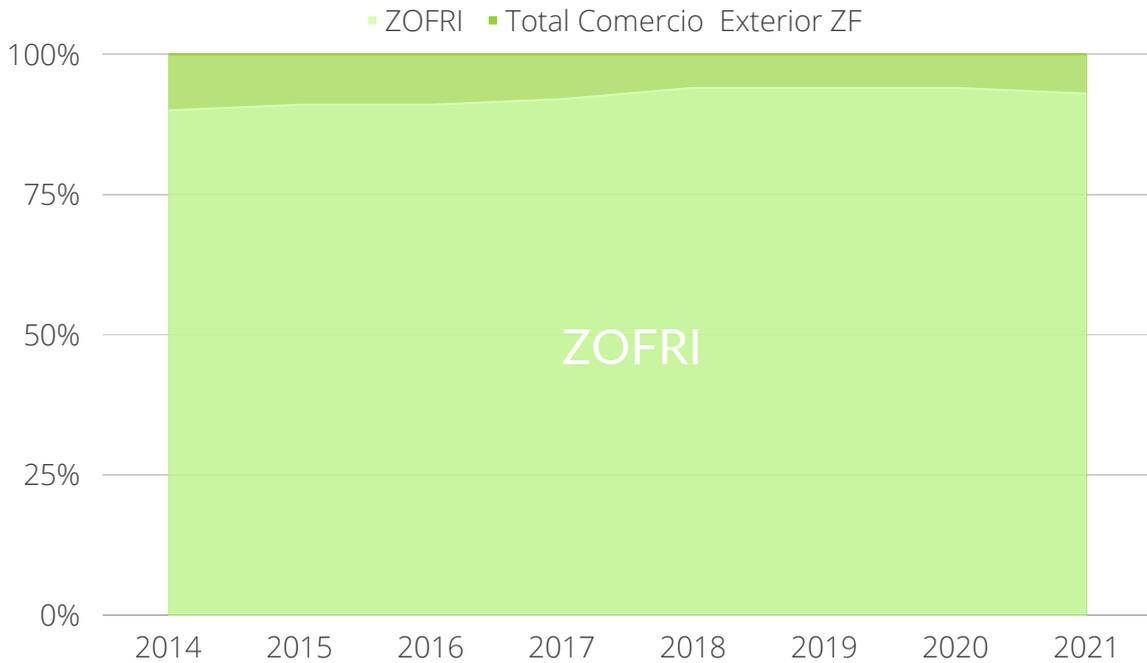


Fuente: Informe Mensual de estadísticas de Zona Franca de Aduanas (2022)

## 5.3 Participación de la Zona Franca de Iquique en el comercio exterior de las Zonas Francas del país

En términos de participación, la Zona Franca de Iquique (ZOFRI) concentró en promedio durante los últimos 8 años el 92% del total de los documentos tramitados de las dos zonas francas, como del valor total de las transacciones del período. Para el 2021 este valor llegó al 93%. Por esta razón, y debido a que es la información disponible para la Asociación, las estadísticas de Chile presentadas a continuación corresponderán a las cifras consolidadas de ZOFRI a diciembre de 2021.

**Gráfico 12: Participación de la Zona Franca de Iquique en el comercio exterior de las Zonas Francas del país**



Fuente: Informe Mensual de estadísticas de Zona Franca de Aduanas (2022)

## 5.4 Resumen de la Zona Franca de Iquique

**2.214**

**No. de empresas instaladas**

**15.000**

**Empleos directos**

**30.000**

**Empleos indirectos**

**\$4.019**

**\$ Exportaciones (millones USD)**

**4.281**

**\$ Importaciones (millones USD)**

**1,7**

**Área declarada (millones m2)**

**1,5**

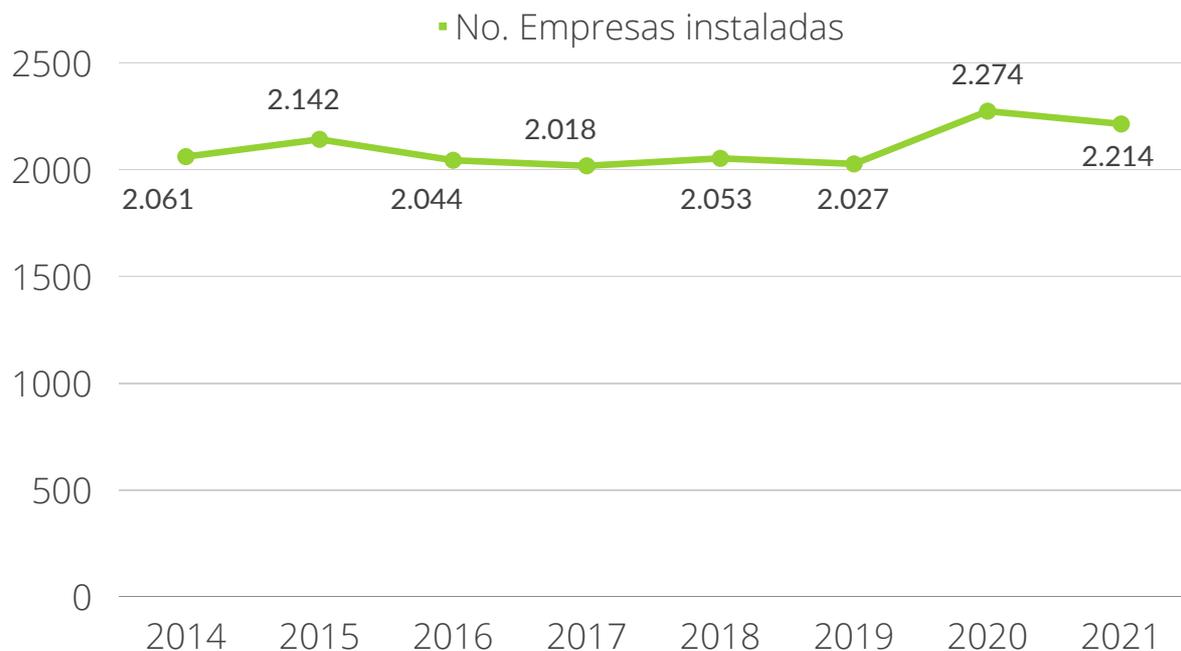
**Área disponible (millones m2)**

(Datos correspondientes al 2021)

### 5.4.1 Empresas instaladas en ZOFRI

A lo largo de los últimos 8 años el número de empresas en la Zona Franca de Iquique se ha mantenido estable con un promedio de 2.104. Para el 2020 esta cifra ascendió a las 2.274 y para el 2021 a 2.214, representando una reducción del 2.6% respecto al año anterior.

**Gráfico 13: Empresas instaladas en ZOFRI**



Fuente: ZOFRI (2022)

Para el año 2021 había 2.214 empresas instaladas en ZOFRI.

### 5.4.2 Comercio Exterior de ZOFRI

Tanto las importaciones como las reexportaciones de ZOFRI se han mantenido relativamente estables durante los últimos 8 años, sin embargo, el 2020 reflejó el año con menor movimiento debido a la pandemia global. Para el 2021 las importaciones ascendieron a un valor de USD \$4.281 millones y las reexportaciones a un valor de USD \$4.019 millones, demostrando una importante recuperación en el periodo postpandemia.

**Gráfico 14: Importaciones y reexportaciones de ZOFRI (millones de USD)**

Fuente: ZOFRI (2022)

# 6. COLOMBIA

Actualmente existen en Colombia 122 Zonas Francas, las cuales se dividen en Zonas Francas Permanentes (ZFP), que son los parques de Zonas Francas que albergan diferentes tipos de usuarios; Zonas Francas Permanentes Especiales (ZFE), las cuales son de tipo uniempresariales y Zonas Francas off-shore que fueron desarrolladas específicamente para la industria del petróleo y del gas.

## 6.1 Resumen de las Zonas Francas de Colombia



(Datos correspondientes al 2021)

**80,7** Área declarada (millones m<sup>2</sup>)

**10,6** Área disponible (millones m<sup>2</sup>)

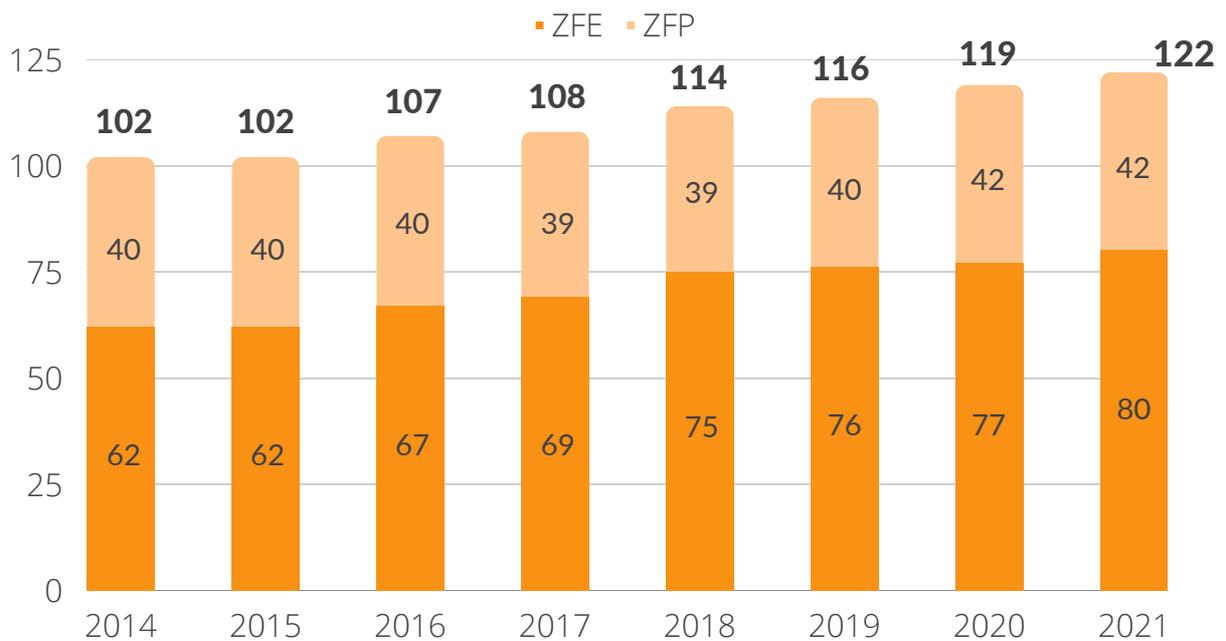
(Datos correspondientes al 2021)



## 6.2 Evolución tipo de Zonas Francas

El número de Zonas Francas colombianas ha aumentado en los últimos 7 años, pasando de 102 en el 2014 a 122 en el 2021. Las Zonas Francas Permanentes se han mantenido estables en el tiempo, mientras que las Zonas Francas Especiales, han presentado una mayor variación pasando de ser 62 en el 2014 a 80 en el 2021, representando estas últimas un aumento del 29%. Actualmente, las ZFE están mayormente enfocadas en empresas del sector salud (como hospitales) y proyectos agroindustriales.

Gráfico 15: Número de zonas francas en Colombia



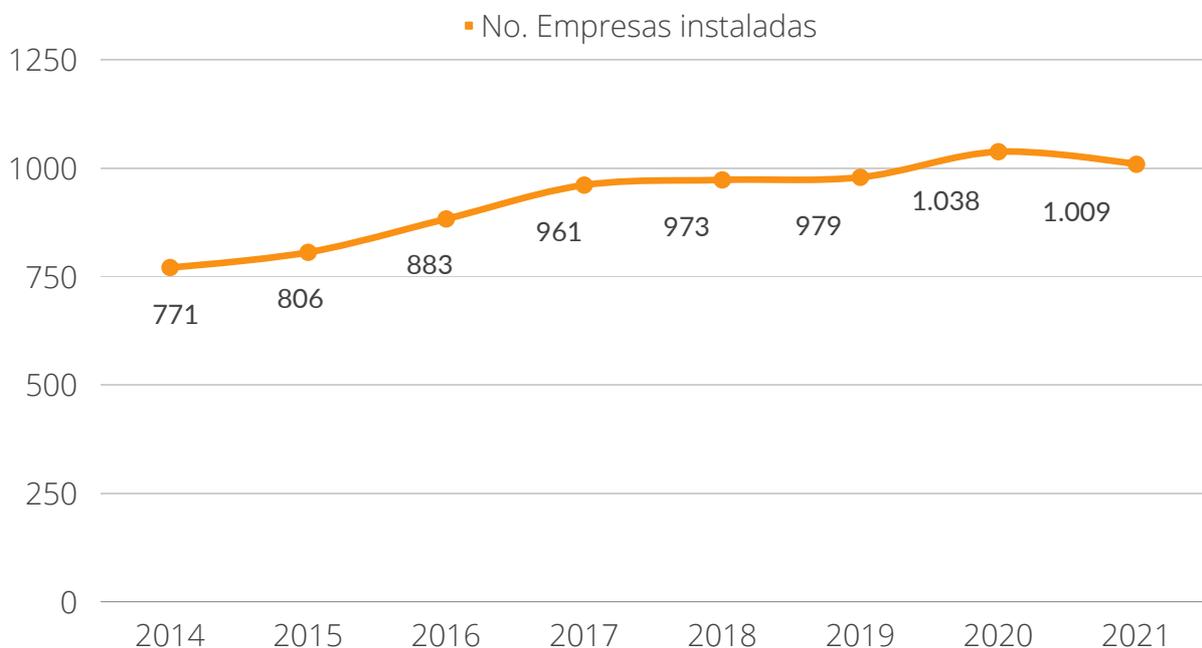
Fuente: ANDI (2022)

### 6.3 Empresas Instaladas

El número de usuarios dentro de las Zonas Francas aumentó considerablemente en los últimos 7 años pasando de 771 en el 2014 a 1.009 usuarios en el 2021, lo que representa un aumento del 31%. Aun en los años de pandemia el número de usuarios continuó en aumento, lo que representa la resiliencia del régimen y su importancia para la economía colombiana.

Para el 2021 había 1.009 empresas instaladas en las Zonas Francas de Colombia.

**Gráfico 16: Empresas instaladas en las zonas francas de Colombia**



Fuente: ANDI (2022)

### 6.4 Comercio exterior

Durante los últimos ocho años, el comercio exterior desde las Zonas Francas del país se ha mantenido en altos niveles por encima de los USD 4.000 millones de dólares desde el 2014, excepto durante el 2020 debido a la crisis generada por la pandemia. En materia de la balanza comercial, durante el 2014 y 2015 las importaciones fueron mayores a las exportaciones desde Zonas Francas, tendencia que se recuperó notablemente durante los años posteriores, pues desde el 2016 estas han mantenido un nivel de exportaciones superior a las importaciones generadas. Para el 2021 las exportaciones desde zonas francas ascendieron a los USD \$2.777 mientras que las importaciones a los USD \$1.686 generando un superávit de USD \$1.091.

**Gráfico 17: Exportaciones e importaciones de las zonas francas de Colombia (millones de USD)**



Fuente: ANDI (2022)

Las exportaciones desde zonas francas han contribuido de manera importante a las exportaciones totales del país, generando estas el 7,6% de las exportaciones en el 2019, el 7,8% en el 2020 y el 6,7% en el 2021.

**Figura 7: Participaciones de las exportaciones desde zonas francas en las exportaciones totales del país**

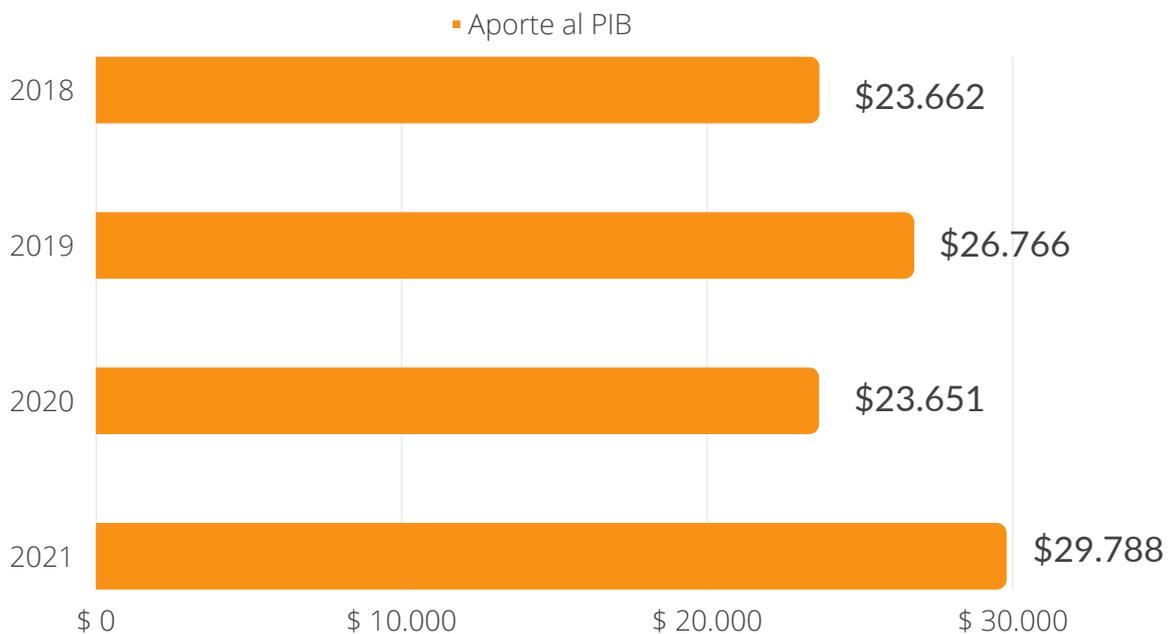


Fuente: ANDI (2022)

## 6.5 Aporte al PIB

La contribución de las zonas francas al PIB del país ha sido considerable durante los últimos 4 años pasando de USD \$23.662 en el 2018 a USD \$29.788 en el 2021, representado un aumento del 26%. Par el 2021 las Zonas Francas mostraron un aporte al PIB incluso mayor al generado en los años previos a la pandemia, a pesar de la crisis económica mundial.

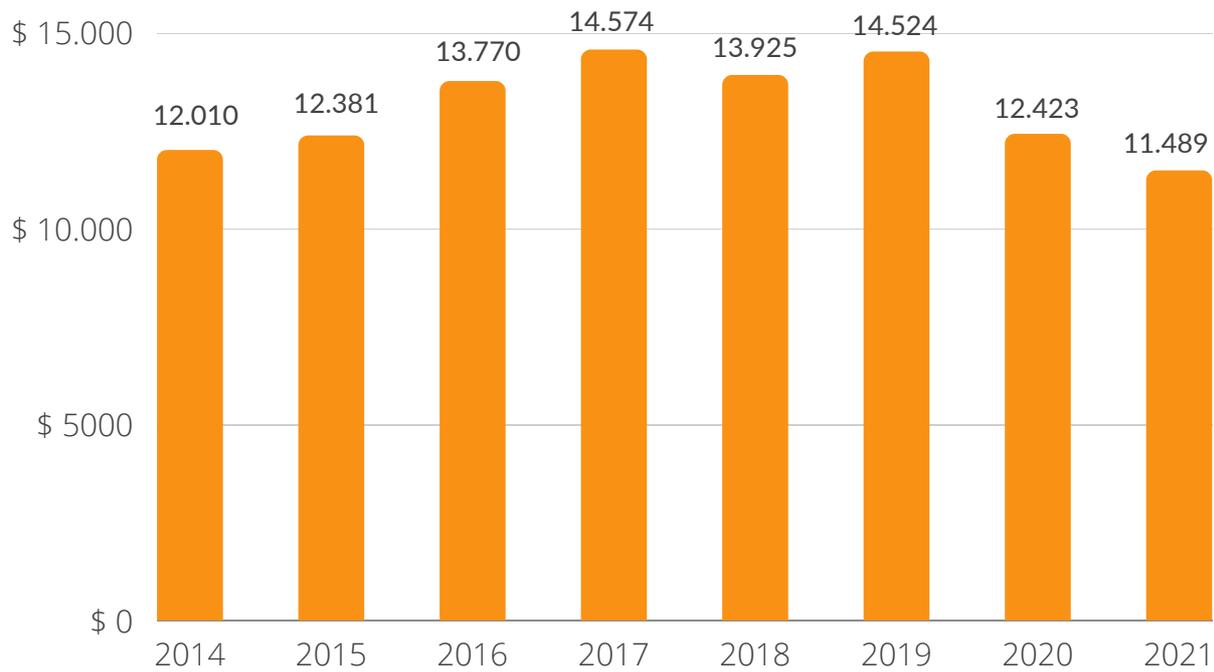
**Gráfico 18: Aporte de las Zonas Francas colombianas al PIB del país (millones de USD)**



Fuente: ANDI (2022)

## 6.6 Inversión

Cabe resaltar que las Zonas Francas son una de las principales herramientas de atracción de inversión para el país. Es por esto, que la inversión que se realiza en las mismas se mantiene en el tiempo, e incluso refleja un aumento a lo largo de los últimos 8 años. Entre el 2014 y el 2019 esta pasó de USD 12.010 millones a USD 14.524 millones, representando un aumento del 66% en esos 6 años, sin embargo, dada la pandemia el 2020 evidencio una ligera disminución pasando a los USD 12.423 millones para luego pasar en el 2021 a los USD 11.489 millones.

**Gráfico 19: Inversión en las zonas francas de Colombia (millones de USD)**

Fuente: ANDI (2022)

Para el 2021 la inversión en las zonas francas colombianas llegó a los USD \$12.423 millones.

# 7. COSTA RICA

El régimen en Costa Rica existe desde 1990. Actualmente existen 52 Zonas Francas que albergan 412 empresas que generan 139.373 empleos directos y 48.446 indirectos. Las exportaciones en el 2021 fueron de más de USD 8.200 millones y el salario promedio mensual para este año ascendió a los USD 1.744.

## 7.1 Resumen de las Zonas Francas de Costa Rica

52

No. de Zonas Francas

1.990

Año del régimen

412

No. de Empresas Instaladas

139.373

Empleos directos

48.446

Empleos indirectos

\$ 8.271\*

Exportaciones (millones USD)

\$ 3.648\*

Importaciones (millones USD)

(Datos correspondientes al 2020)

(\*Datos correspondientes al 2021)



11,9%

% Aporte al PIB

\$ 1.093

Inversión (millones USD)

\$ 1.744

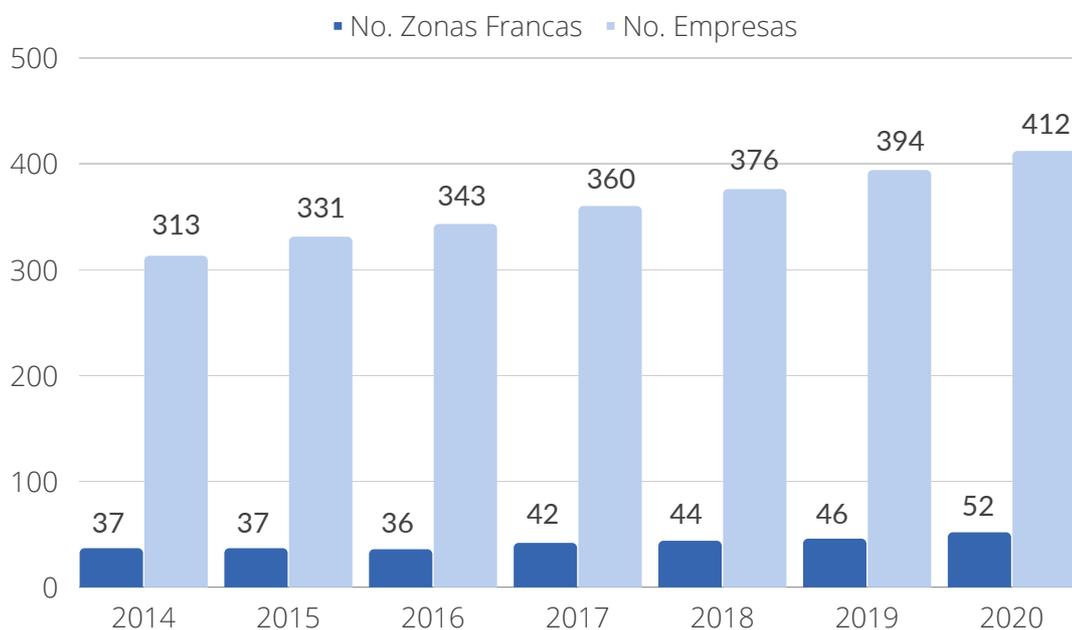
Salario promedio

(Datos correspondientes al 2020)

## 7.2 Evolución de Zonas Francas y usuarios

Tanto el número de Zonas Francas como el número de usuarios en Costa Rica ha presentado un aumento sostenido durante los últimos años, pues paso de 37 zonas francas en el 2014 a 52 en el 2020, y de 313 empresas en el 2014 a 412 en el 2020, presentando un aumento del 41% y 32% respectivamente. Actualmente, los sectores de servicios y de dispositivos médicos juegan un papel muy importante en el régimen de Zonas Francas del país.

