



# AZFA

ASOCIACIÓN DE ZONAS FRANCAS DE LAS AMÉRICAS



## BOOK ESTADÍSTICO DE LAS ZONAS FRANCAS DE CUBA 2020

**Book Estadístico  
AZFA**

**Presidente**

Gustavo González de Vega

**Editora**

María Camila Moreno  
Directora Ejecutiva

**Colaboradores**

Alejandra Hernández  
Coordinadora de  
Proyectos

**Diseño y Diagramación**

Cristina Chivará  
Diseñadora

**AZFA - Asociación  
Zonas Francas de las Américas**

director@asociacionzonasfrancas.org

Cel: (57) 3148724979

Bogotá - Colombia

<b>1. Resumen Ejecutivo .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Estadísticas Consolidadas LATAM.....</b>	<b>3</b>
2.1 Año del régimen	
2.2 Número de Zonas Francas	
2.3 Número de usuarios/empresas instaladas	
2.4 Nivel de empleo	
2.4.1 Empleos directos	
2.5 Exportaciones	
2.6 Importaciones	
2.7 Salarios	
2.8 Aporte al PIB	
2.9 Inversiones	
<b>3. Cuba .....</b>	<b>41</b>
3.1 Resumen de las Zonas Francas de Cuba	
3.2 Usuarios/Empresas instaladas	
<b>4. Nuestras fuentes .....</b>	<b>16</b>



## 1. RESUMEN EJECUTIVO

La presente publicación, es la primera versión del gran libro estadístico de las Zonas Francas de Iberoamérica. Por medio de éste, la Asociación de Zonas Francas de las Américas -AZFA, demuestra con información y datos concretos la importancia del régimen franco en las economías de los países de Iberoamérica.

La presente información se encuentra actualizada a 2018. Los resultados y cifras mostrados en este reporte están basados en un trabajo investigativo y en la información brindada por los países que hacen parte de la Asociación.

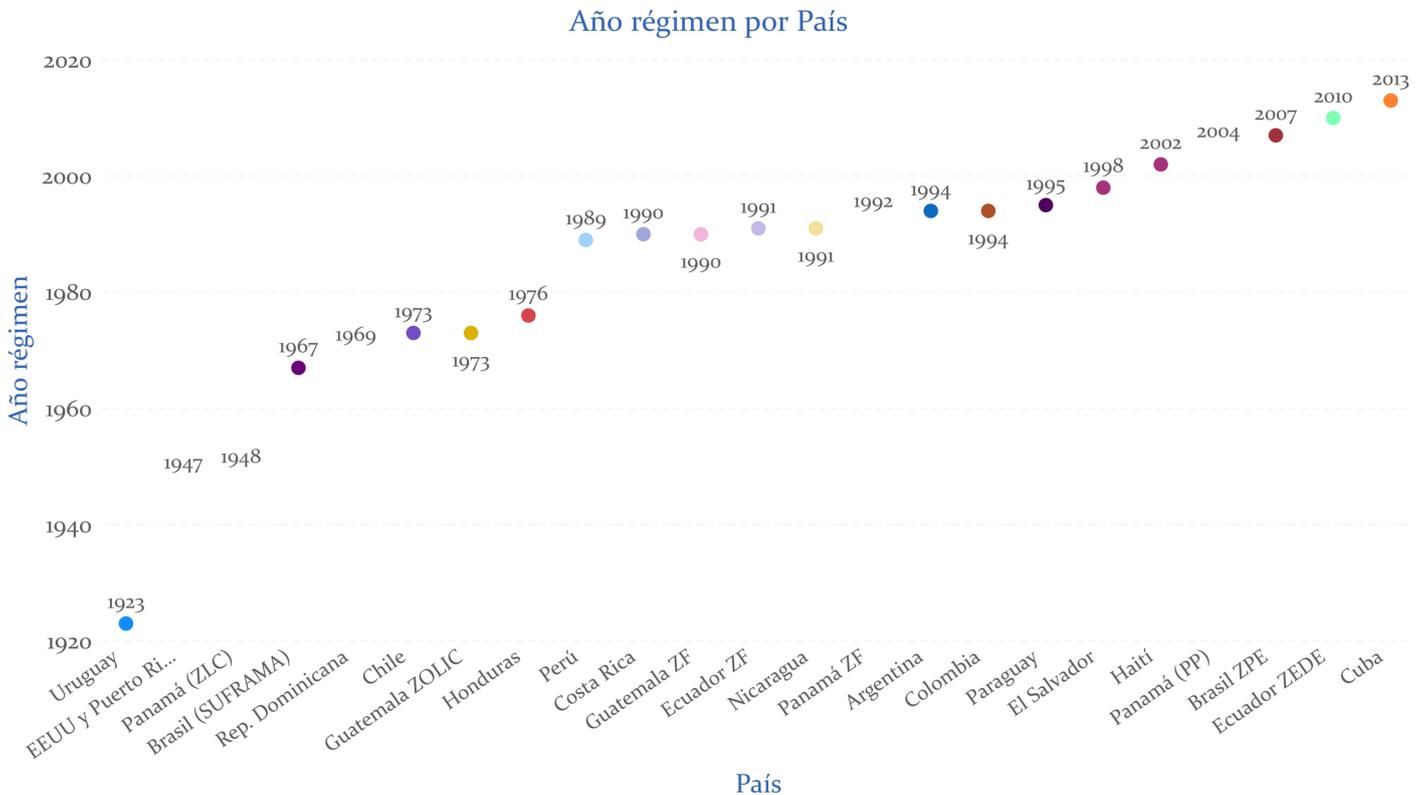
Para el 2018 se reportaron más de 600 Zonas Francas en Iberoamérica, albergando 13.200 empresas, las cuales generaron alrededor de 1.700.000 empleos (directos e indirectos). En promedio, las Zonas Francas aportaron un 4,6% al PIB de sus países y los empleados de las Zonas Francas percibían una remuneración casi cinco (5) veces mayor que el salario mínimo promedio de la región.

## 2. Estadísticas Consolidadas LATAM

### 2.1. Año del régimen

El régimen de Zonas Francas en América Latina tiene presencia desde 1923, siendo Uruguay el primer país en implementarlo. Países como Estados Unidos, Panamá, Guatemala, República Dominicana y Brasil fueron también pioneros y hoy en día estas Zonas Francas/Zonas Libres realizan aportes significativos a las economías de estos países.

Gráfico 1: Año régimen Zonas Francas