Gráfico 20: No de Zonas Francas y empresas instaladas en Costa Rica



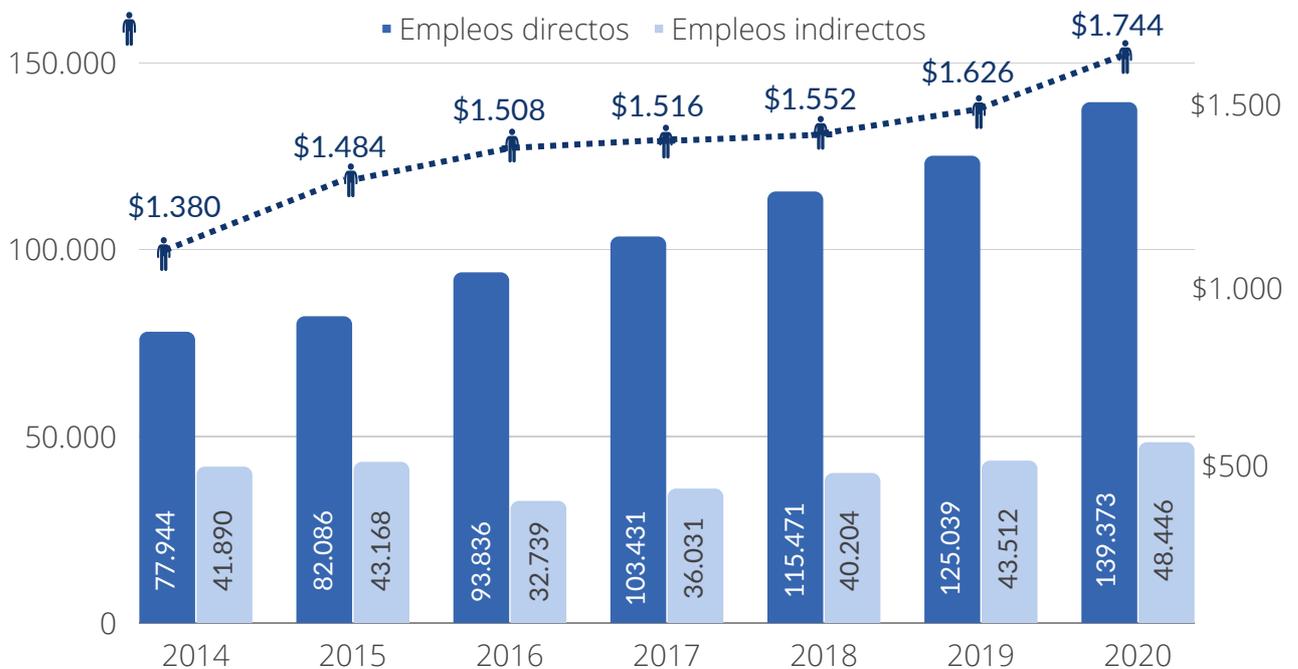
Fuente: AZOFRAS (2022)

### 7.3 Empleo y salario promedio

El empleo directo generado por las empresas del régimen de Zonas Francas tuvo crecimiento del 79% entre el 2014 y el 2020, pasando de casi 78.000 puestos de trabajo directos en el 2014 a más de 139.000 en el 2020. Por otra parte, los empleos indirectos han presentado un comportamiento más volátil y con un crecimiento relativamente menor durante los últimos años, pasando de 41.890 en el 2014 a 48.446 en el 2020 con un fuerte descenso en el 2016.

En cuanto al salario promedio mensual, este ha presentado un incremento sostenido durante los últimos años pasando de UDS \$1.380 en el 2014 a USD \$1.744 en el 2020. Para el 2019 los salarios promedios en las Zonas Francas de Costa Rica fueron 1,2 veces mayores a los del sector privado. Estos empleos se caracterizan por ser empleos formales, inclusivos y de calidad.

**Gráfico 21: Empleo y salario promedio en las zonas francas de Costa Rica (USD)**



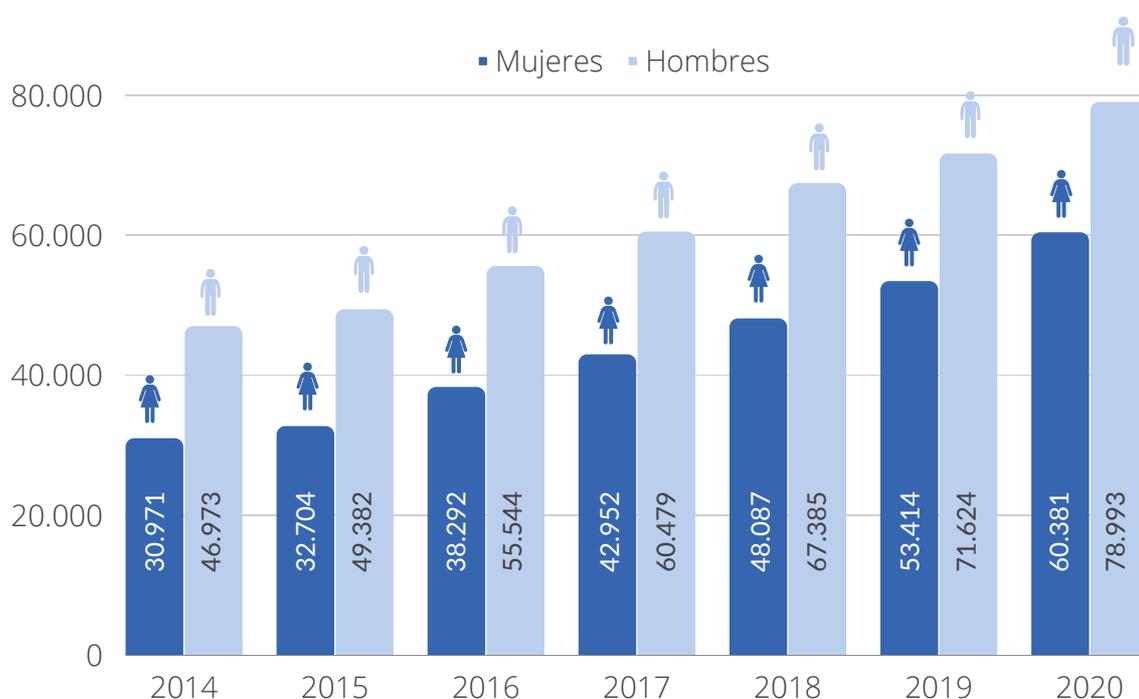
Fuente: AZOFRAS (2022)

Para el 2019 los salarios promedios en las Zonas Francas de Costa Rica fueron 1,2 veces mayores a los del sector privado.

El empleo femenino y la equidad de género son una de las características fundamentales de las Zonas Francas costarricenses, pues en los últimos 8 años las mujeres han ocupado más del 40% de las posiciones disponibles. Para el 2020 el 43% del empleo fue femenino.

Para el 2020 el 43% del empleo fue femenino

Gráfico 22: Empleo por género en las zonas francas de Costa Rica



Fuente: AZOFRAS (2022)

## 7.4 Comercio Exterior

Las exportaciones desde las zonas francas del país pasaron de USD \$3.671 en el 2014 a USD \$8.271 en el 2020, un aumento de más del 125%, que presentó un auge especialmente en el 2020 debido a la pandemia y al crecimiento del sector de dispositivos médicos. Por su parte, las importaciones han presentado un menor crecimiento, sin dejar de ser significativo, pasando de USD 1.768 en el 2014 a USD \$3.648 en el 2020, lo que representa un crecimiento del 106%. La balanza comercial ha permanecido superavitaria a través de los años.

**Gráfico 23: Exportaciones e importaciones en las zonas francas de Costa Rica (millones de USD)**

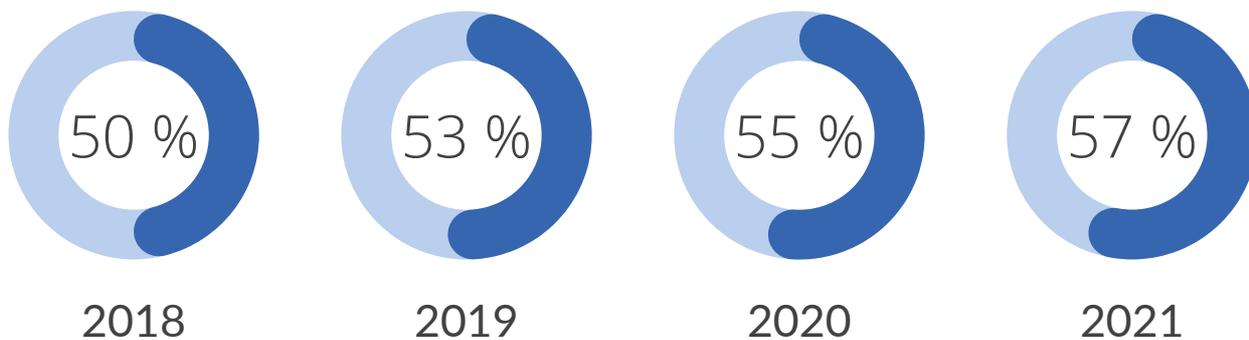


Fuente: AZOFRAS (2022)

Hoy en día, el régimen de zona franca se ha convertido en una herramienta clave para la estructura exportadora de Costa Rica.

Las exportaciones de Costa Rica dependen en gran parte de las exportaciones generadas por las empresas instaladas bajo el régimen de Zona Franca. Para el 2021 el 57% de las exportaciones del país se generaron desde Zonas Francas.

**Figura 8: Participación de las exportaciones desde zonas francas en las exportaciones totales de Costa Rica**

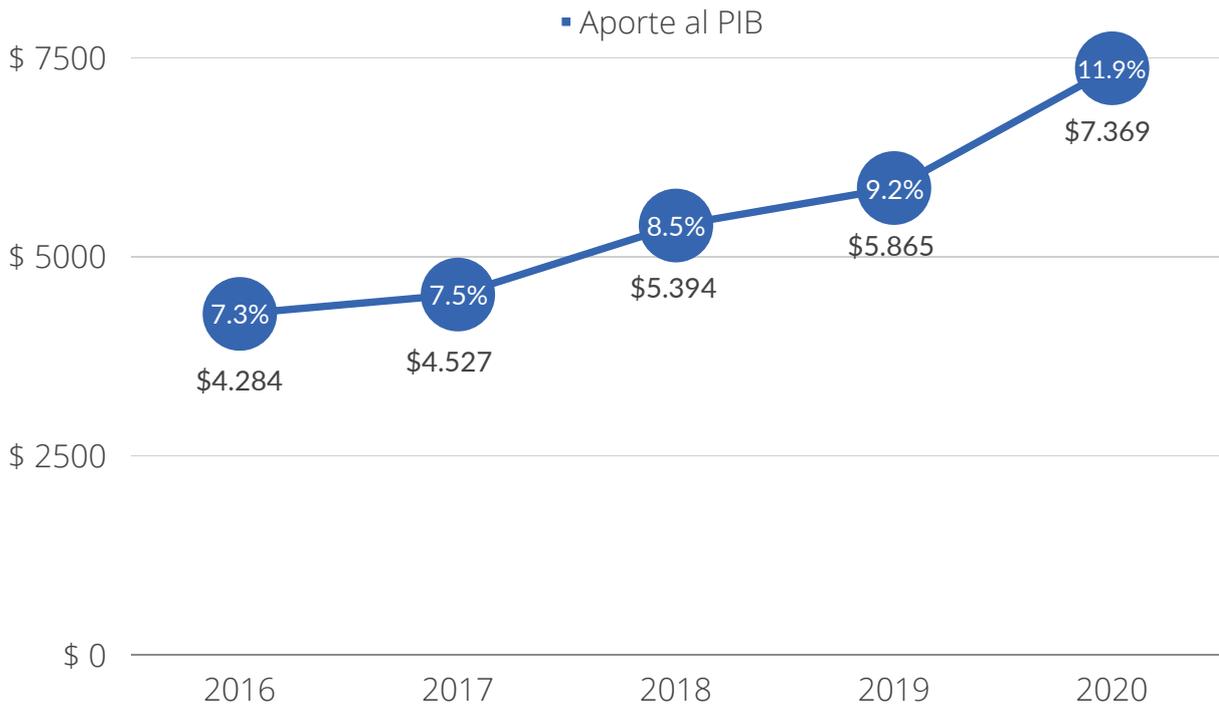


Fuente: AZOFRAS (2022)

## 7.5 Aporte al PIB

El aporte de las Zonas Francas al PIB del país es indiscutible pues paso de ser del 7.3% en el 2016 a 12% en el 2020. El régimen sin duda impulsa significativamente el desarrollo nacional.

**Gráfico 24: Aporte de las Zonas Francas al PIB de Costa Rica (% y millones de USD)**

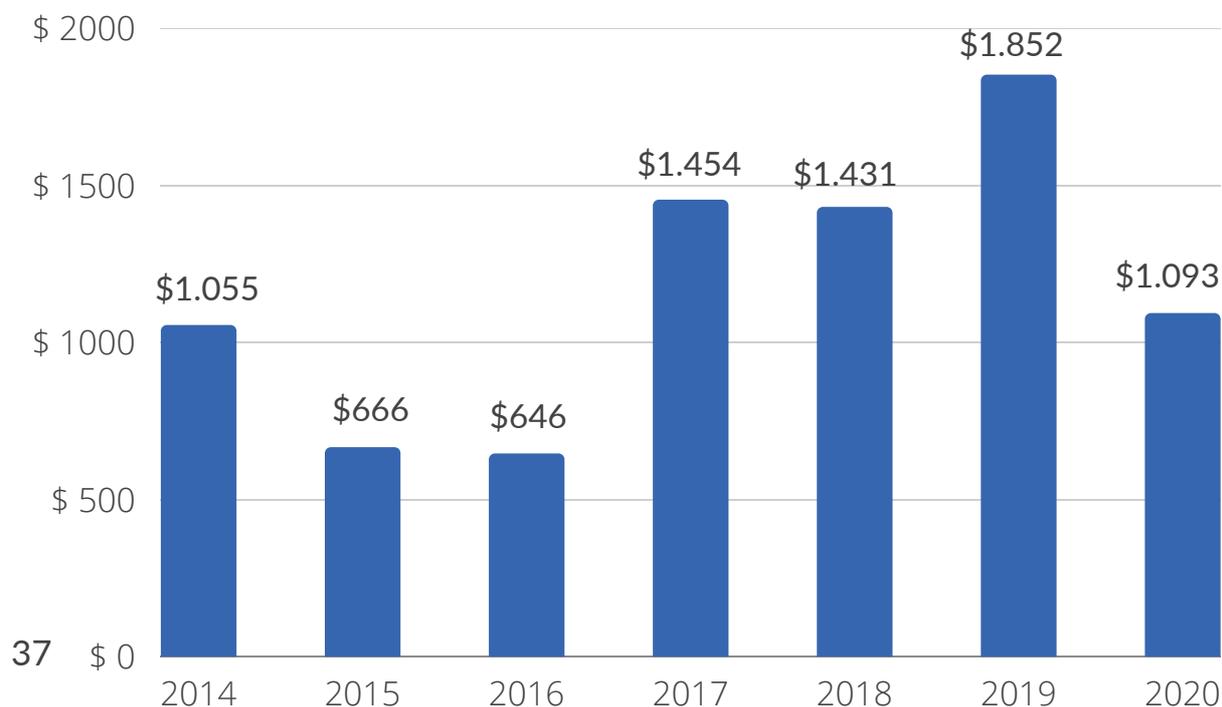


Fuente: AZOFRAS (2022)

Actualmente las Zonas Francas aportan el 12% del PIB total de Costa Rica.

## 7.6 Inversión

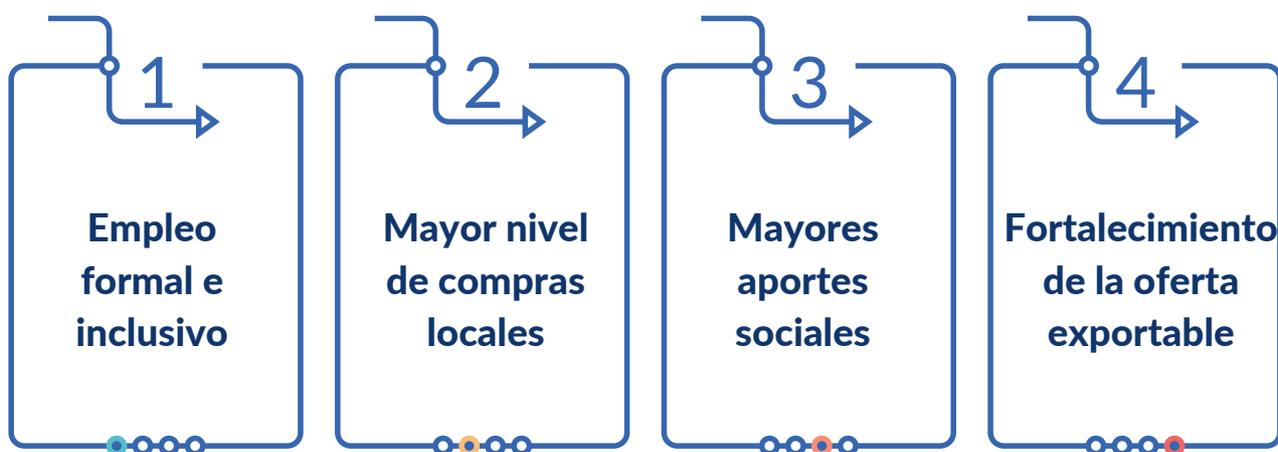
Sin duda el régimen de zonas francas se ha convertido en una de las anclas para la atracción de nuevas inversiones en Costa Rica. Estas han presentado un comportamiento versátil siendo el 2015 y 2016 los años con menores flujos de inversión recibida. El 2019 fue el año con mayor inversión generada llegando a los USD \$1.852 millones, presentando posteriormente un descenso para el 2020 con USD\$ 1.093 millones.

**Gráfico 25: Inversión en las zonas francas de Costa Rica (millones de USD)**

Fuente: AZOFRAS (2022)

## 7.7 Beneficio País

En Costa Rica por cada dólar no percibido de impuesto por el gobierno, las zonas francas generan USD\$ 2,42 en beneficios sociales para la ciudadanía costarricense. La contribución social del régimen de zona franca en Costa Rica se traduce en:



# 8. CUBA

En Cuba existe una Zona Especial de Desarrollo en la provincia de Artemisa, ZED Mariel, con un área total de 465 Km<sup>2</sup> ubicada a 45 Km al oeste de La Habana. Actualmente, la ZED Mariel brinda una plataforma productiva y logística de primera clase para los inversionistas.

## 8.1 Resumen de las Zonas Francas de Cuba

1

No. de Zonas Francas

2013

Año del régimen

62

No. de Empresas Instaladas

12.000

Empleos totales generados

465

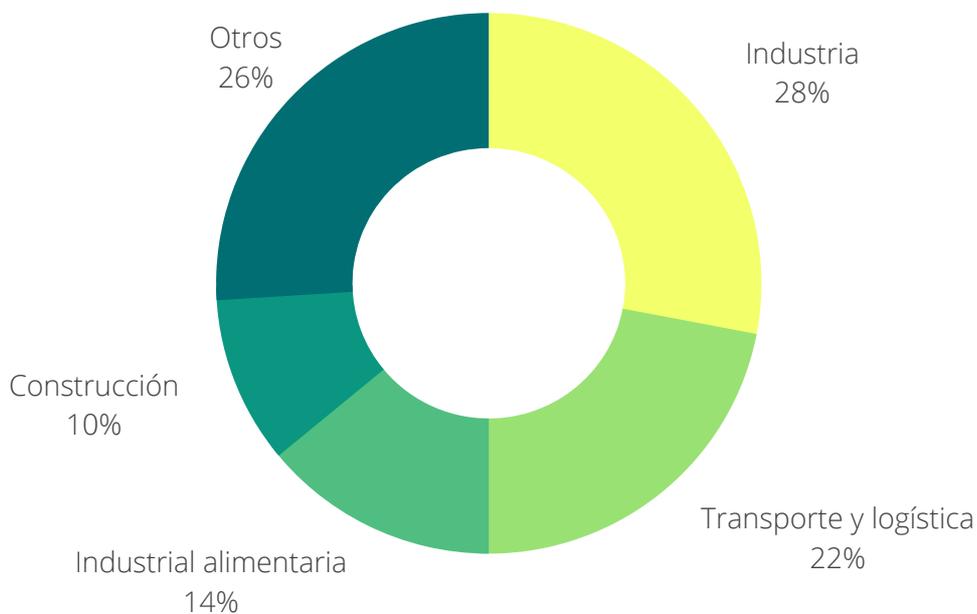
Área declarada (Km<sup>2</sup>)

(Datos correspondientes al 2021)

## 8.2 Usuarios/empresas instaladas

Las más de 60 empresas usuarias establecidas en la ZED Mariel se enfocan principalmente en los sectores de industria (28%), transporte y logística (22%) y alimentos (14%).

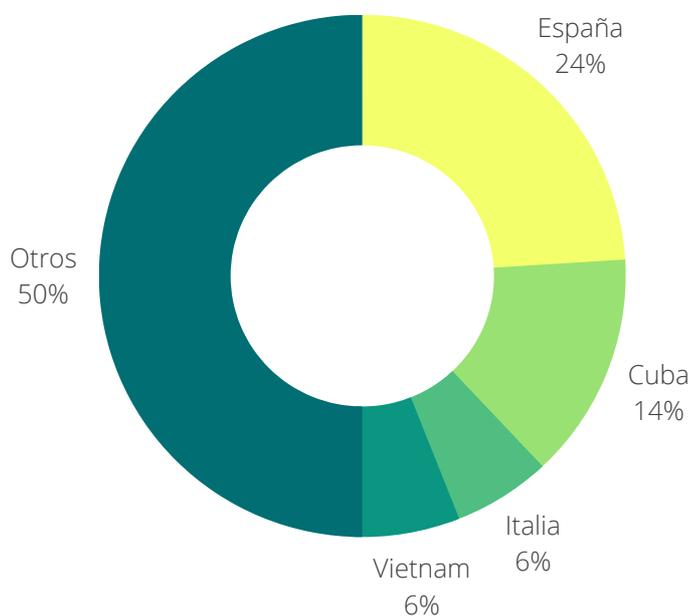
**Gráfico 26: Empresas establecidas por actividad en ZED Mariel**



Fuente: ZED Mariel (2019)

Estas empresas instaladas provienen de 21 países, destacándose España como el país con más participación con 12 empresas usuarias. Adicionalmente, el 58% de los usuarios son empresas de capital totalmente extranjero.

**Gráfico 27: Empresas establecidas por país**



Fuente: ZED Mariel (2019)

# 9. CURAZAO

Las Zonas Francas en Curazao fueron creadas desde 1.956 y actualmente se encuentran operando dos que son administradas por Curinde. Por un lado, se encuentra la Zona Franca (Económica) del Puerto que posee una ubicación estratégica para el transporte marítimo y cuenta con un total de 23 hectáreas. Por otro lado, está la Zona Franca (Económica) del aeropuerto, la cual cuenta con 42 hectáreas y es atractiva para las empresas que reciben mercancías por mar o aire y posteriormente exportan por transporte aéreo.

## 9.1 Resumen de las Zonas Francas de Curazao



(Datos correspondientes al 2019)

(\*Datos correspondientes al 2021)

167

Exportaciones (millones USD)

\$ 118

Importaciones (millones USD)

\$ 2.449

Inversión (millones USD)

5%

Aporte al PIB nacional

338.480

\*

Área declarada (m2)

119.950

\*

Área disponible (m2)



(Datos correspondientes al 2019)

(\*Datos correspondientes al 2021)

Las Zonas Francas de Curinde juegan un papel muy importante en la economía nacional, pues por una parte su aporte al PIB es del 5% y el salario promedio recibido por los trabajadores dentro de zonas franca asciende a los \$915 dólares.

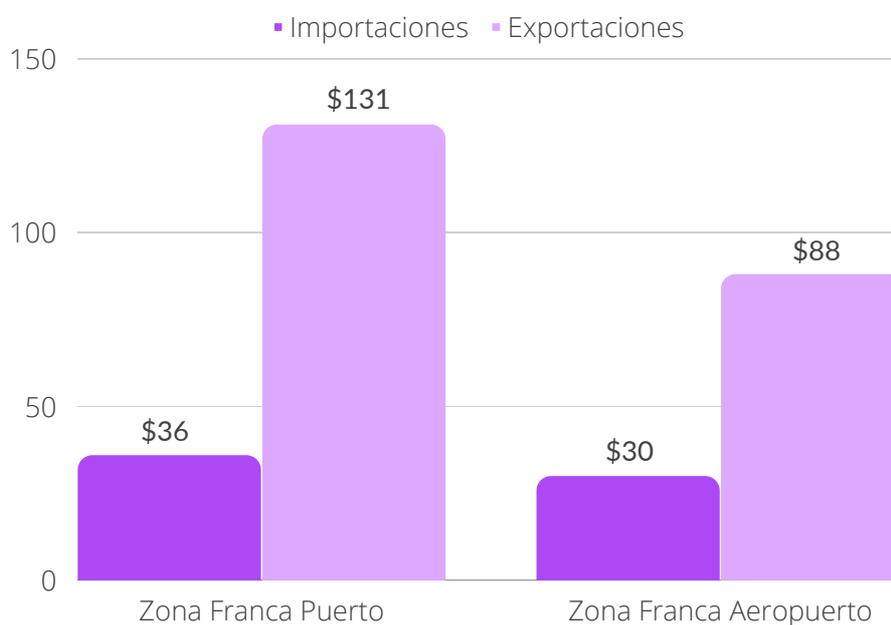
Actualmente las Zonas Francas aportan el 5% del PIB total de Curaçao

## 9.2 Comercio Exterior

Las Zonas Francas de Curinde presentaron durante el 2019 una balanza comercial superavitaria de cerca de USD 50 millones. Adicionalmente, la Zona Franca del Puerto presentó un movimiento de mercancías 3 veces mayor que la Zona Franca del Aeropuerto.

Los principales proveedores de la Zona Franca de Curinde son, China, India y Estados Unidos, mientras que los principales destinos de exportación son Suiza, India, Venezuela, Trinidad y Tobago y Colombia. Las principales industrias son el calzado, textil, electrodoméstico, farmacéutico, dispositivos médicos, tabaco, alcohol y joyas.

**Gráfico 28: Exportaciones e importaciones de Curinde (millones de USD)**



Fuente: Curinde (2019)

## 9.3 Empleo

	<b>Airport Free (Economic) Zone</b>	<b>Harbor Free (Economic) Zone</b>	<b>Industrial Area</b>
<b>2019</b>	A decrease of <b>-9%</b> in comparison with the previous year's (2018) data	A decrease of <b>-3%</b> in comparison with the previous year's (2018) data	A decrease of <b>-3%</b> in comparison with the previous year's (2018) data
<b>2020</b>	An increase of <b>+10%</b> in comparison with the previous year's (2019) data	A decrease of <b>-18%</b> in comparison with the previous year's (2019) data	An increase of <b>+7%</b> in comparison with the previous year's (2019) data
<b>2021</b>	An increase of <b>+4%</b> in comparison with the previous year's (2020) data	A decrease of <b>-13%</b> in comparison with the previous year's (2020) data	A decrease of <b>-17%</b> in comparison with the previous year's (2020) data
<b>2022</b>	An increase of <b>+12%</b> in comparison with the previous year's (2021) data	An increase of <b>+22%</b> in comparison with the previous year's (2021) data	An increase of <b>+24%</b> in comparison with the previous year's (2021) data

Fuente: Curinde (2022)

# 10. ECUADOR

Las Zonas Francas en Ecuador cuentan con su propia ley y para el 2022 estas buscaban atraer capitales aplicando un nuevo modelo de inversión para las mismas. Es por esto, que en febrero de este año, fueron incluidas como uno de los tres pilares del proyecto de Ley de Atracción de Inversiones que buscaba brindarles un marco más competitivo. Actualmente, existen 4 zonas francas en Ecuador.

## 10.1 Resumen de las Zonas Francas de Ecuador

4

No. de Zonas Francas

10

No. de Empresas Instaladas

3.364

Empleos directos

\$277

Exportaciones (millones USD)

\$1.212

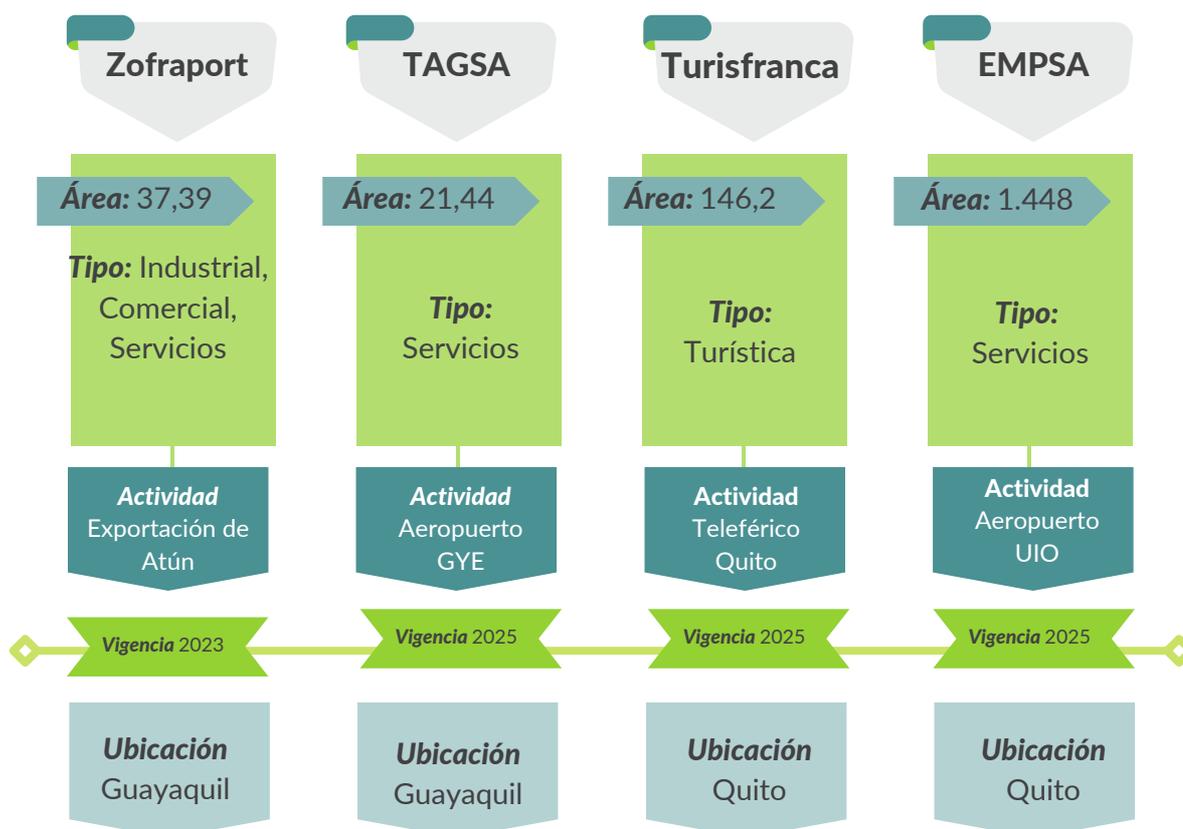
Inversión (millones USD)

1.653

Área declarada (hectáreas)

(Datos correspondientes al 2018)

### 10.1.1 Lista de las Zonas Francas



### 10.2 Resumen de las ZEDES en Ecuador

Por otro lado, las ZEDES en Ecuador tienen vigencia desde el 2010 y estas tienen como propósito fundamental atraer nuevas inversiones; sustituir estratégicamente las importaciones; mejorar servicios logísticos y de transporte; promover y estimular las exportaciones de bienes con mayor valor agregado; y establecer nuevos polos de desarrollo, generación de empleo y divisas.

6

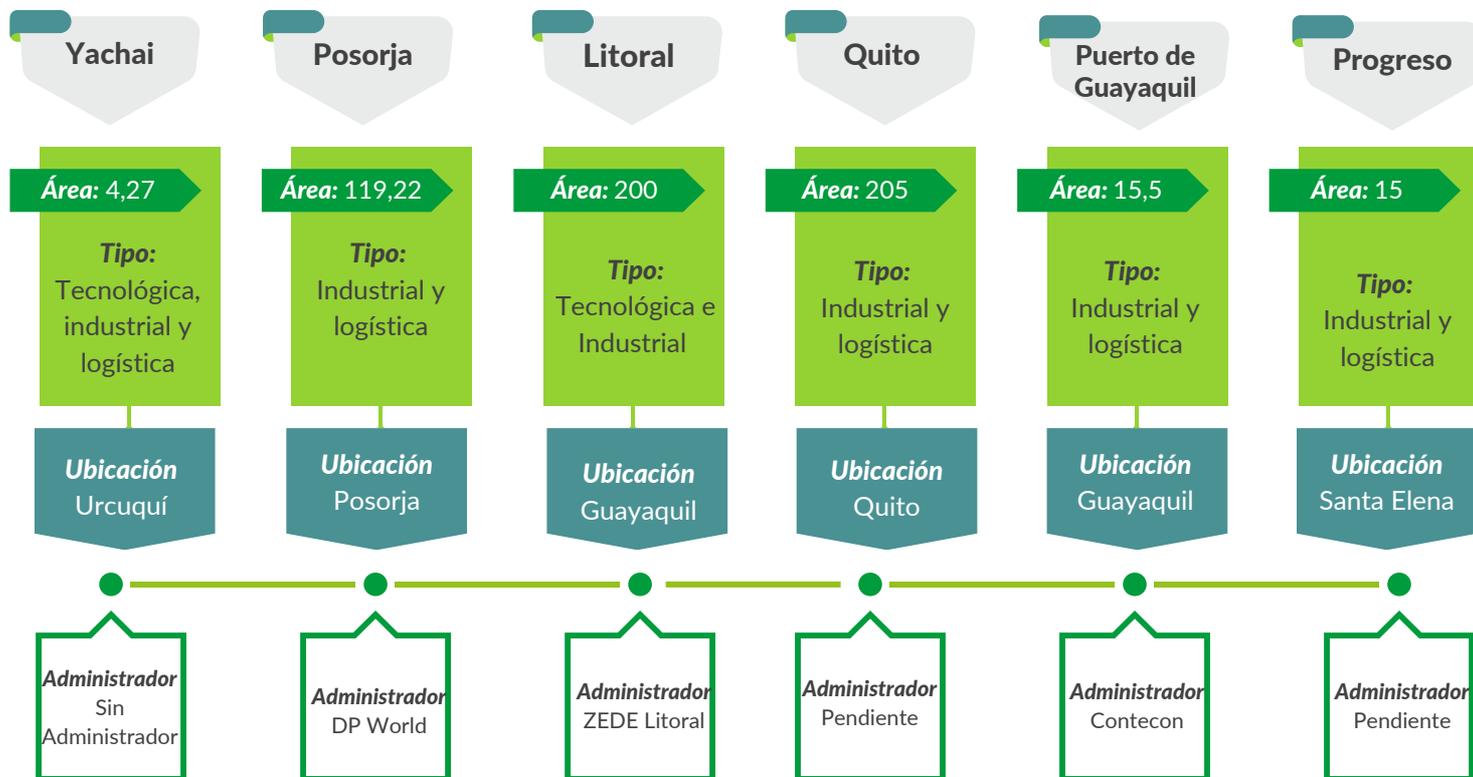
No. de ZEDES

559

Área declarada (hectáreas)



## 10.2.1 Lista de ZEDEs



# 11. EL SALVADOR

El régimen de Zonas Francas existe en el Salvador desde 1998. Actualmente operan 17 Zonas Francas que albergan 237 empresas, principalmente de los sectores agroindustrial, textil y confección.

## 11.1 Resumen de las Zonas Francas de El Salvador

17

No. de Zonas Francas

1.998

Año del régimen de ZF

237

No. De empresas instaladas

84.078

Empleos directos

168.156

Empleos indirectos

\$3.052

Exportaciones (millones USD)

\$ 1.685

Importaciones (millones USD)

10.6%

% Aporte al PIB

(Datos correspondientes al 2021)

Las 237 Zonas Francas del Salvador tienen un gran aporte a la economía del país. Generan más de 84.000 empleos directos y más de 168.000 empleos indirectos. Adicionalmente, por cada dólar exonerado a las Zonas Francas, el retorno que estas generan a la economía es de USD \$6.

## 11.2 Empleo

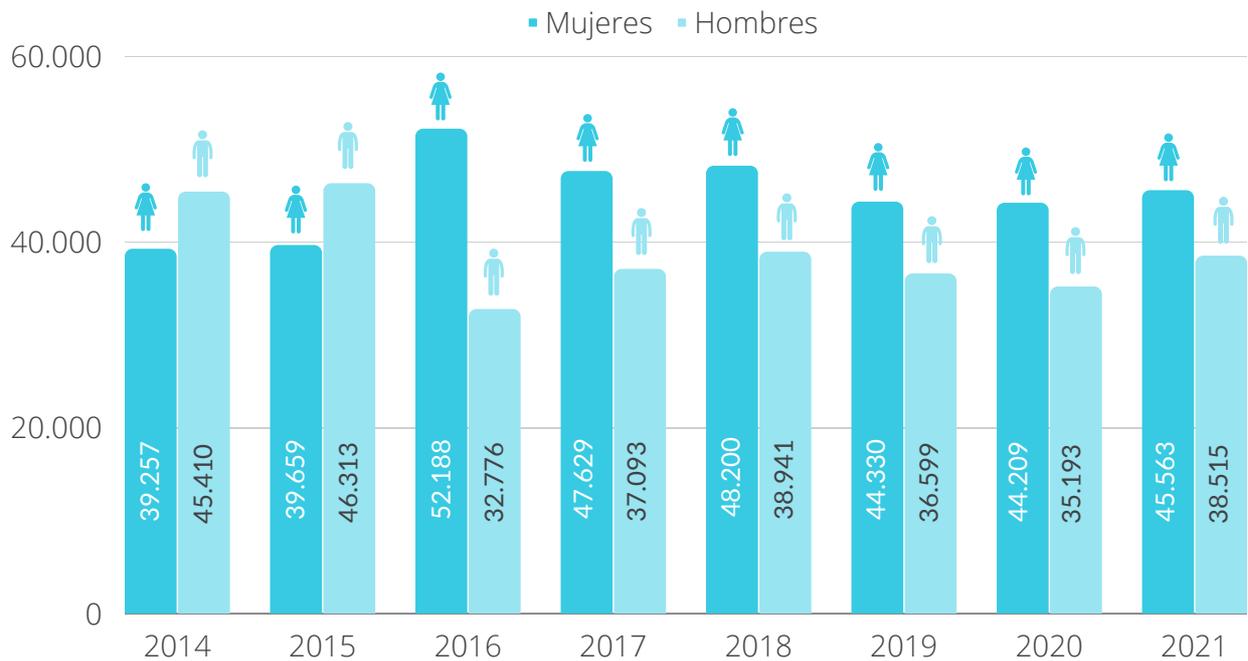
El número de empleos en las Zonas Francas de El Salvador se ha mantenido relativamente constante durante los últimos 8 años con un promedio de casi 252.000. El año 2018 fue el año con el mayor número de empleos registrados llegando a los 261.423, y por el contrario el 2020, a raíz de la pandemia, el año con el menor número de empleos registrados, con un total de 238.206. Por cada empleo directo generado en las zonas francas de el salvador, se generan 2 empleos indirectos relacionados al sector.

**Gráfico 29: Empleo en las Zonas Francas de El Salvador**



Fuente: Camtex (2022)

En cuanto a los empleos por género, casi el 50% de los puestos de trabajo en el sector han sido ocupados por mujeres durante los últimos 8 años. Para el 2018 la cifra alcanzó un monto máximo siendo el 61% de la fuerza laboral mujeres. Para el 2021 el 54% de los puestos de trabajo fueron desempeñados por mujeres y el 46% por hombres.

**Gráfico 30: Empleo por género en las Zonas Francas de El Salvador**

Fuente: Camtex (2022)

Casi el 50% de los puestos de trabajo en el sector han sido ocupados por mujeres durante los últimos 8 años.

### 11.3 Comercio Exterior

En cuanto al comercio exterior durante los últimos 8 años las exportaciones se han mantenido superiores a las importaciones en el sector, presentando un superávit. Hasta el 2019 estas representaron un promedio de USD \$2.900 millones, sin embargo, en el 2020 debido a la pandemia estas descendieron un 25% hasta llegar a los USD \$2.216 millones. El 2021 representó una gran recuperación ya que estas alcanzaron niveles incluso mayores a los de prepandemia, llegando a los más de USD \$3.000 millones.

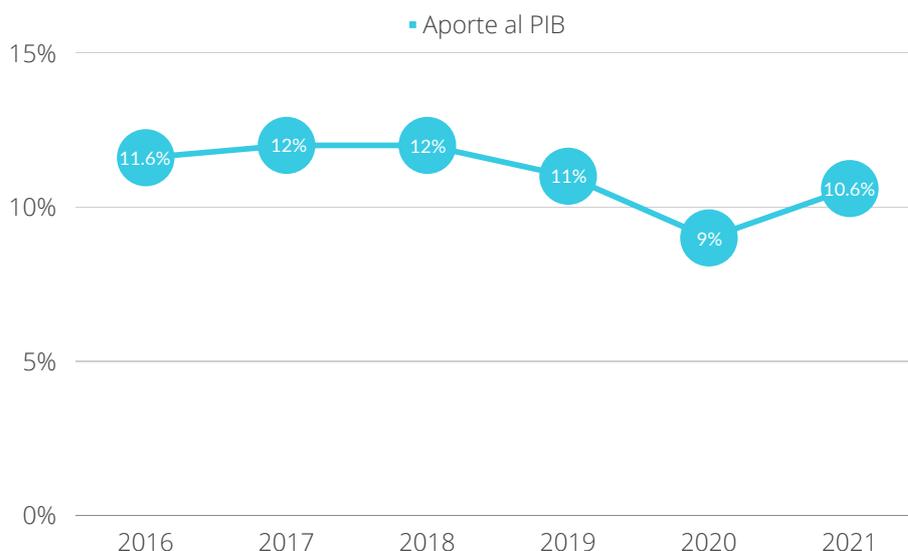
Las importaciones representaron un promedio de USD \$1.500 millones hasta el 2019 y al igual que las exportaciones descendieron en el 2020 un 27%, sin embargo para el 2021 estas volvieron a incrementarse también a niveles superiores a los de prepandemia, alcanzando los USD \$1.685 millones.

**Gráfico 31: Exportaciones e importaciones desde las Zonas Francas de El Salvador (millones de USD)**

Fuente: Camtex (2022)

## 11.4 Aporte al PIB

El aporte de las Zonas Francas al PIB de El Salvador es fundamental, pues durante los últimos 6 años este ha sido de alrededor del 11%. Incluso, en el año de pandemia (2020) el sector de zonas francas aportó el 9% del PIB del país. Para el 2021 el sector generó el 10.6% del PIB nacional.

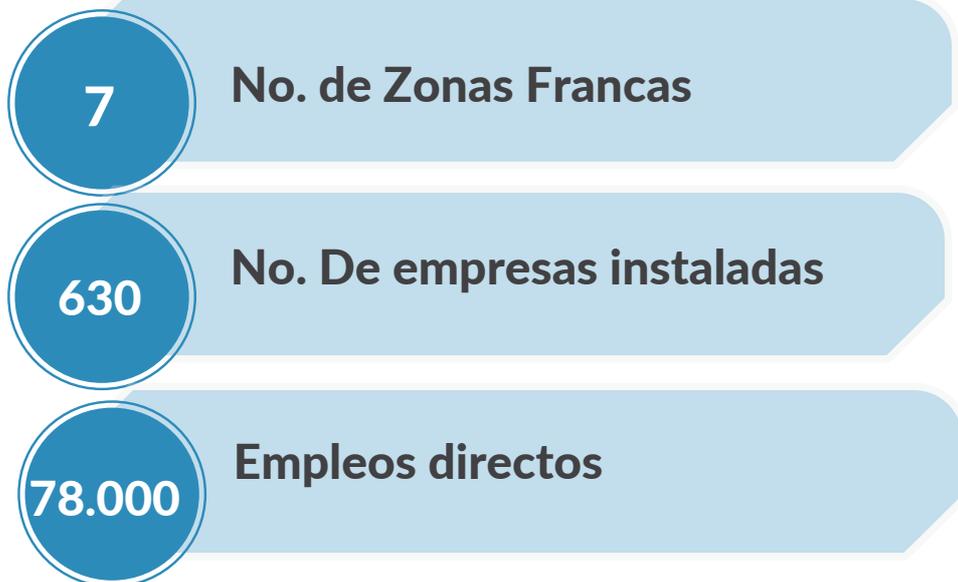
**Gráfico 32: Aporte de las zonas francas al PIB de El Salvador**

Actualmente, las zonas francas de El Salvador aportan el 11% del PIB nacional.



# 12. ESPAÑA

## 12.1 Resumen de las Zonas Francas de España



(Datos correspondientes al 2017)

## 12.2 Lista de las Zonas Francas

- Zona Franca Barcelona
- Zona Franca Cádiz
- Zona Franca de Sevilla
- Zona Franca Las Palmas de Gran Canaria
- Zona Franca Santander
- Zona Franca Tenerife
- Zona Franca Vigo

# 13. ESTADOS UNIDOS & PUERTO RICO

Estados Unidos, incluido Puerto Rico, cuenta con 195 Zonas Francas activas. En estas se encuentran instaladas 3.400 compañías que emplean 470.000 personas. El valor de las mercancías recibidas en las zonas francas totalizó casi USD \$625.000 millones, el 59% de estas mercancías provenían de empresas locales, lo que demuestra el alto nivel de encadenamientos productivos con la economía local. Las principales industrias presentes en las Zonas Francas son la farmacéutica, refinación de petróleo, automotriz, electrónica y de maquinaria/equipo.

## 13.1 Resumen de las Zonas Francas de Estados Unidos

261

No. de Zonas Francas aprobadas

195

No. de Zonas Francas activas

3.400

No. De empresas instaladas

470.000

Empleos directos

\$371.000

Compras nacionales (millones USD)

\$94.000

Exportaciones (millones USD)

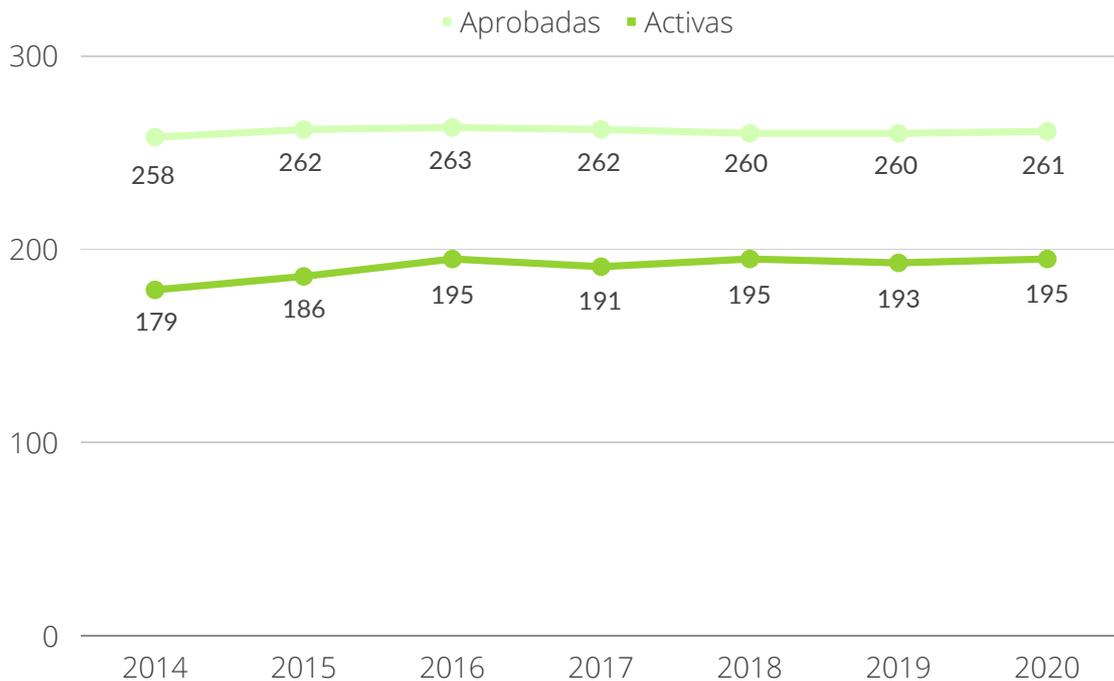
\$625.000

Importaciones (millones USD)

### 13.1.1 Zonas Francas aprobadas/activas

Para el 2020 había 261 zonas francas aprobadas en Estados Unidos, encontrándose activas 195. Estados Unidos es el segundo país con mayor número de Zonas Francas en el continente, después de República Dominicana. Desde el 2014 hasta el 2020 las zonas francas activas crecieron un 8,9%.

**Gráfico 33: Zonas Francas aprobadas/activas en Estados Unidos**



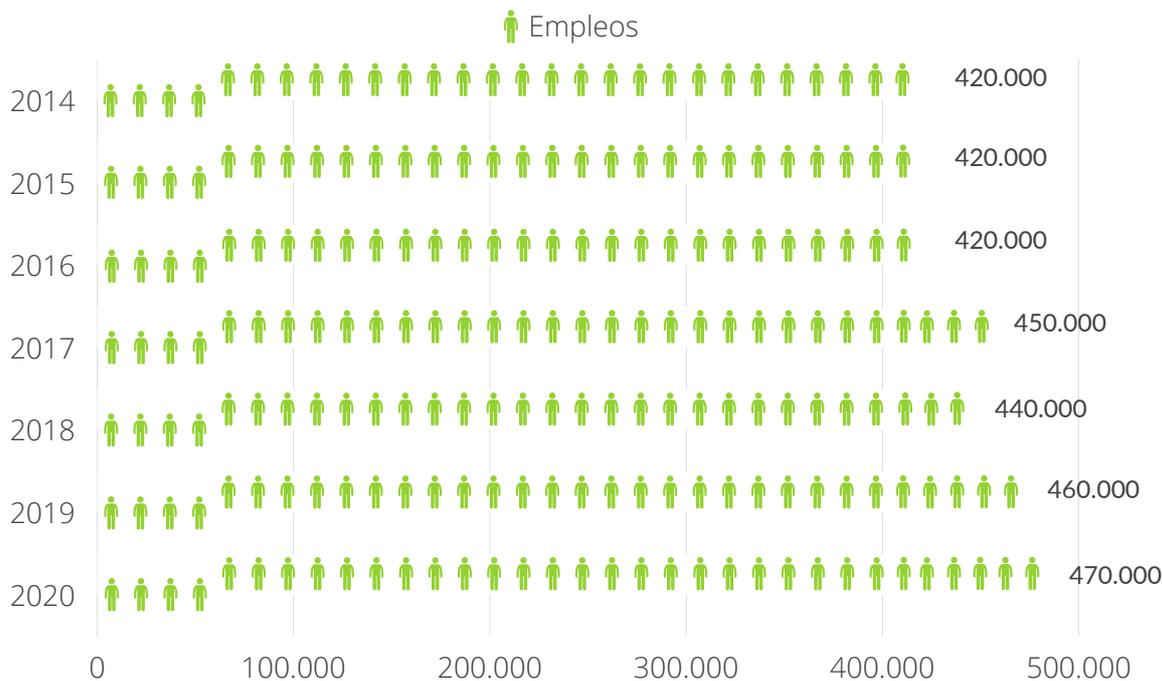
Fuente: 82nd Annual Report of the Foreign-Trade Zones Board (2021)

**Actualmente, las zonas francas de Estados Unidos, incluido Puerto Rico, cuenta con 195 Zonas Francas activas. En estas se encuentran instaladas 3.400 compañías que emplean 470.000 personas.**

### 13.1.2. Empleos

Los empleos en las zonas francas estadounidenses se han mantenido relativamente estables durante los últimos años pasando de 420 mil en el 2014 a 470 mil en el 2020, lo que representa un crecimiento de 12%. Estados Unidos es el país con mayor número de empleos generados en zona franca en el continente.

**Gráfico 34: Empleos en las zonas francas de Estados Unidos**



Fuente: 82nd Annual Report of the Foreign-Trade Zones Board (2020)

### 13.1.3 Comercio Exterior

Las Zonas Francas en Estados Unidos han sostenido en los últimos años una balanza comercial deficitaria con niveles muy superiores de sus importaciones sobre sus exportaciones, esto debido a que son instrumentos principalmente para fomentar la industria nacional. Los niveles de mercancías nacionales utilizadas por las operaciones de zona franca indican que la actividad involucra operaciones que incluyen importantes insumos nacionales. De hecho, el nivel de compras nacionales ocupa el 59% del total de las mercancías que ingresan a estos recintos.

**Gráfico 35: Comercio exterior de las zonas francas estadounidenses (miles de millones de USD)**



Fuente: 82nd Annual Report of the Foreign-Trade Zones Board (2020)

## 13.2. Resumen de las Zonas Francas en Puerto Rico

Puerto Rico cuenta con 3 Zonas Francas activas que reciben alrededor de USD \$17.500 millones en importaciones y USD \$7.500 millones en exportaciones. El 70% de las empresas instaladas corresponden al sector farmacéutico, 14% sector de vehículos, 13% al sector de petróleo y el restante a químicos y bienes de consumo, entre otros.

**3** No. de Zonas Francas

**97** No. de empresas instaladas

**13.500** Empleos directos

**\$7.500** Exportaciones (millones USD)

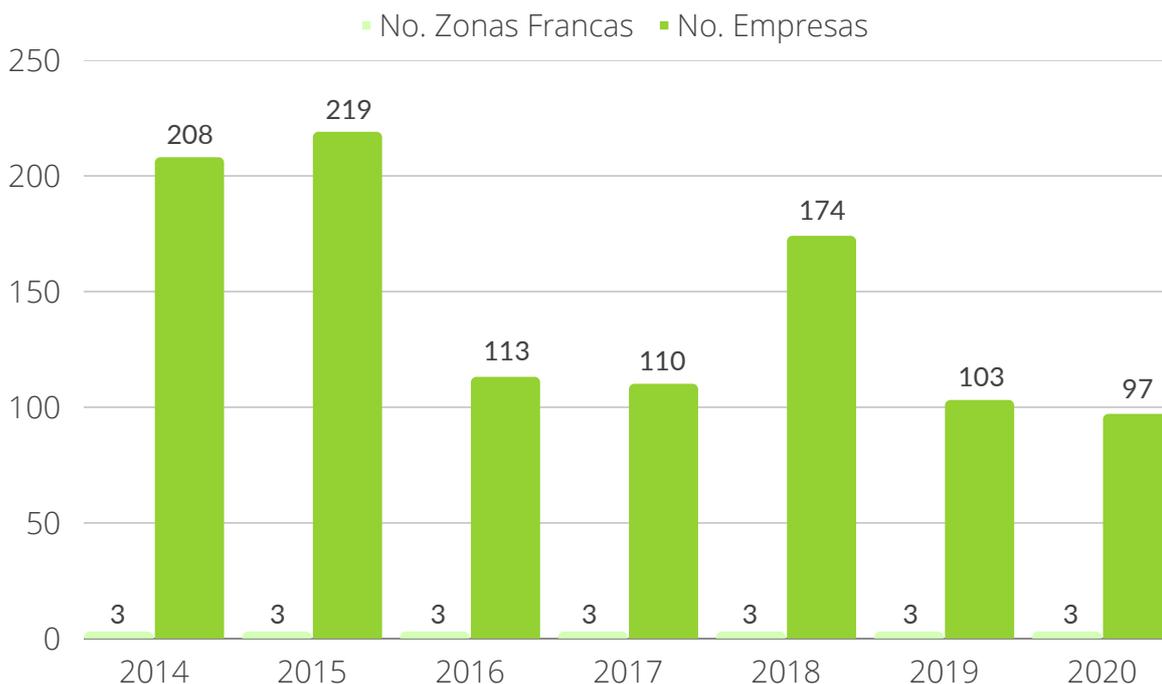
**\$17.500** Importaciones (millones USD)



### 13.2.1 Zonas Francas y empresas

Las 3 zonas francas de Puerto Rico: la zona franca no. 7, la zona franca 61 y la zona franca 163; contaban con 97 empresas instaladas para el 2020. El número de empresas se vio reducido a través del tiempo y desde el 2014 al 2020 estas disminuyeron en un 53%. El 2020 fue el año que menor número de empresas registro debido a la pandemia.

**Gráfico 36: Número de zonas francas y empresas en Puerto Rico**

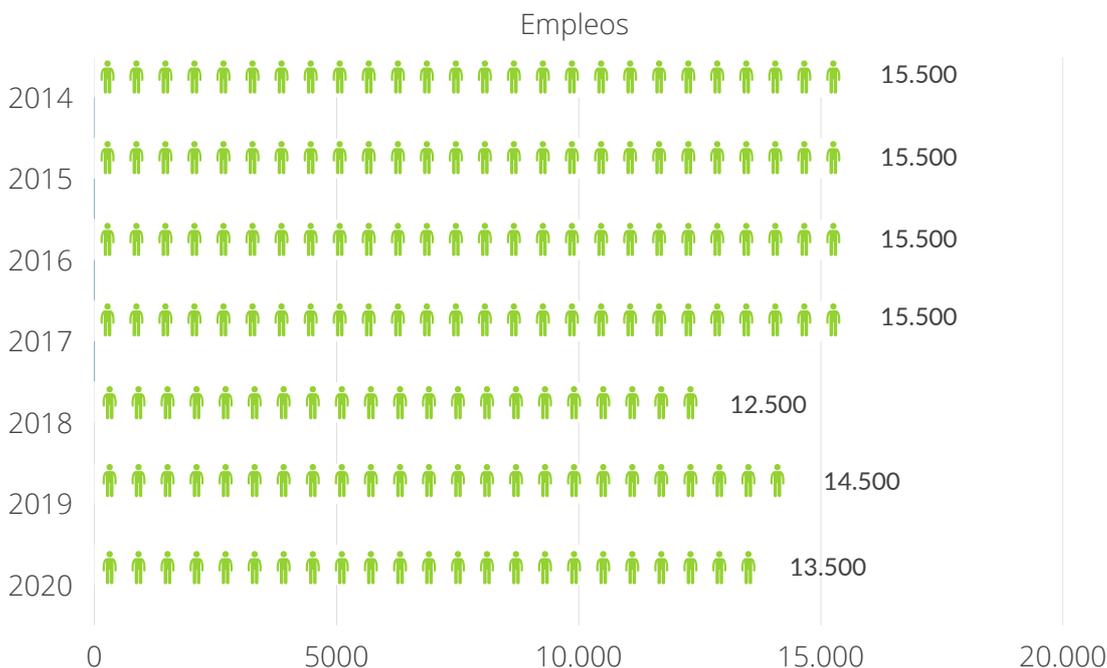


Fuente: 82nd Annual Report of the Foreign-Trade Zones Board (2020)

### 13.2.2 Empleos

Al igual que el número de empresas el número de empleos también se ha visto disminuido en el tiempo y aunque en el 2014 las zonas francas de Puerto Rico generaban 15.500 empleos para el 2020 estos fueron de 13.500.

**Gráfico 37: Número de empleos generados en las zonas francas de Puerto Rico**



Fuente: 82nd Annual Report of the Foreign-Trade Zones Board (2020)

# 14. GUATEMALA

El régimen de Zonas Francas existe en Guatemala desde 1989. En el 2019 operaron 6 Zonas Francas en el país que albergaban 172 empresas y que generaban más de 6.100 empleos directos.

Adicionalmente, en Guatemala existe la Zona Libre de Industria y Comercio Santo Tomás de Castilla (ZOLIC) y 11 Zonas de Desarrollo Económico Especial Público (ZDEEP).

## 14.1 Resumen de las Zonas Francas de Guatemala

6

No. de Zonas Francas

172

No. De empresas instaladas

2.000

Empleos directos

6.000

Empleos indirectos

\$580

Exportaciones (millones USD)

\$746

Importaciones (millones USD)

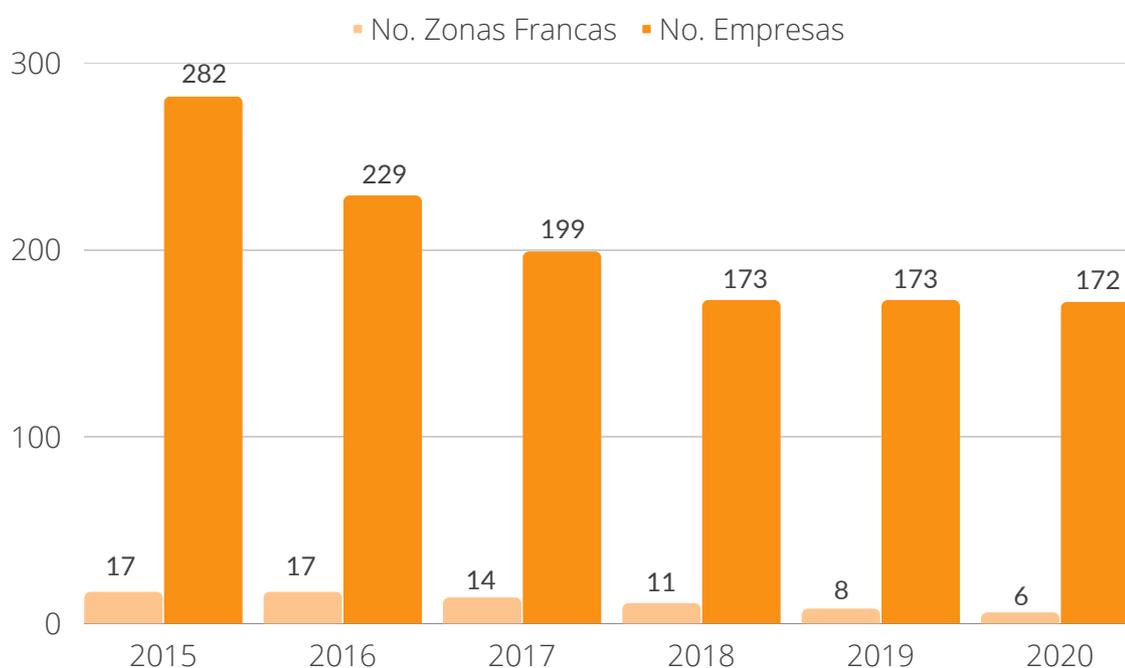
(Datos correspondientes al 2020)

### 14.1.1 Zonas Francas y empresas

A pesar de que las zonas francas guatemaltecas existen desde 1.989 estas han sufrido varios cambios legislativos que han amenazado su competitividad. Es por esto, que aunque en el 2015 existían 15 zonas francas, en el 2020 pasaron a ser solamente 6 en todo el país. Sin embargo, en el 2021 se dio una reforma en la cual se volvieron a admitir varias actividades que se encontraban prohibidas para garantizar su competitividad.

De igual forma, y debido a la inestabilidad jurídica, el número de empresas operando bajo el régimen en el país disminuyó y pasaron de ser 282 en el 2015 a 172 en el 2020, lo que representa una reducción del 39%.

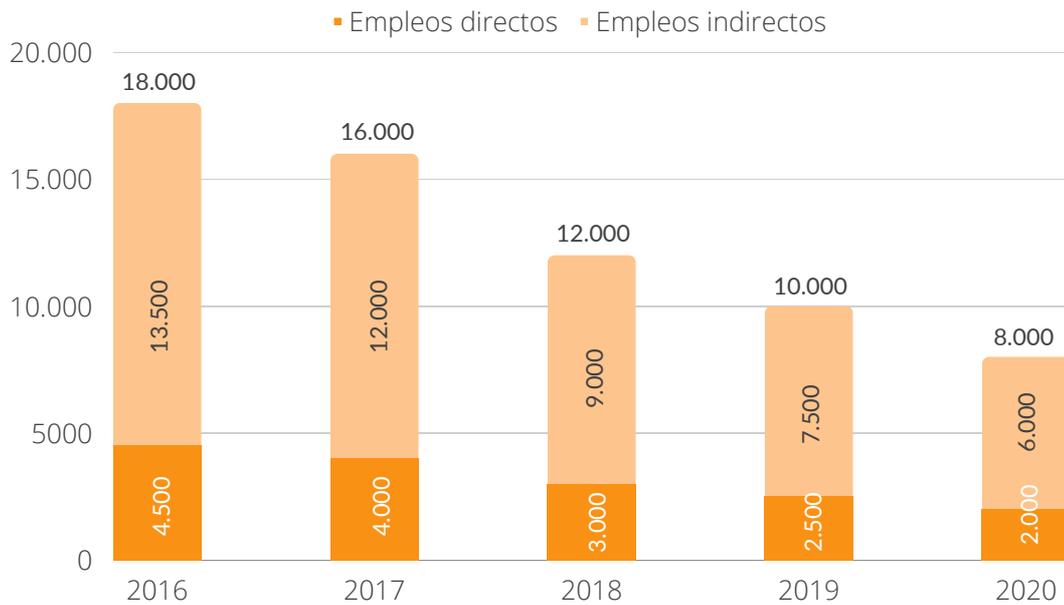
**Gráfico 38: Número de zonas francas y empresas en Guatemala**



Fuente: Agexport (2022)

### 14.1.2 Empleos

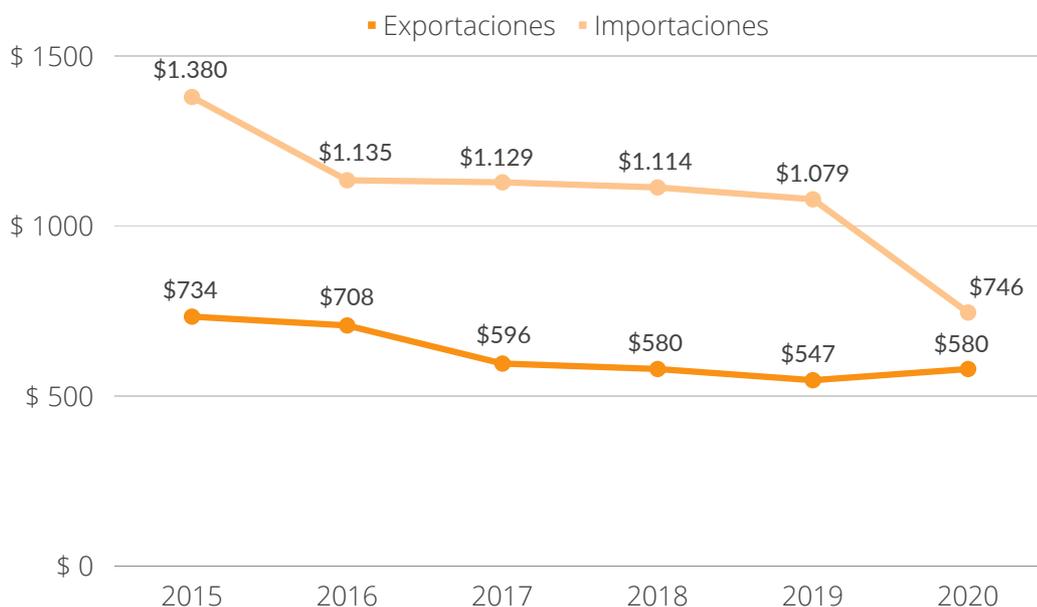
Debido a la disminución de zonas francas y también a la salida de empresas del país, el número de empleos también se vio reducido, pues pasaron de ser 18.000 empleos totales en el 2016 a 8.000 en el 2020, una reducción que representa más del 50%. Se calcula que por cada empleo directo generado se generan 3 indirectos relacionados al sector.

**Gráfico 39: Empleos en las zonas francas de Guatemala**

Fuente: Agexport (2022)

### 14.1.3 Comercio Exterior

Igualmente debido a los acontecimientos mencionados anteriormente el movimiento de exportaciones e importaciones de zonas francas se vio reducido. Las exportaciones realizadas desde zonas francas sufrieron una reducción del 21%, pues pasaron de USD \$734 en el 2015 a USD \$580 en el 2020. Así mismo, las importaciones presentaron una reducción mucho mayor (46%) ya que pasaron de representar USD \$1.380 en el 2015 a USD \$746 en el 2020. Debido a esto el déficit se redujo notoriamente.

**Gráfico 40: Exportaciones e importaciones en las zonas francas de Guatemala (millones de USD)**

Fuente: Agexport (2022)

## 14.2 Resumen de las ZDEEP en Guatemala

Las ZDEEPs son áreas extra aduanales que se rigen bajo la ley de ZOLIC y pueden instalarse en diferentes regiones del territorio guatemalteco. Actualmente hay 11 ZDEEPs autorizadas por ZOLIC y 2 en proceso de autorización.



(Datos correspondientes al 2021)

### 14.2.1 Lista de ZDEEPs



Fuente: ZOLIC (2022)

Actualmente hay 11 ZDEEPs autorizadas por ZOLIC y 2 en proceso de autorización.



El régimen de Zonas Franca en Haití existe desde el 2002 y actualmente hay 5 Zonas Francas funcionando, 4 aprobadas y 2 en construcción. Las 24 empresas instaladas dentro de las Zonas Francas generan casi 21.000 empleos y realizan US\$234 millones en exportaciones.

### 15.1 Resumen de las Zonas Francas de Haití



(Datos correspondientes al 2019)

Fuente: Dirección de Zonas Francas, Ministerio de Economía y Desarrollo (2019)

# 16. HONDURAS

El régimen de Zonas Franca existe en Honduras desde 1976. Para el 2021 el país contaba con 92 Zonas Francas operando en el país (entre permanentes y especiales) con 360 empresas instaladas que generaron más de 180.000 empleos directos y exportaciones superiores a los más de USD 5.000 millones. Actualmente, las zonas francas hondureñas aportan el 49% al total de las exportaciones del país.

## 16.1 Resumen de las Zonas Francas de Honduras

92

No. de Zonas Francas

360

No. De empresas instaladas

180.000

Empleos directos

\$5.000

Exportaciones (millones USD)

49%

% aporte a las exportaciones del país

(Datos correspondientes al 2021)

Los principales sectores a los que pertenecen las empresas usuarias de las Zonas Francas de Honduras son: textil/confección, componentes o partes automotrices, BPOs, agroindustriales (tabaco y camarones) y otros servicios.

# 17. NICARAGUA

El régimen de Zonas Franca existe en Honduras desde 1976. Para el 2021 el país contaba con 92 Zonas Francas operando en el país (entre permanentes y especiales) con 360 empresas instaladas que generaron más de 180.000 empleos directos y exportaciones superiores a los más de USD 5.000 millones. Actualmente, las zonas francas hondureñas aportan el 49% al total de las exportaciones del país.

## 17.1 Resumen de las Zonas Francas de Nicaragua

53

No. de Zonas Francas

224

No. De empresas instaladas

132.076

Empleos directos

396.228

Empleos indirectos

\$3.617

Exportaciones (millones USD)

\$2.461

Importaciones (millones USD)

50.7%

% Aporte a las exportaciones del país

\$252

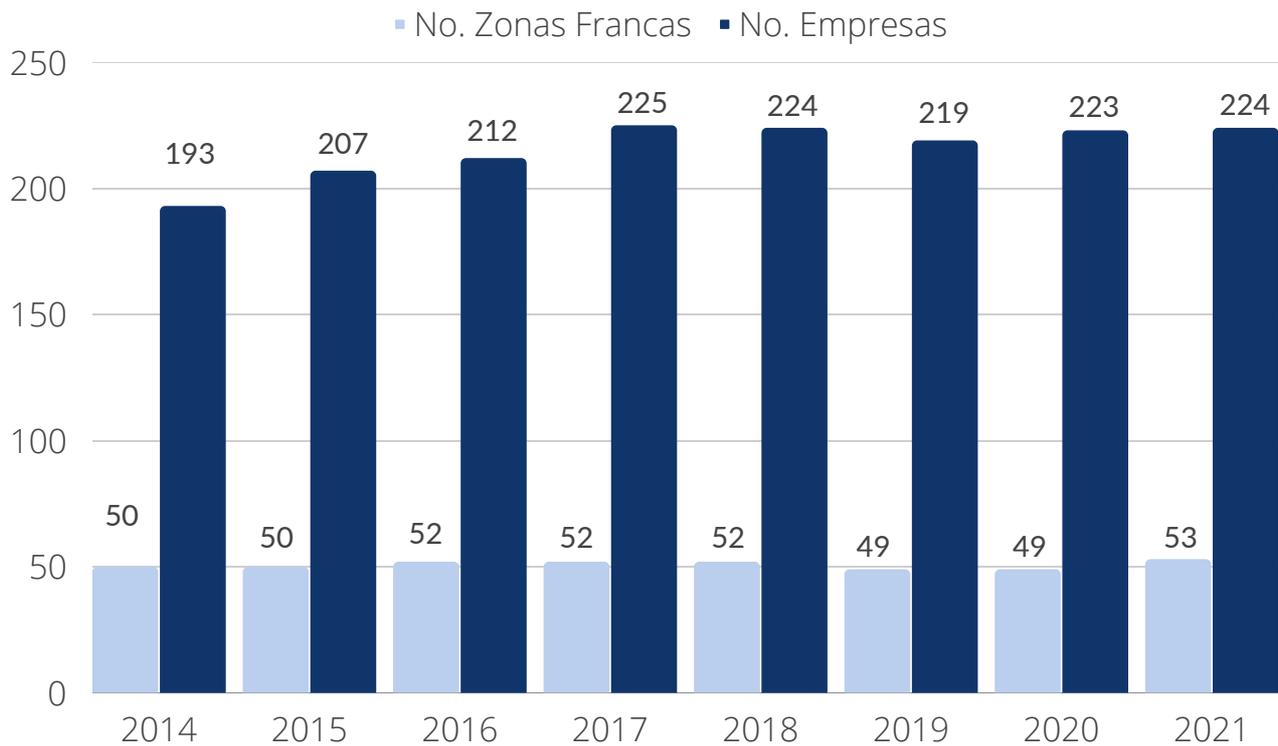
Salario promedio mensual

(Datos correspondientes al 2021)

## 17.2 Zonas Francas y empresas

El número de Zonas Francas en Nicaragua se ha mantenido estable durante los últimos años pues pasaron de ser 50 en el 2014 a 53 en el 2021, siendo los años 2019 y 2020 los únicos donde se evidenció una reducción de estas. Respecto al número de empresas instaladas estas han presentado igualmente un aumento continuo a excepción del 2018 y 2019, pues pasaron de ser 193 en el 2014 a 224 en el 2021.

**Gráfico 41: Zonas Francas y empresas establecidas en las Zonas Francas de Nicaragua**

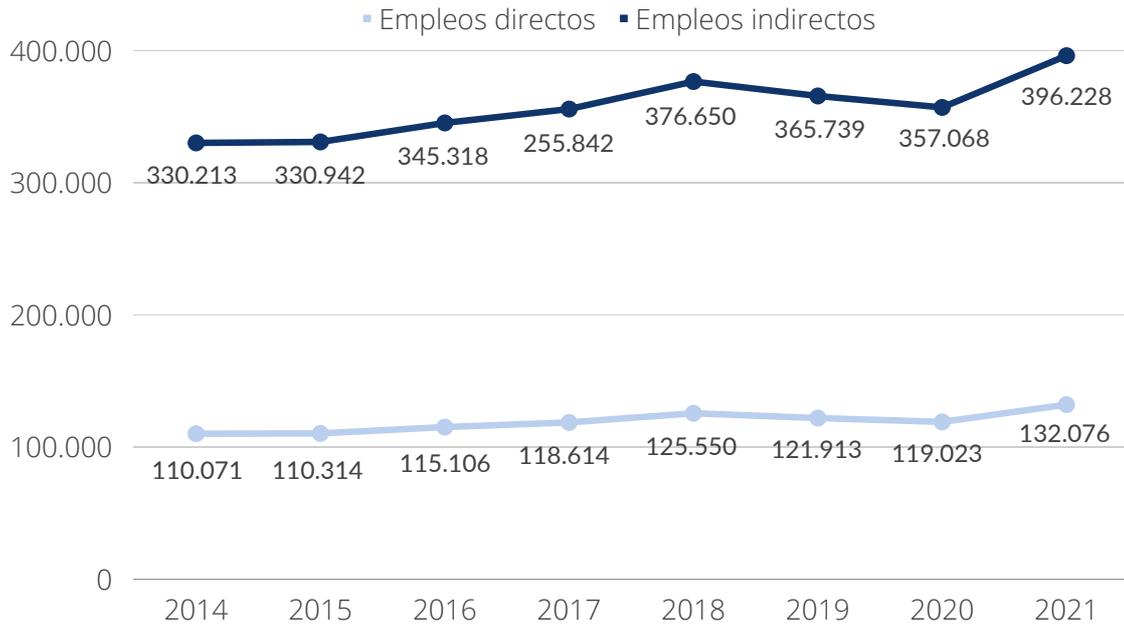


Fuente: CNZF (2022)

## 17.3 Empleos

Las zonas francas nicaragüenses se han convertido en grandes generadores de empleos para el país. Para el 2021 estas generaron 132.076 empleos directos y 396.228 empleos indirectos, para un total de 528.304. A pesar de que en el 2019 y el 2020 se presentó una disminución tanto en los empleos directos como indirectos, el 2021 fue un año exitoso ya que los empleos se recuperaron incluso por encima de los niveles prepandemia, llegando incluso al mayor número de empleos generados en la historia de las zonas francas del país.

**Gráfico 42: Empleos en las Zonas Francas de Nicaragua**

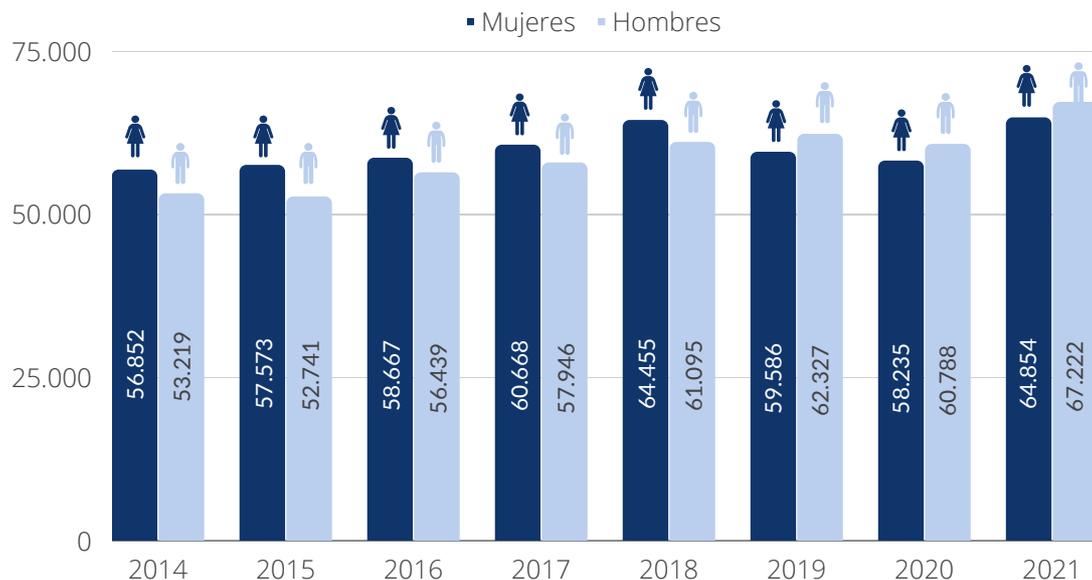


Fuente: CNZF (2022)

Las zonas francas nicaragüenses generan 528.304 empleos totales para el país.

En cuanto a los empleos por género es de destacar que las zonas francas de Nicaragua se han caracterizado por emplear en su fuerza laboral gran cantidad de mujeres, pues desde el 2014 hasta el 2018 estas ocuparon más del 50% de los puestos de trabajo. A partir del 2019 la participación femenina se ha mantenido en un 49%

**Gráfico 43: Empleos por género en las Zonas Francas de Nicaragua**

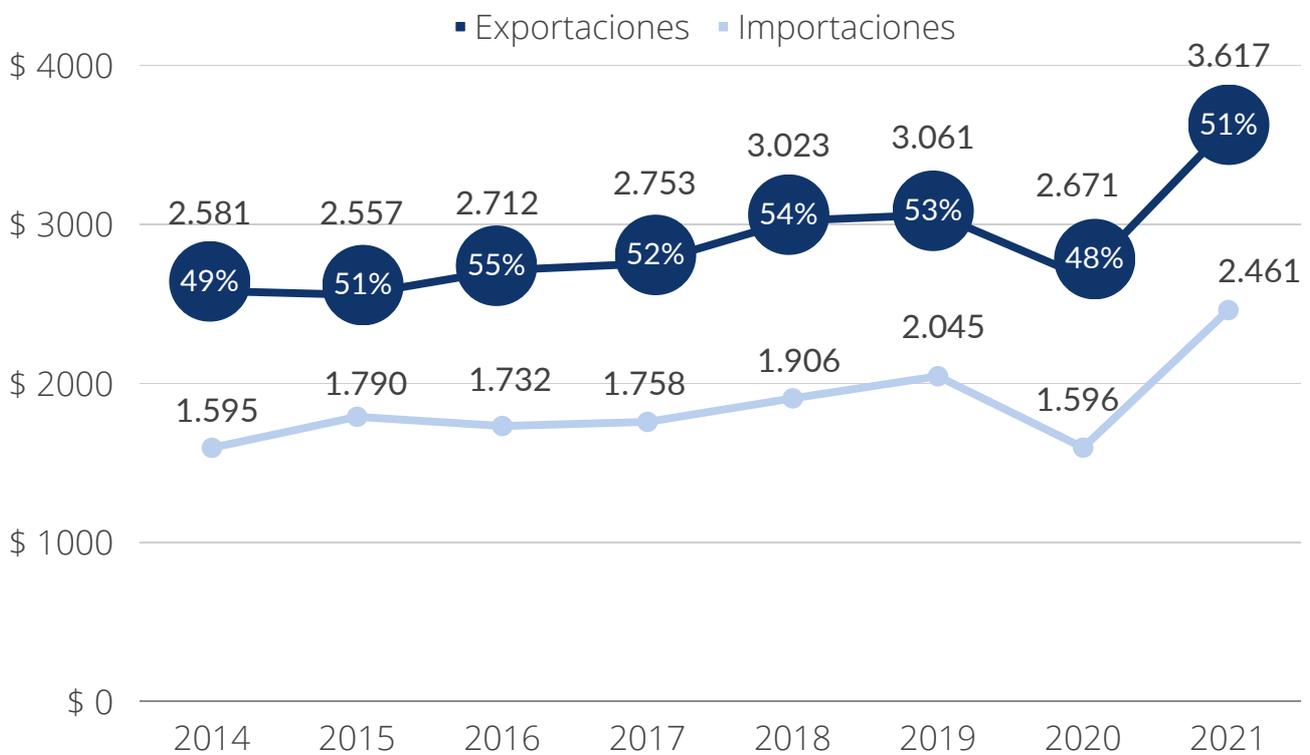


Fuente: CNZF (2022)

## 17.4 Comercio Exterior

Los últimos 8 años han sido muy positivos para el sector de Zonas Francas en Nicaragua en términos de comercio exterior, pues las exportaciones se han mantenido muy por encima de las importaciones a través de los años dejando una balanza superavitaria. Aunque el 2020 fue el único año en el que se dio una reducción de los movimientos, el 2021 recuperó los niveles incluso por encima de los niveles prepandemia, llegando las exportaciones a los USD \$3.617 millones. Hoy en día, las exportaciones desde zonas francas representan el 51% de las exportaciones totales del país, lo que ratifica estas son catalizadoras de exportaciones y además un impulso para la industria nacional.

**Gráfico 44: Exportaciones e importaciones de las Zonas Francas de Nicaragua (millones de USD)**



Fuente: CNZF (2022)

Hoy en día, las exportaciones desde zonas francas representan el 51% de las exportaciones totales del país.

## 17.5 Inversión

Con cifras hasta el 2017, la inversión recibida dentro de las Zonas Francas de Nicaragua creció constantemente durante los últimos años. Del 2014 al 2017 el nivel de inversión creció un 35%.

**Gráfico 45: Inversión en las Zonas Francas de Nicaragua (millones de USD)**



Fuente: CNZF (2022)



# 18. PANAMÁ

En Panamá existen diferentes legislaciones para las Zonas Francas. Una para la Zona Libre de Colón (ZLC) bajo la Ley 29 de 1992, otra para el Área especial de Panamá Pacífico (PP) bajo la Ley 41 de 2004 y otra para las Zonas Francas Privadas que se rigen bajo la ley 32 de 2011.

## 18.1 Resumen de las Zonas Francas de Panamá

Para el año 2021 se declararon 22 zonas francas en Panamá albergaron 116 empresas que generaron 1.680 empleos directos y 3.014 empleos indirectos. Estas generaron USD \$143 millones en exportaciones y USD \$178 en importaciones. Adicionalmente, generaron una inversión que ascendió a los USD \$244 millones.

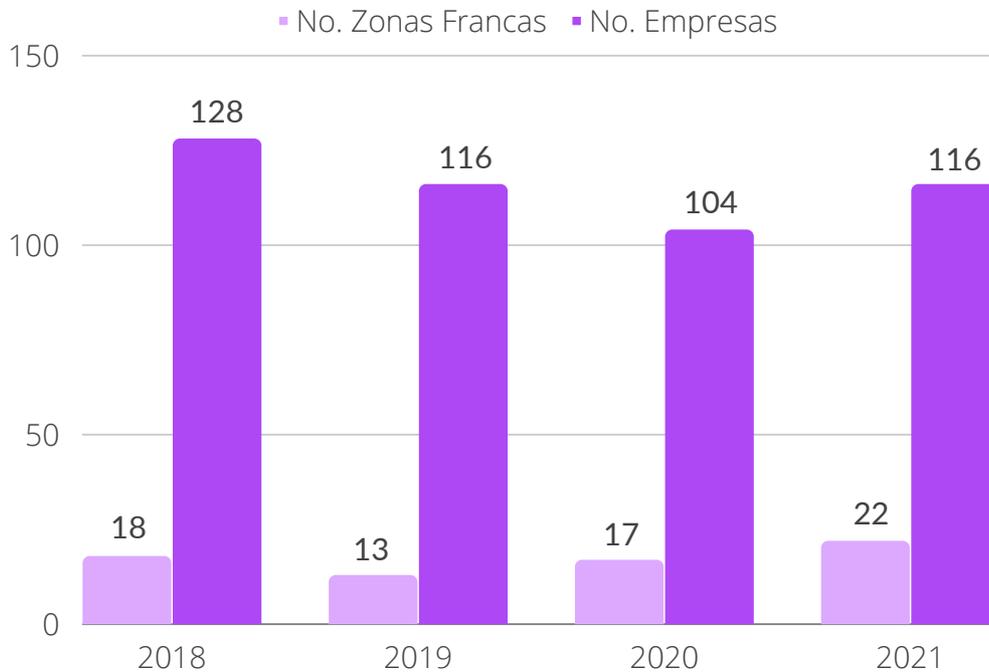


(Datos correspondientes al 2021)

### 18.1.1 Zonas Francas y empresas

El número de zonas francas pasó de 18 en el 2018 a 22 en el 2021. El número de empresas pasó de 128 en el 2018 a 116 en el 2021.

**Gráfico 46: Zonas Francas y empresas instaladas en Panamá**

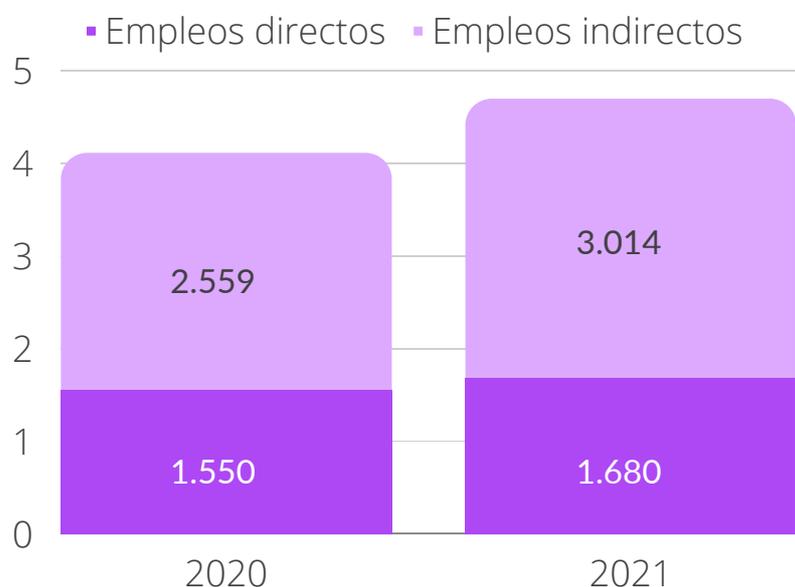


Fuente: Ministerio de Comercio e Industria de Panamá (2022)

### 18.1.2 Empleos

Actualmente las zonas francas panameñas generan 3.014 empleos directos y 1.680 empleos indirectos para un total de 4.694.

**Gráfico 47: Empleos generados en las zonas francas de Panamá**



Fuente: Ministerio de Comercio e Industria de Panamá (2022)

Hoy en día, las exportaciones desde zonas francas representan el 51% de las exportaciones totales del país.

### 18.1.3 Comercio Exterior

Las zonas francas de Panamá poseen unas exportaciones volátiles, pues a pesar de que los años 2018 y 2021 presentaron un nivel de exportaciones relativamente bajo, los años 2019 y 2020 generaron unos niveles de exportaciones muy superiores a las importaciones, llegando a los USD \$884 millones y USD \$895 millones respectivamente. Por su parte, las importaciones se han mantenido constantes en el tiempo pasando de USD \$146 en el 2018 a USD \$178 en el 2021, lo que representa un incremento del 22%.

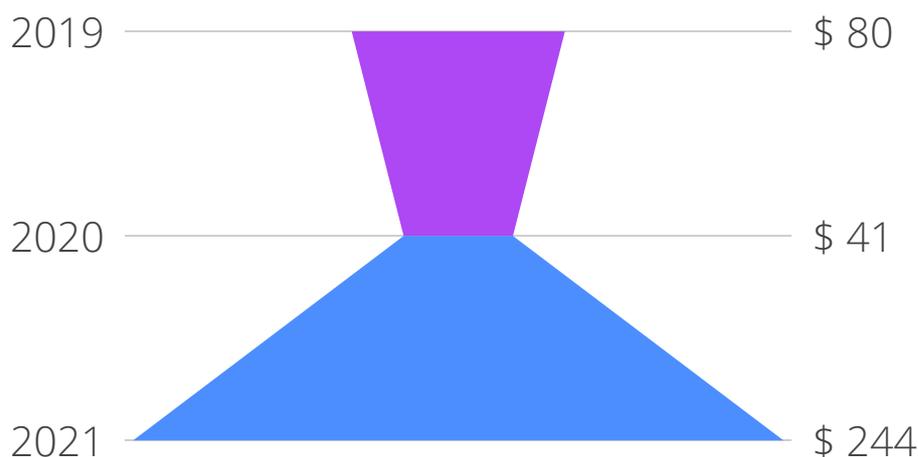
**Gráfico 48: Exportaciones e importaciones en las zonas francas de Panamá (millones de USD)**



Fuente: Ministerio de Comercio e Industria de Panamá (2022)

### 18.1.4 Inversión

Para el 2021 la inversión realizada en las zonas francas de Panamá presentó un gran crecimiento pues pasó de USD \$80 en el 2019 a USD \$244 en el 2021, un incremento del 205% en tan solo 2 años.

**Gráfico 49: Inversión realizada en las zonas francas de Panamá (millones de USD)**

Fuente: Ministerio de Comercio e Industria de Panamá (2022)

## 18.2 Panamá Pacífico

El Área Económica Especial Panamá Pacífico es un proyecto mixto desarrollado por London & Regional en colaboración con el gobierno de Panamá. El desarrollador había invertido, hasta el 2018, USD 787 millones, y empedaba directamente a 9.000 personas.

El área especial de Panamá Pacífico alberga actualmente alrededor de 280 empresas, principalmente de los sectores de shared services, logística, servicios marítimos y manufacturas de alto valor agregado. Su aporte al PIB nacional asciende a los USD \$981 millones.

280

**No. De empresas instaladas**

9.000

**Empleos directos**

2.500

**Empleos indirectos**

\$787

**Inversión acumulada  
(millones USD)**

\$981

**Aporte PIB (millones USD)**

(Datos correspondientes al 2018)

Fuente: Panamá Pacífico (2018)

## 18.3 Zona Libre de Colón

La ZLC continuó siendo una fuente fundamental de empleo para el país, pues para el 2018 generó casi 27.000 puestos de trabajo. Al cierre del año 2018 se estima que la Zona Libre de Colón aportó en términos de valor agregado a la economía nacional el 5,4% del PIB nacional.



**2.337** No. De empresas instaladas

**26.889** Empleos directos

**\$10.808** Exportaciones (millones USD)

**\$9.773** Importaciones (millones USD)

**5.4%** Aporte PIB (millones USD)

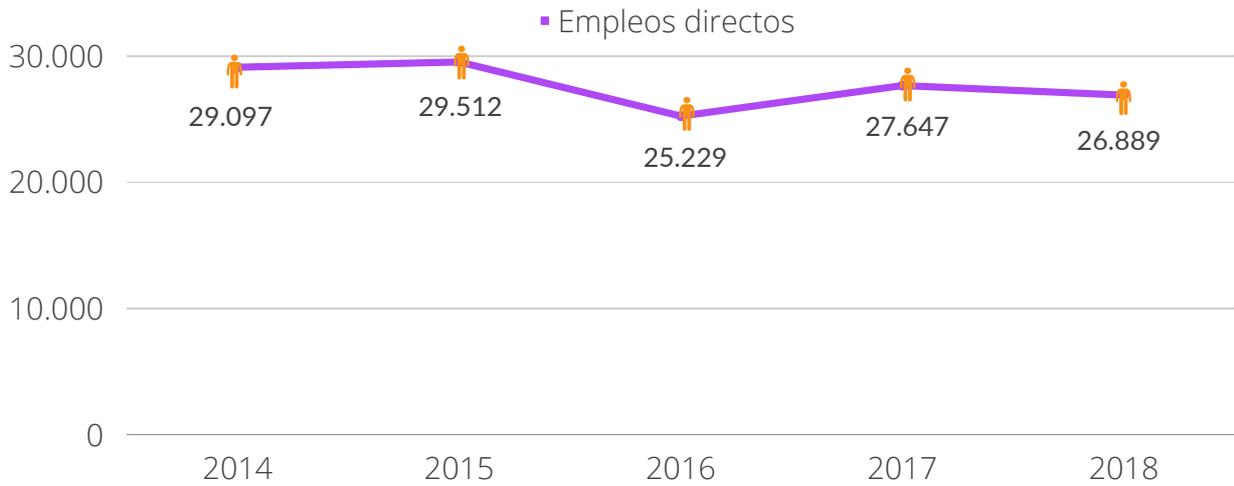
**\$21,6** Inversión (millones USD)

(Datos correspondientes al 2018)

### 18.3.1. Empleos

Del 2014 al 2018 los empleos en la ZLC se mantuvieron relativamente estables, sin embargo presentaron un leve descenso del 7,6%.

**Gráfico 50: Empleos en la Zona Libre de Colón**



Fuente: Zona Libre de Colón (2018)

La Zona Libre de Colón cuenta con más de 2.337 empresas en operación que emplean 27.000 personas.

### 18.3.2 Comercio Exterior

La Zona Libre de Colón es uno de los centros logísticos multimodales más importantes de Panamá. Actualmente cuenta con más de 2.300 empresas en operación y sus principales mercados son China, Singapur, Estados Unidos, Puerto Rico, Panamá, Colombia, entre otros.

**Gráfico 51: Exportaciones e importaciones desde la Zona Libre de Colón**

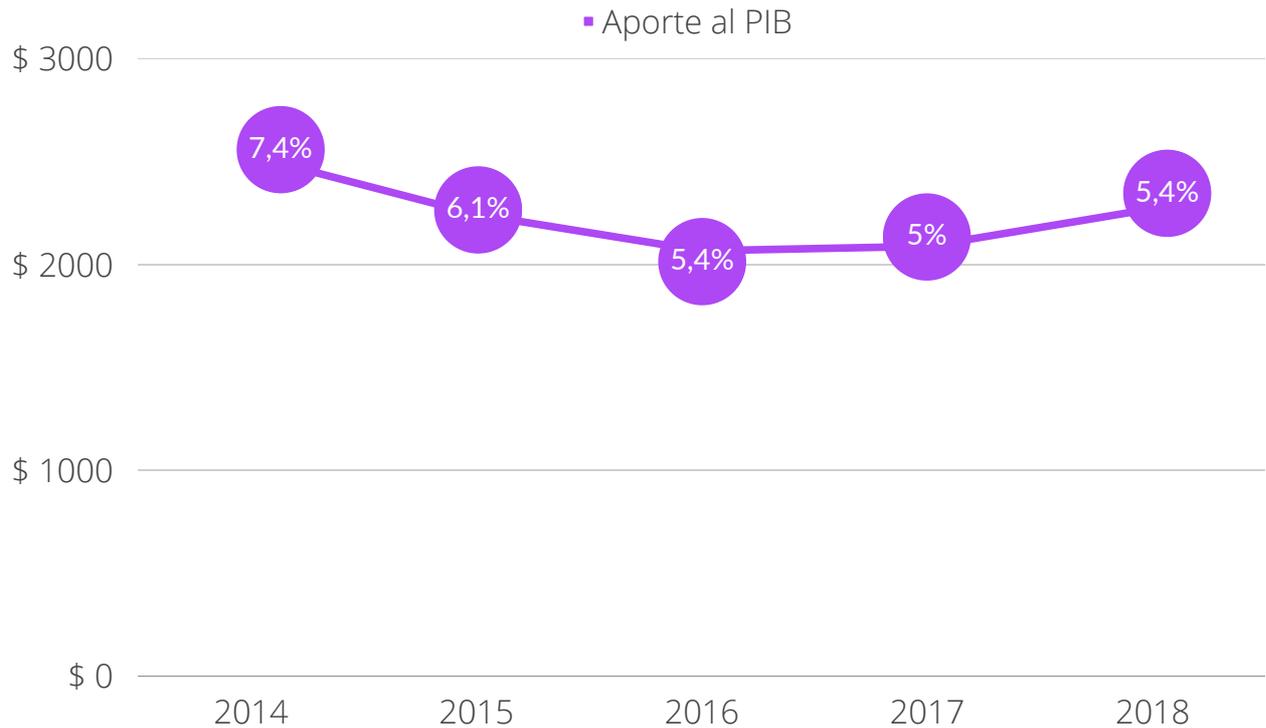


Fuente: Zona Libre de Colón (2018)

### 18.3.3 Aporte al PIB

El aporte de la ZLC al PIB nacional ha sido fundamental para el país, pues no es solo un polo de desarrollo económico y social para la ciudad de Colón sino para todo Panamá. Para el 2014 la ZLC aportaba el 7,4% del PIB nacional, para el 2018 este porcentaje paso a ser del 5,4%, lo que indudablemente seguía siendo significativo.

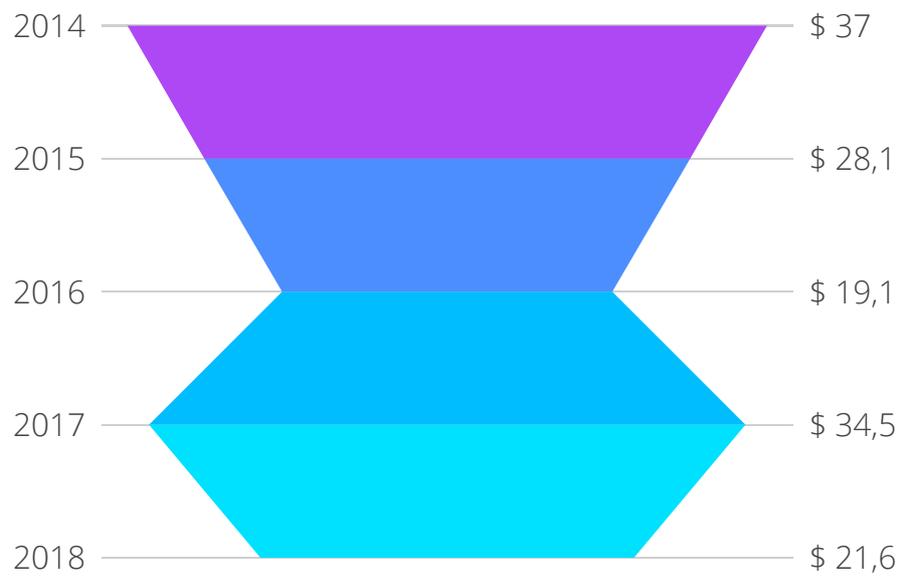
**Gráfico 52: Aporte de la ZLC al PIB nacional**



Fuente: Zona Libre de Colón (2018)

### 18.3.4 Inversión

La inversión en la ZLC ha fluctuado a través de los años, así años como el 2014 y 2017 mantuvieron elevados niveles de inversión (USD \$37 millones y USD \$34,5 respectivamente), mientras que años como el 2016 y el 2018 vieron estos flujos de inversión reducidos.

**Gráfico 53: Aporte de la ZLC al PIB nacional**

Fuente: Zona Libre de Colón (2018)



# 19. PARAGUAY

El régimen de Zonas Francas existe en Paraguay desde 1995 y actualmente existen dos Zonas Francas operando en el país. Para el 2018 estas dos zonas francas albergaron 173 empresas que generaron 2.500 puestos de trabajo directos y 7.500 indirectos.

## 19.1 Resumen de las Zonas Francas de Paraguay

2

No. de Zonas Francas

1.995

Año del régimen

173

No. De empresas instaladas

2.500

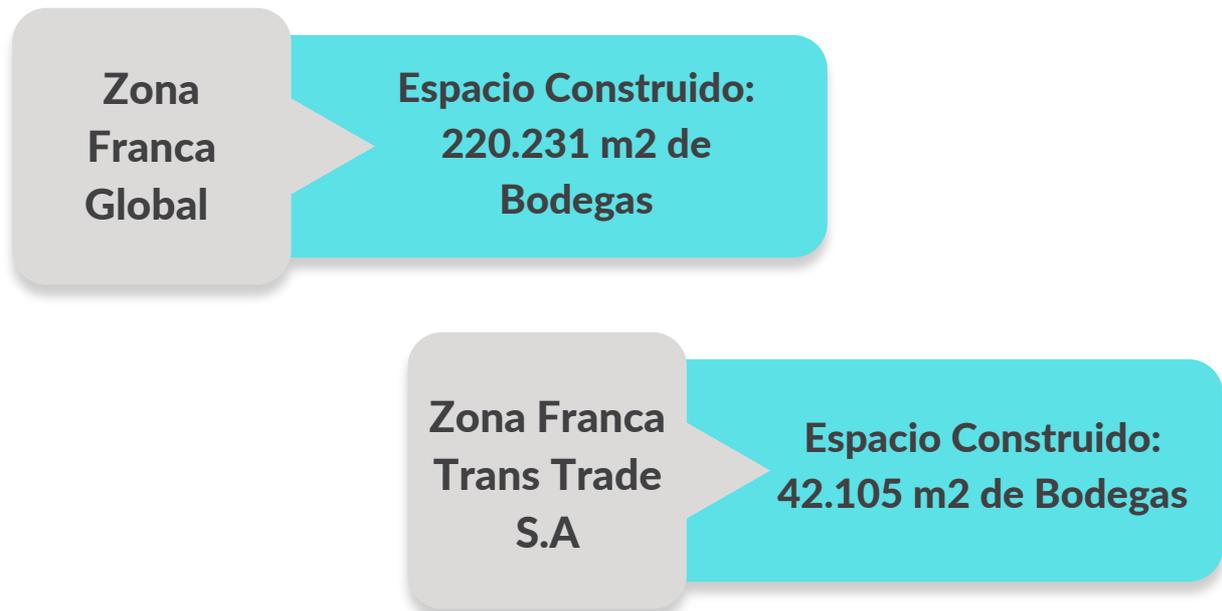
Empleos directos

7.500

Empleos indirectos

(Datos correspondientes al 2018)

## 19.2 Lista de Zonas Francas



(Fuente: Consejo Nacional de Zonas Francas (2018))

Las dos Zonas Francas de Paraguay albergan 173 empresas, de las cuales 137 son comerciales y 36 industriales. Los principales sectores a los que pertenecen los usuarios son del sector industrial: autopartes, bombas de aguas, rejas de metal y textiles. Por otra parte, las empresas comerciales pertenecen a los sectores de telefonía, saborizantes de vapeadores, consolas de video, conexiones inalámbricas, vehículos, entre otros.

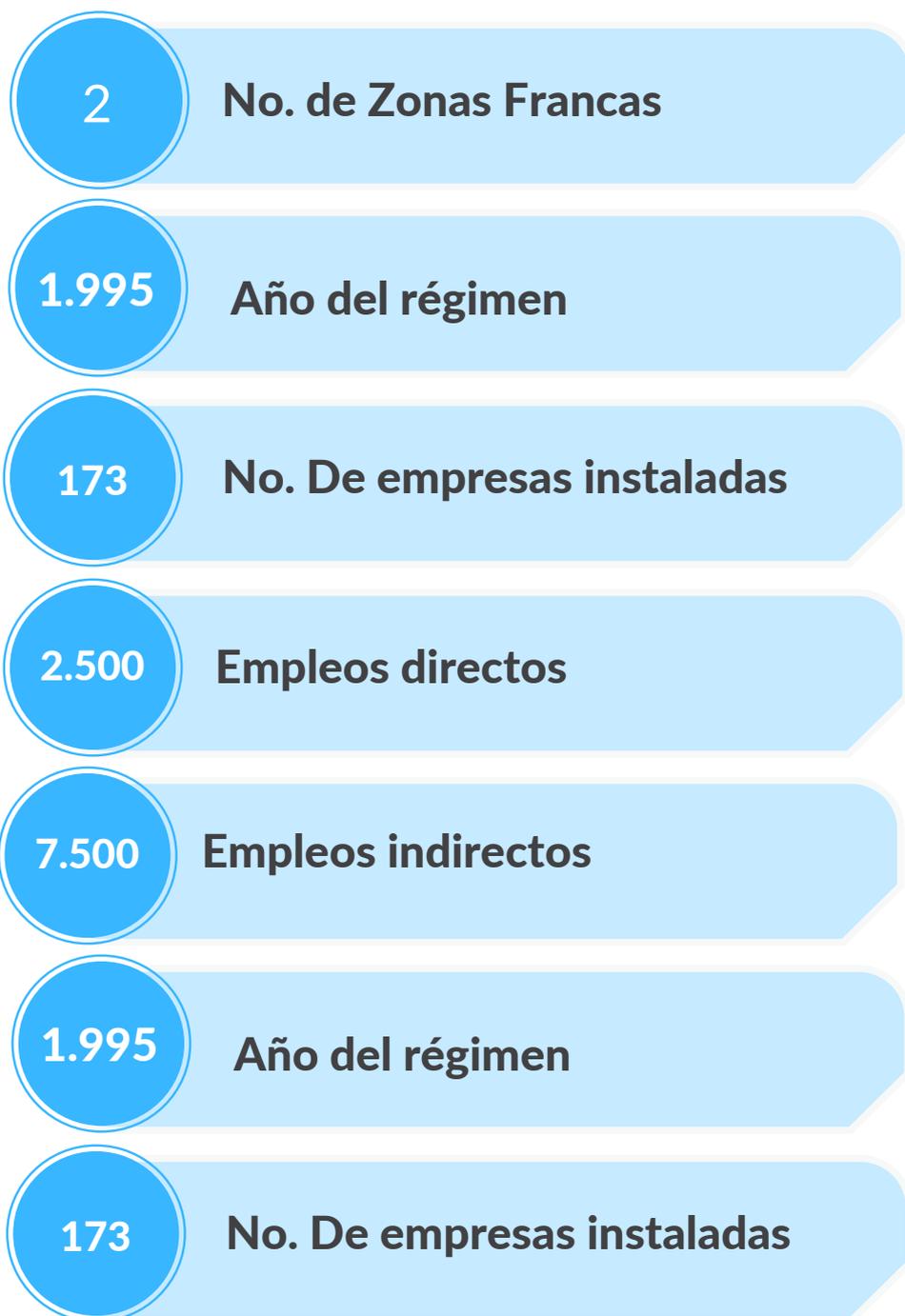
Las dos Zonas Francas de Paraguay albergan 173 empresas, de las cuales 137 son comerciales y 36 industriales.



# 20. PERÚ

Hasta el 2020 solamente había una zona franca comercial en Perú (Zofratacna), sin embargo, desde el 2021 se dio la aprobación de la segunda (Zofracajamarca). Para el 2021 Zofratacna contaba con 86 empresas instaladas que generaban 2.481 empleos directos y 3.088 empleos indirectos. Así mismo, para el 2021 está generó unas exportaciones de USD \$84 millones y una inversión de USD \$183 millones.

## 20.1 Resumen de las Zonas Francas de Perú



(Datos correspondientes al 2021)

19

Área declarada (millones m2)

16

Área disponible (millones m2)

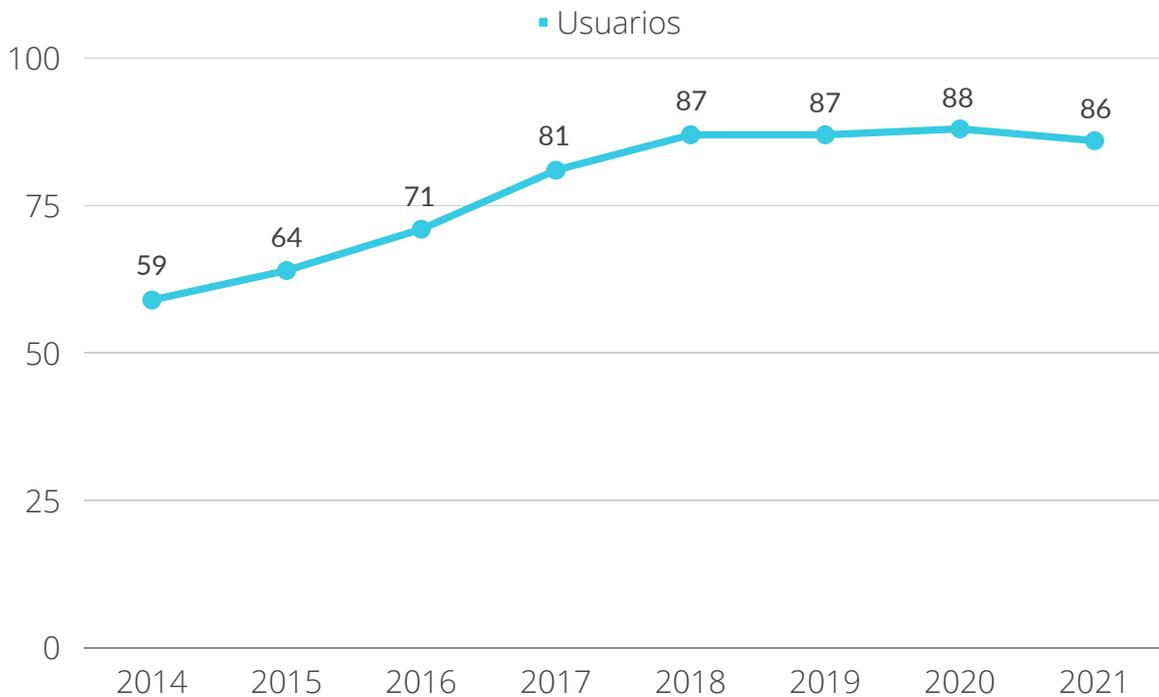
(Datos correspondientes al 2021)



### 20.1.1 Empresas

El número de empresas instaladas en Zofratacna ha aumentado de manera constante en los últimos 8 años, pues pasaron de ser 59 usuarios en el 2014 a 86 en el 2021, un aumento del 46%

Gráfico 54: Número de empresas instaladas en Zofratacna

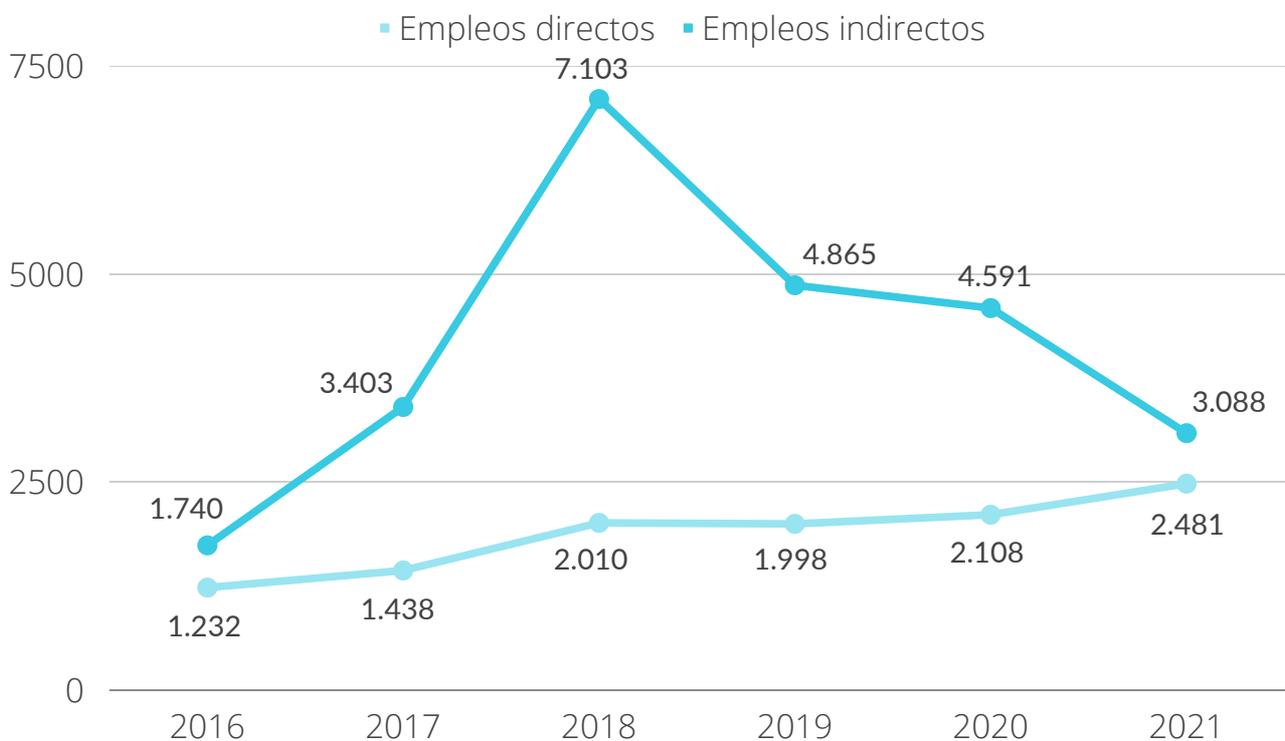


Fuente: MINCETUR (2022)

## 20.1.2 Empleos

Zofratacna se ha convertido en uno de los principales centros de generación de empleo de la ciudad de Tacna y para el 2021 está generó 5.569 empleos totales para la región. El número de empleos directos se mantuvo en constante crecimiento y estos pasaron de 1.232 en el 2016 a 2.481 en el 2021, un aumento del 101%. En cuanto a los empleos indirectos, estos han presentado un comportamiento de mayor fluctuación pues tuvieron un pico en el 2018 donde se llegaron a 7.103 empleos indirectos para luego reducirse en un 56% en el 2021.

**Gráfico 55: Número de empleos generados en Zofratacna**



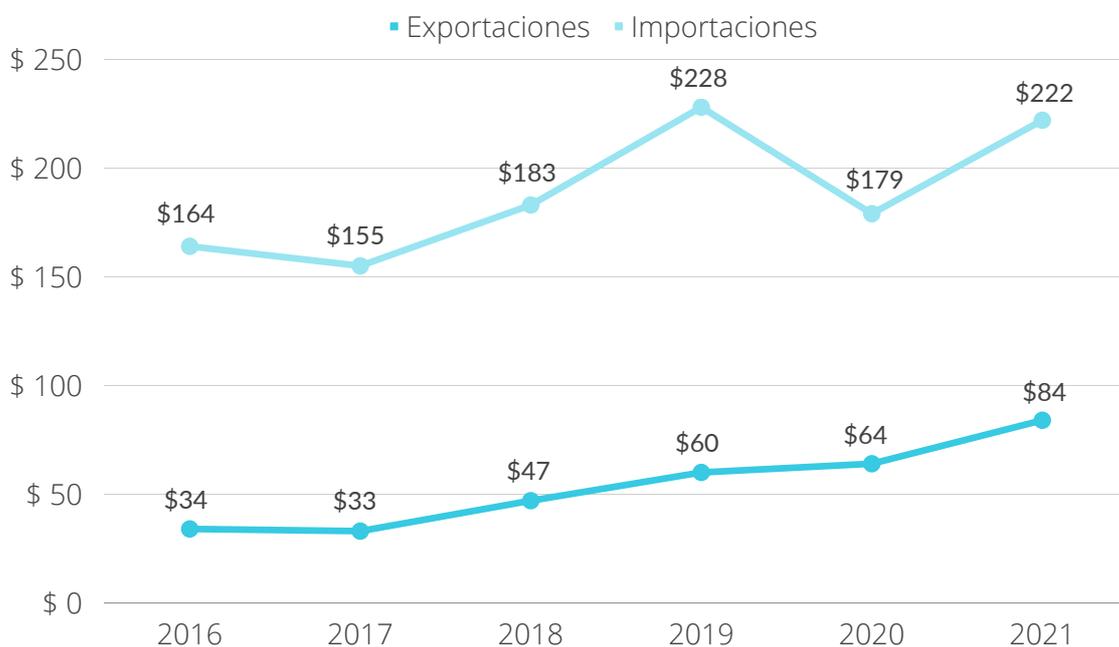
Fuente: MINCETUR (2021)

Zofratacna se ha convertido en uno de los principales centros de generación de empleo de la ciudad de Tacna y para el 2021 está generó 5.569 empleos totales para la ciudad.

### 20.1.3 Comercio Exterior

La balanza comercial de Zofratacna ha permanecido deficitaria en los últimos años, esto debido a que su naturaleza como zona franca comercial le permite que sus ventas sean mayoritariamente destinadas al mercado nacional. Para el 2016 las exportaciones de la zona alcanzaron los USD \$34 millones y para el 2021 estas se incrementaron en un 147% llegando a los USD \$84 millones. En cuanto a las importaciones estas pasaron de ser USD \$164 millones en el 2016 a USD \$222 millones en el 2021.

**Gráfico 56: Exportaciones e importaciones de Zofratacna (millones de USD)**



Fuente: MINCETUR (2018)

### 20.1.4 Inversión

La inversión acumulada en Zofratacna se ha mantenido relativamente estable en los últimos 4 años, pues esta pasó de los USD \$167 millones en el 2018 a los USD \$183 millones en el 2021.

**Gráfico 57: Inversión en Zofratatna (millones de USD)**

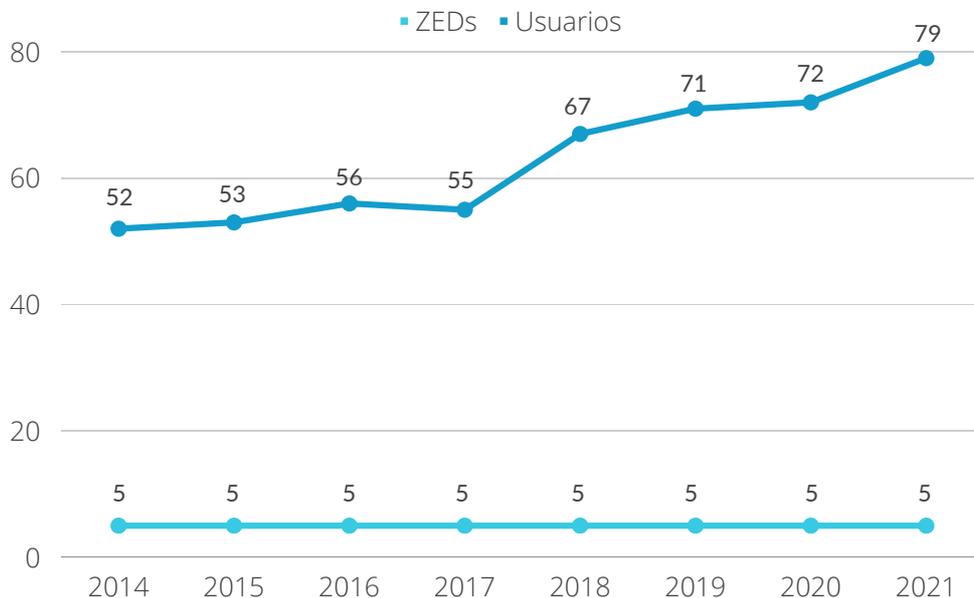
Fuente: MINCETUR (2022)

## 20.2 Zonas Especiales de Desarrollo

Actualmente existen en Perú 5 ZEDs. Estos espacios sirven para el desarrollo de actividades productivas y de servicios, con énfasis en los negocios de comercio exterior. Son espacios ubicados en el territorio nacional que constituyen una herramienta importante para la atracción de inversión privada.

### 20.2.1 ZEDs y empresas

Actualmente existen 5 ZEDs en Perú que cuentan con 79 empresas instaladas. Aunque el número de ZEDs a permanecido constante en el tiempo, el número de empresas ha aumentado un 52% desde el 2014.

**Gráfico 58: Inversión en Zofratatna (millones de USD)**

Fuente: MINCETUR (2022)

# 21. REPÚBLICA DOMINICANA

República Dominicana es uno de los países pioneros en la implementación del régimen franco y este lleva en funcionamiento desde 1969. Para el 2021 el régimen albergó 734 empresas que generaron 183.232 empleos directos. Para el mismo año, las exportaciones sumaron un valor de USD \$7.180 millones y las importaciones USD \$4.611 millones.

Las Zonas Francas de República Dominicana se dividen en dos, las especiales (uni-empresariales) y las permanentes (parques con usuarios). Así mismo, los parques pueden ser de carácter privado, público o mixto.

## 21.1 Resumen de las Zonas Francas de Rep. Dominicana



(Datos correspondientes al 2021)

\$7.180

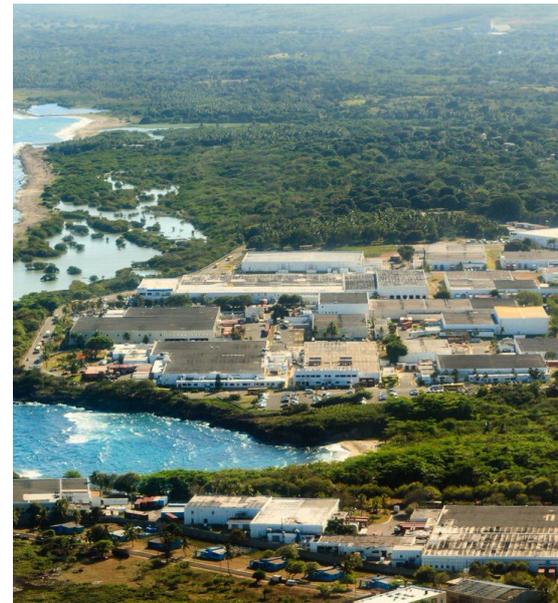
## Exportaciones (millones USD)

\$ 4.611

## Importaciones (millones USD)

\$249

## Salario promedio mensual

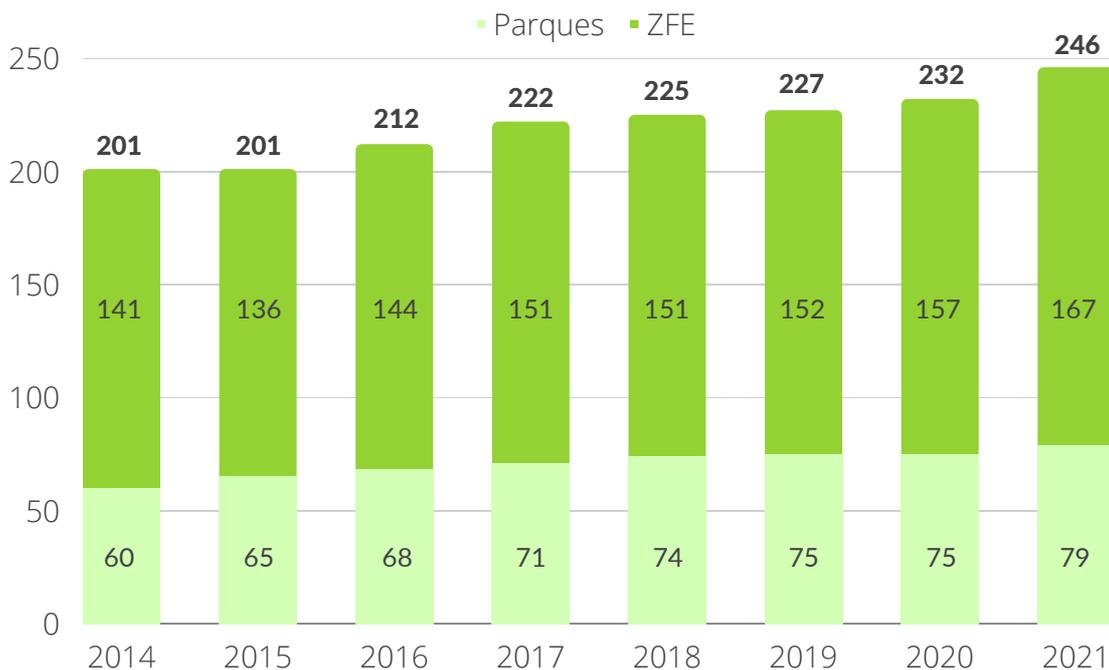


(Datos correspondientes al 2021)

### 21.2 Evolución de las Zonas Francas

Para el 2021 había 246 zonas francas en República Dominicana, de las cuales 79 fueron parques de zonas francas y 167 zonas francas uni-empresariales. En total el 2021 presentó un crecimiento del 6% respecto al año anterior. Respecto a los parques de zonas francas en operación, el 51.9% se concentró en la región norte del país; un 24.1% en el distrito nacional y la provincia Santo Domingo; un 16.5% en la región sur el 7.6% restante, en el este del país.

**Gráfico 59: Número de zonas francas en República Dominicana**

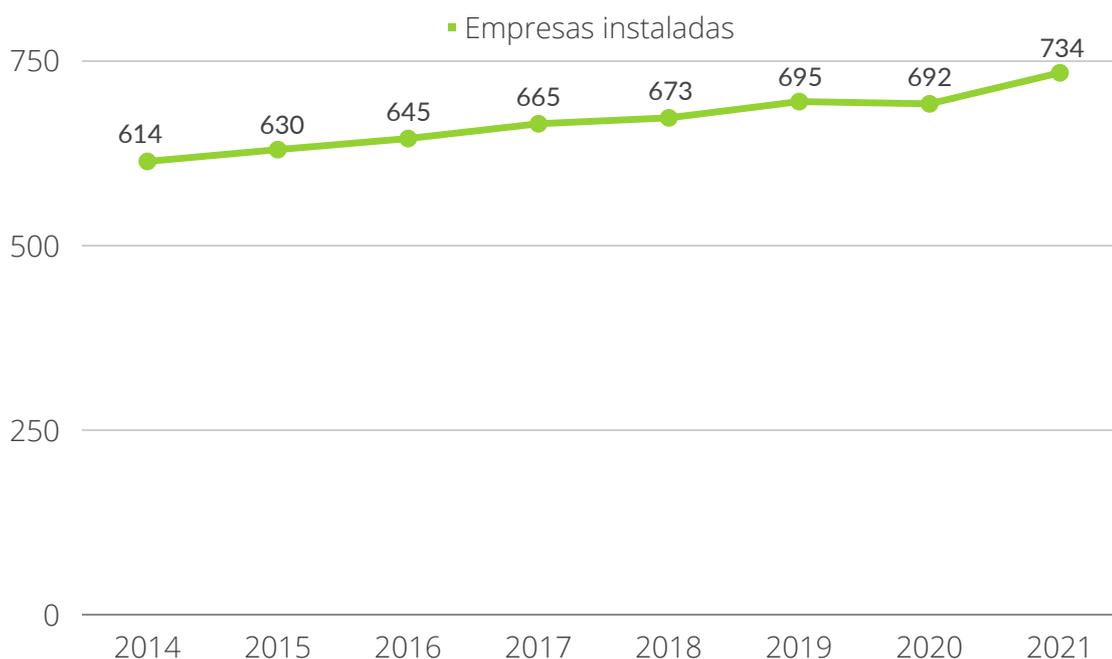


Fuente: CNZFE (2022)

## 21.3 Empresas Instaladas

Para el 2021 había 734 empresas operando en las Zonas Francas dominicanas, las cuales presentaron un crecimiento del 6% respecto al año anterior. Los principales sectores de las empresas instaladas en las Zonas Francas correspondieron al sector servicios (23%), tabaco y sus derivados (16%) y confecciones y textiles (12%). Estos tres primeros sectores, representaron más del 50% del total de empresas instaladas en las Zonas Francas del país.

**Gráfico 60: Número de empresas en las Zonas Francas de República Dominicana**

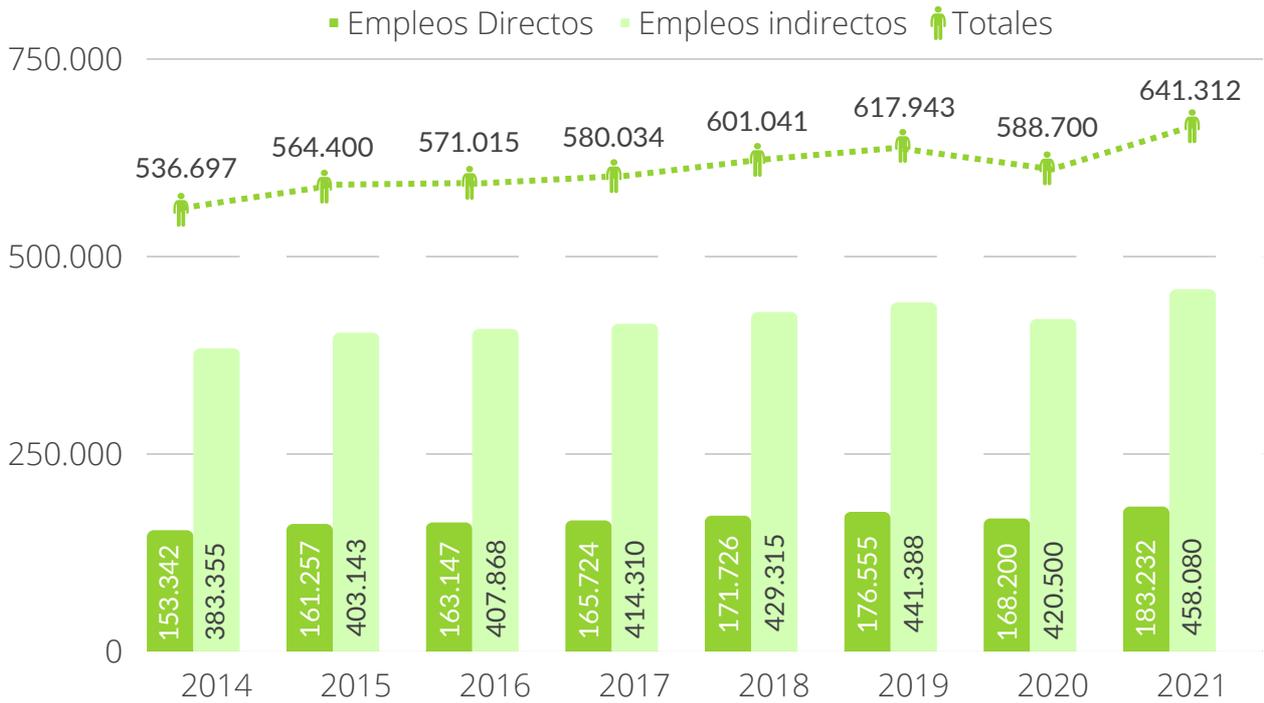


Fuente: CNZFE (2022)

## 21.4 Empleos

Así como el número de empresas instaladas ha aumentado el número de empleos generados en las Zonas Francas de República Dominicana también lo ha hecho y para el 2021 se generaron en total 641.312 empleos, de los cuales 183.232 fueron directos y 458.080 fueron indirectos. Aunque el 2020 ha sido el único año que presentó un descenso en los niveles de empleos durante los últimos años, en el 2021 el sector recuperó el total de empleos incluso por niveles encima a los de prepandemia. Hoy en día, República Dominicana es el país que más empleos directos en zonas francas genera en la región.

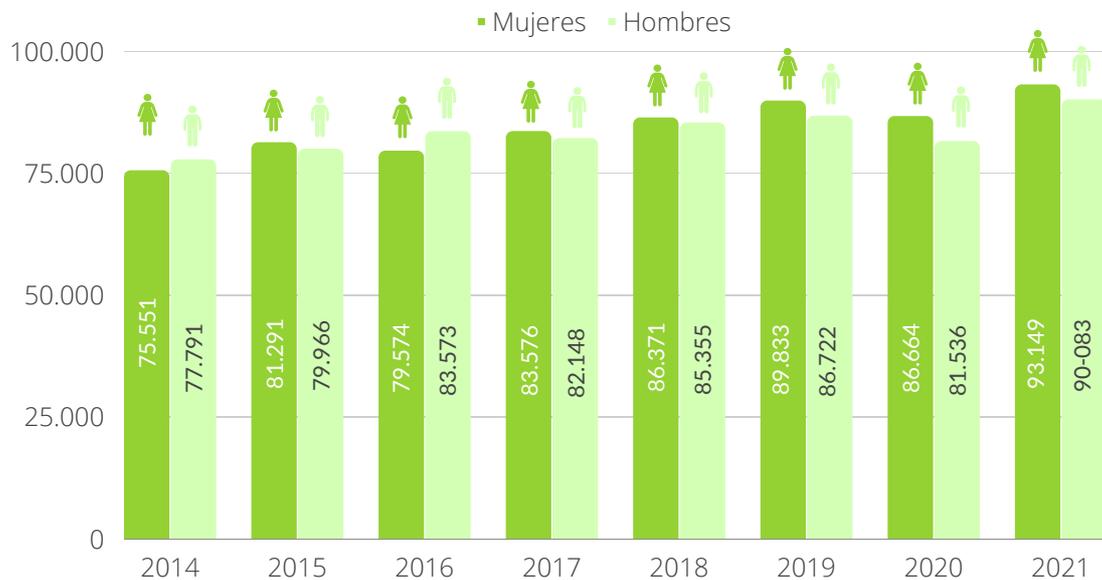
**Gráfico 61: Número de empleos en las zonas francas dominicanas**



Fuente: CNZFE (2022)

**Durante el año 2021, el sector zonas francas continuó siendo uno de los sectores que mayor número de empleos directos genera en la economía dominicana.**

**Gráfico 62: Número de empleos por género en las zonas francas dominicanas**



Fuente: CNZFE (2022)

Para el 2021, el 49% de del empleo generado fue masculino y el 51% femenino.

## 21.5 Comercio Exterior

Las zonas francas dominicanas se han caracterizado por mantener una balanza superavitaria a través de los años, siendo las exportaciones generadas desde estas una parte fundamental de las exportaciones totales del país. Para el 2021 las exportaciones ascendieron a un monto de USD \$7.180 millones y las importaciones a USD \$4.611. Las exportaciones del sector de zonas francas representaron el 58% de las exportaciones totales del país.

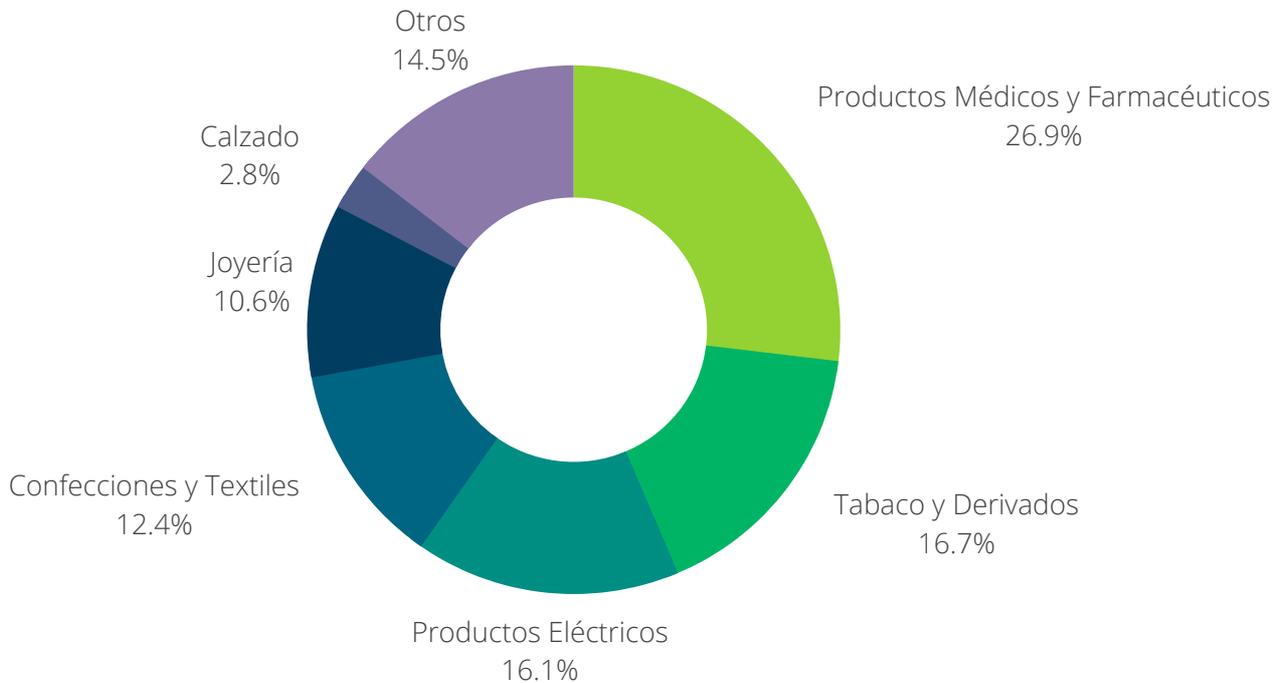
**Gráfico 63: Exportaciones e importaciones de las zonas francas dominicanas (millones de USD)**



Fuente: CNZFE (2022)

Las exportaciones de Productos Médicos y Farmacéuticos representaron el 26.9% de las exportaciones totales del sector; le siguen; Tabaco y Derivados, con el 16.7%; Productos Eléctricos, con el 16.1%, Confecciones y Textiles, con 12.4%; Joyería, con 10.6%; Calzados y sus Componentes, con el 2.8%; el restante porcentaje, 14.5% corresponden a otras actividades.

**Gráfico 64: Exportaciones de las zonas francas dominicanas por sector**

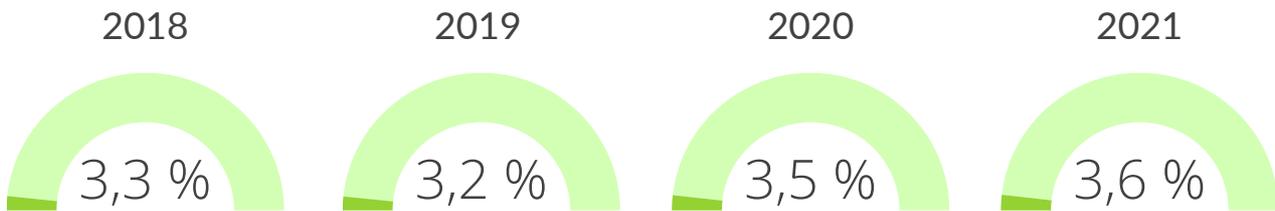


Fuente: CNZFE (2022)

Las exportaciones del sector de zonas francas representaron el 58% de las exportaciones totales del país.

## 21.6 Aporte al PIB

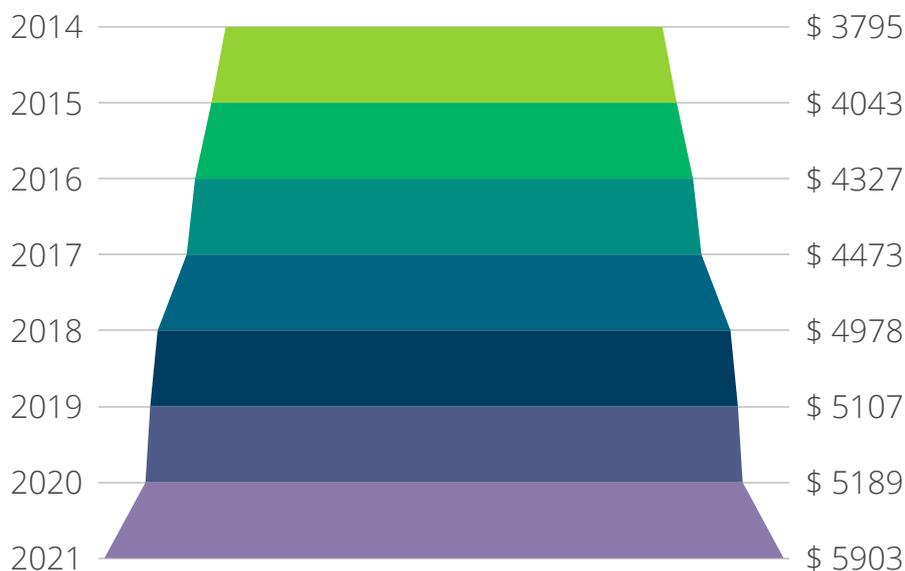
El aporte de las zonas francas a la economía del país es indudable y este se ha mantenido por encima del 3% durante los últimos 15 años. Para el 2021 el sector de zonas francas aportó el 3,6% del PIB del país.

**Figura 9: Aporte de las zonas francas dominicanas al PIB del país**

Fuente: CNZFE (2022)

## 21.7 Inversión

Al finalizar el año 2021, la inversión acumulada de las empresas de zonas francas ascendió a USD \$5,903.4 millones, evidenciando un crecimiento relativo de un 13.8% con respecto al año anterior. El país con mayor inversión en zonas francas es Estados Unidos de América (36%), seguido de República Dominicana (21%) (US\$1,261.4 millones) y Reino Unido (6%).

**Gráfico 65: Inversión acumulada en las zonas francas dominicanas (millones de USD)**

Fuente: CNZFE (2022)

## 21.8 Salario Promedio mensual

En los últimos 8 años el salario promedio mensual de un operario en zona franca se ha incrementado un 46% pasando de ser USD \$182 en el 2014 a USD \$265 para el 2021. Adicionalmente, si se toma en cuenta los salarios de los técnicos para el 2021 estos contaban con un salario promedio mensual de USD \$464.

**Gráfico 66: Salario promedio mensual de un operario en las zonas francas dominicanas (USD)**

Fuente: CNZFE (2022)

## 21.9 Área declarada vs. Área disponible

Para el 2021 había 3,9 millones de M2 declarados en las zonas francas dominicanas, sin embargo, de estos solamente había disponibles 0,3 millones de M2. Dado el éxito del instrumento en el país, República Dominicana es el único país en la región que actualmente no cuenta con un gran número de bodegas disponibles para la llegada de nuevos inversionistas y estas se construyen principalmente por demanda.

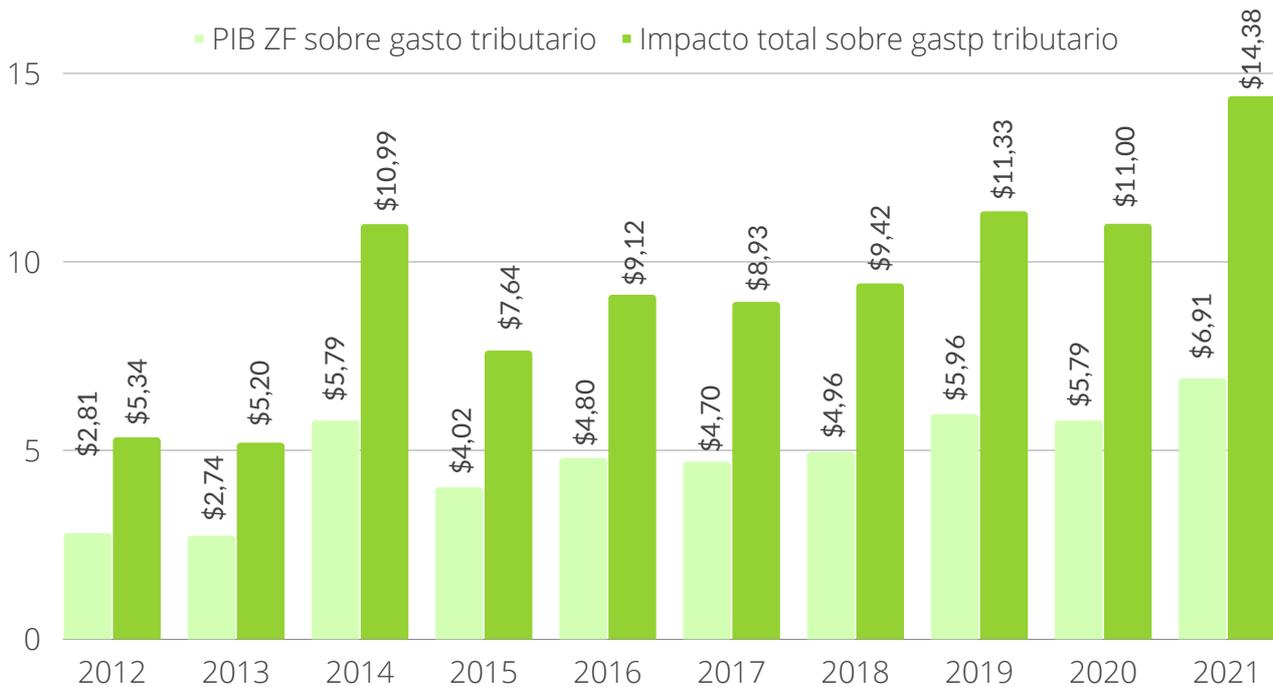
**Gráfico 67: Área disponible vs. área ocupada en las zonas francas dominicanas (millones de M2)**

Fuente: CNZFE (2022)

## 21.10 Beneficio país

Para el 2021 por cada RD \$1 de gasto tributario destinados al sector, las zonas francas generaron RD \$7 de valor agregado directo. Si se considera toda la cadena de valor el efecto multiplicador es aún mayor: RD \$14.

**Gráfico 68: Beneficio país**



Fuente: CNZFE (2022)

**Durante la última década el valor agregado generado por las zonas francas ha superado el gasto tributario.**

# URUGUAY

## 22.

Uruguay fue el primer país en implementar el régimen de Zonas Francas en la región en 1923. Actualmente, las 11 Zonas Francas del país albergan 1.094 empresas que emplean 16.578 personas. Además, estas generan unas exportaciones de USD \$4.549 millones y un aporte al PIB nacional del 5%.

### 22.1 Resumen de las Zonas Francas de Uruguay



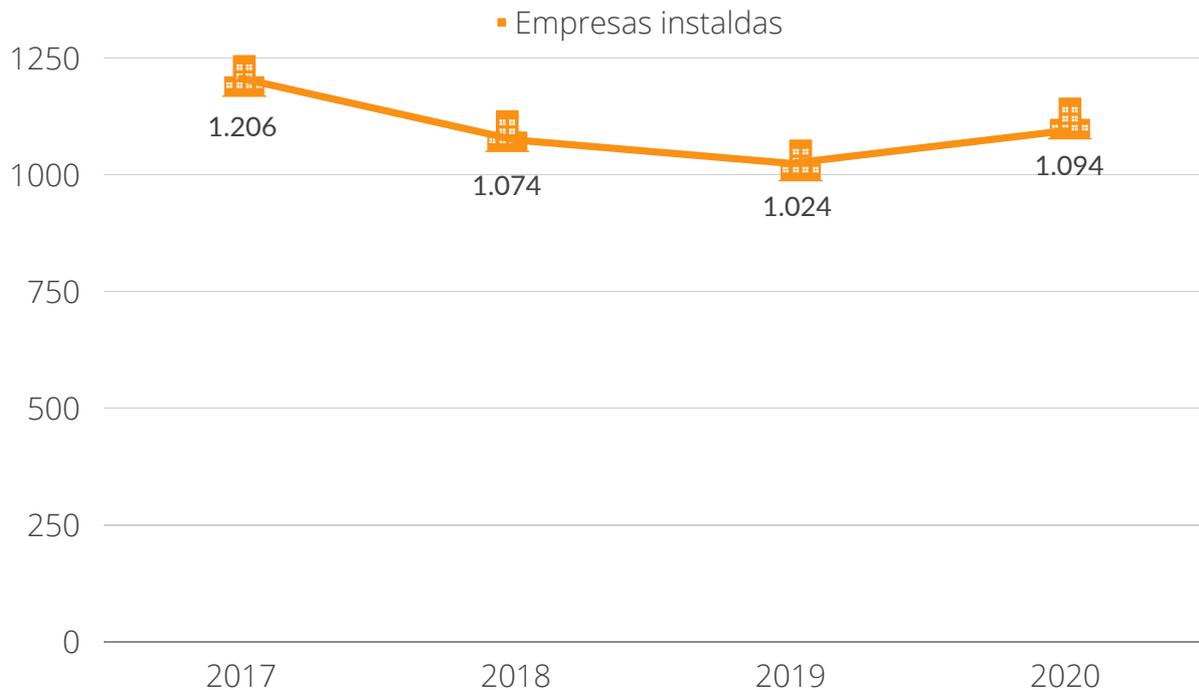
(Datos correspondientes al 2020)

**Por cada dólar exonerado, las Zonas Francas generaron un retorno casi 6 veces superior.**

## 22.2 Empresas instaladas

Actualmente, las zonas francas uruguayas hospedan a más de 1.000 empresas y aunque este número se redujo desde el 2017 continúa siendo bastante significativo para el país. Para el 2020 había 1.094 empresas instaladas en las zonas francas uruguayas.

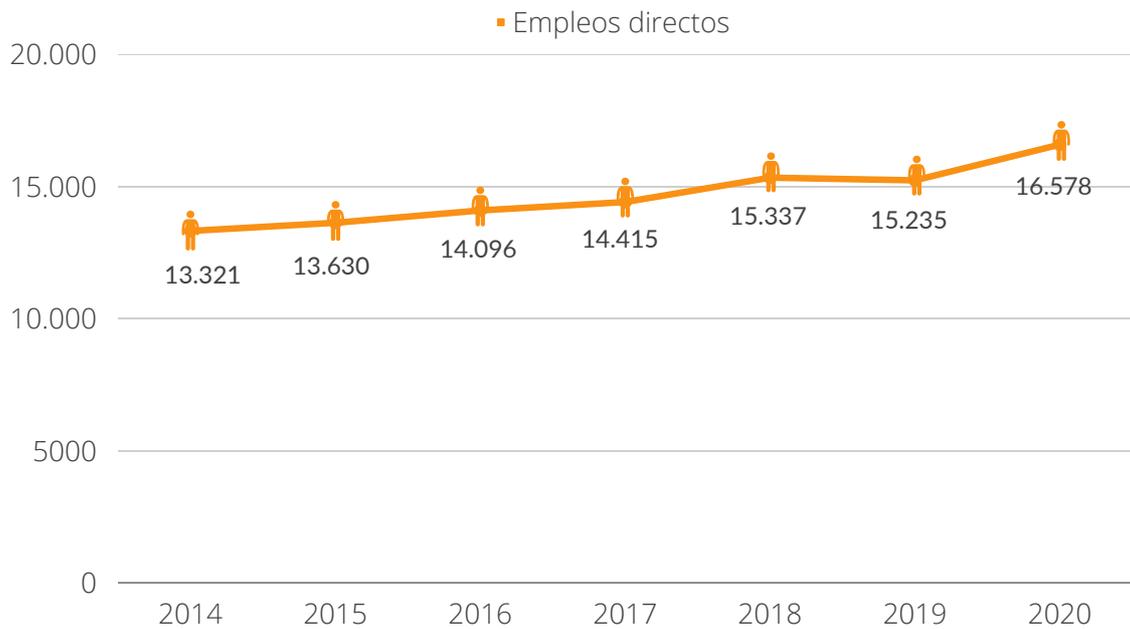
**Gráfico 69: Empresas instaladas en las zonas francas uruguayas**



Fuente: Ceres (2022)

## 22.3 Empleos

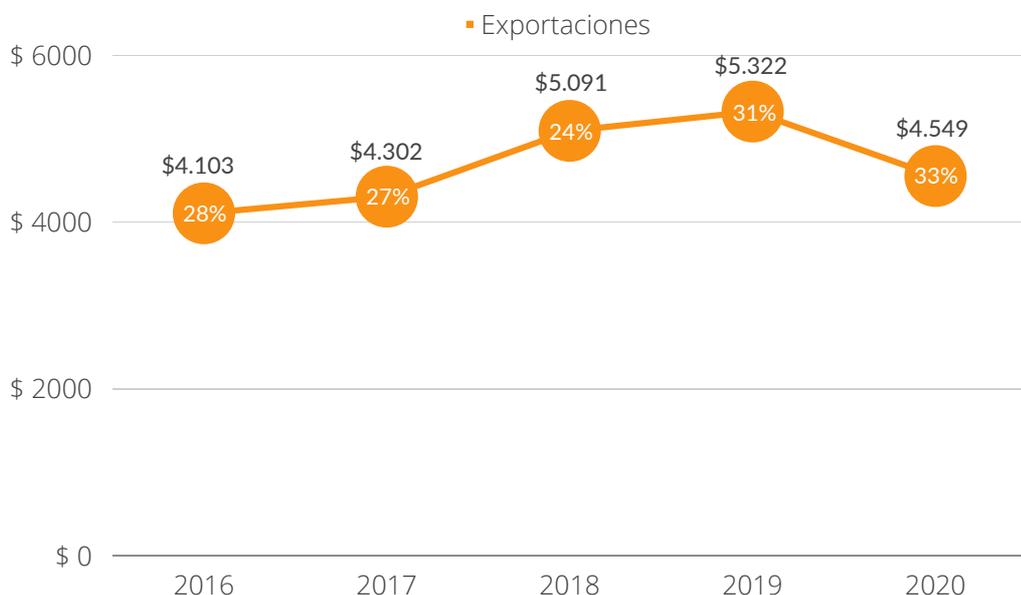
Para el 2021 las zonas francas uruguayas generaron 16.578 empleos y la remuneración promedio de los trabajadores fue de USD \$3.123 mensuales. Si no existieran las Zonas Francas en el país la tasa de desempleo nacional sería 0,9% superior (Ceres, 2022).

**Gráfico 70 Empleos generados en las zonas francas uruguayas**

Fuente: Ceres (2022)

## 22.4 Exportaciones

En 2020, las exportaciones de bienes y servicios desde las Zonas Francas uruguayas alcanzaron los USD \$4.549 millones, el 33% del total país. Estas disminuyeron 14% con respecto al año anterior. Las Zonas Francas que tienen mayor propensión a exportar son aquellas vinculadas a los servicios y más del 40% de las exportaciones desde zona franca correspondieron a este sector. La zona franca con mayor participación fue Zonamerica.

**Gráfico 71: Exportaciones de las zonas francas uruguayas**

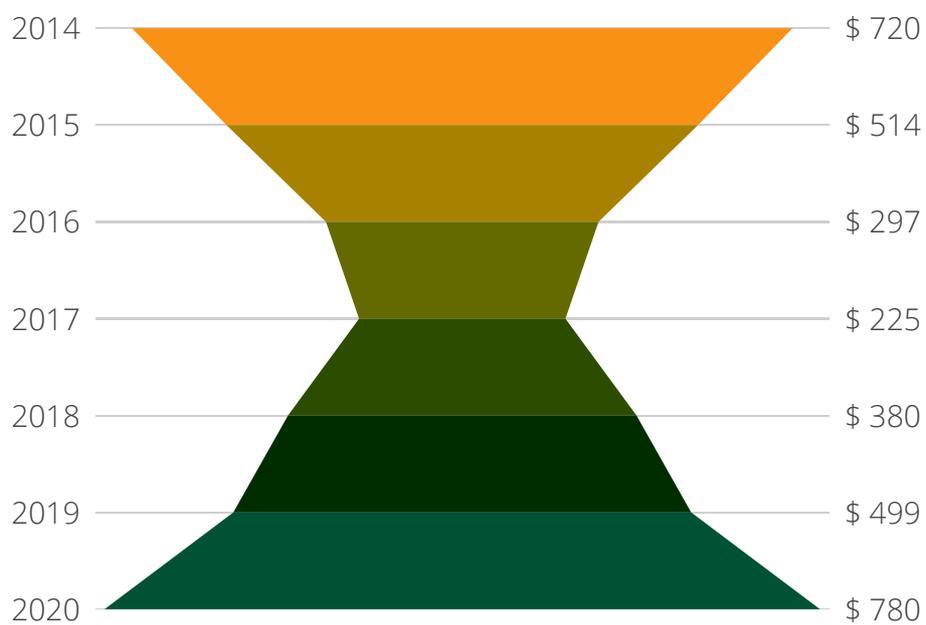
Fuente: Ceres (2022)

Las zonas francas de Uruguay aportan el 33% de las exportaciones totales del país.

## 22.5 Inversión

Durante 2020 las empresas de zona franca invirtieron USD 780 millones. El sector de construcción representó el 75 % del total invertido, seguido por la inversión en activos intangibles, con un 12 %, y la inversión en maquinaria y equipo, con un 11 %.

**Gráfico 72: Inversión en las zonas francas uruguayas**



Fuente: Ceres (2022)

## 23. NUESTRAS FUENTES

El presente trabajo es producto de la recolección y análisis de las principales fuentes de información de estadísticas de las Zonas Francas de Iberoamérica, principalmente las Asociaciones o Consejos nacionales de Zonas Francas y/o entidades del Gobierno como Ministerios.

### ARGENTINA

- Centro Regional de Estudios Económicos de Bahía Blanca.

### BRASIL

- SUFRAMA  
[www.gov.br](http://www.gov.br)

### CHILE

- Aduana de Chile  
[www.aduana.cl](http://www.aduana.cl)
- ZOFRI -Zona Franca Iquique  
[www.zofri.cl](http://www.zofri.cl)

### COLOMBIA

- Cámara de Usuarios de Zonas Francas de la ANDI  
<http://andizonasfrancas.com/>

### COSTA RICA

- AZOFRAS
- Procomer–Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica [www.procomer.com](http://www.procomer.com)

### CUBA

- ZED Mariel – Zona Especial de Desarrollo de Mariel  
[www.zedmariel.com](http://www.zedmariel.com)

### CURAZAO

- Curinde  
<https://www.curinde.com/>

### ECUADOR

- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y pesca - [www.produccion.gob.ec](http://www.produccion.gob.ec)

**EL SALVADOR**

- CAMTEX – Cámara de la Industria Textil  
[www.camtex.com.sv](http://www.camtex.com.sv)

**ESTADOS UNIDOS Y PUERTO RICO**

- Foreign Trade Zones Board  
82nd Annual Report of the Foreign-Trade Zones Board

**GUATEMALA**

- AGEXPORT – Asociación de Exportadores de Guatemala <https://export.com.gt>
- ZOLIC – Zona Libre de Santo Tomás de Castilla  
<https://zolicguate.com>

**HAITÍ**

- DZF – Direction des Zones Franches  
<http://dzf.gouv.ht/>

**HONDURAS**

- AHM - Asociación Hondureña de Maquiladores  
<http://www.ahm-honduras.com/>

**NICARAGUA**

- CNZF – Consejo Nacional de Zonas Francas  
<https://cnzf.gob.ni>

**PANAMÁ**

- Ministerio de Comercio e Industria  
[www.mici.gob.pa](http://www.mici.gob.pa)
- Panamá Pacífico  
[www.panamapacifico.com](http://www.panamapacifico.com)
- ZOLICOL – Zona Libre de Colón  
[www.zolicol.gob.pa](http://www.zolicol.gob.pa)

**PARAGUAY**

- CNZF – Consejo Nacional de Zonas Francas  
[www.hacienda.gov.py](http://www.hacienda.gov.py)

**PERÚ**

- Mincetur – Ministerio de Comercio Exterior y Turismo  
[www.gob.pe](http://www.gob.pe)

**REPÚBLICA  
DOMINICANA**

- CNZFE – Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación | [www.cnzfe.gob.do](http://www.cnzfe.gob.do)

**URUGUAY**

- CZFU – Cámara de Zonas Francas de Uruguay  
<https://czfuy.com>
- Informe de Contribución económica y beneficios generados por el régimen de Zonas Francas en Uruguay, Ceres (2022).



## Patrocinadores Platino



**ARAÚJO IBARRA**  
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES



**VILLANUEVA  
INDUSTRIAL  
PARK**  
FREE TRADE ZONE



CONSORCI  
**barcelona**  
ZONA FRANCA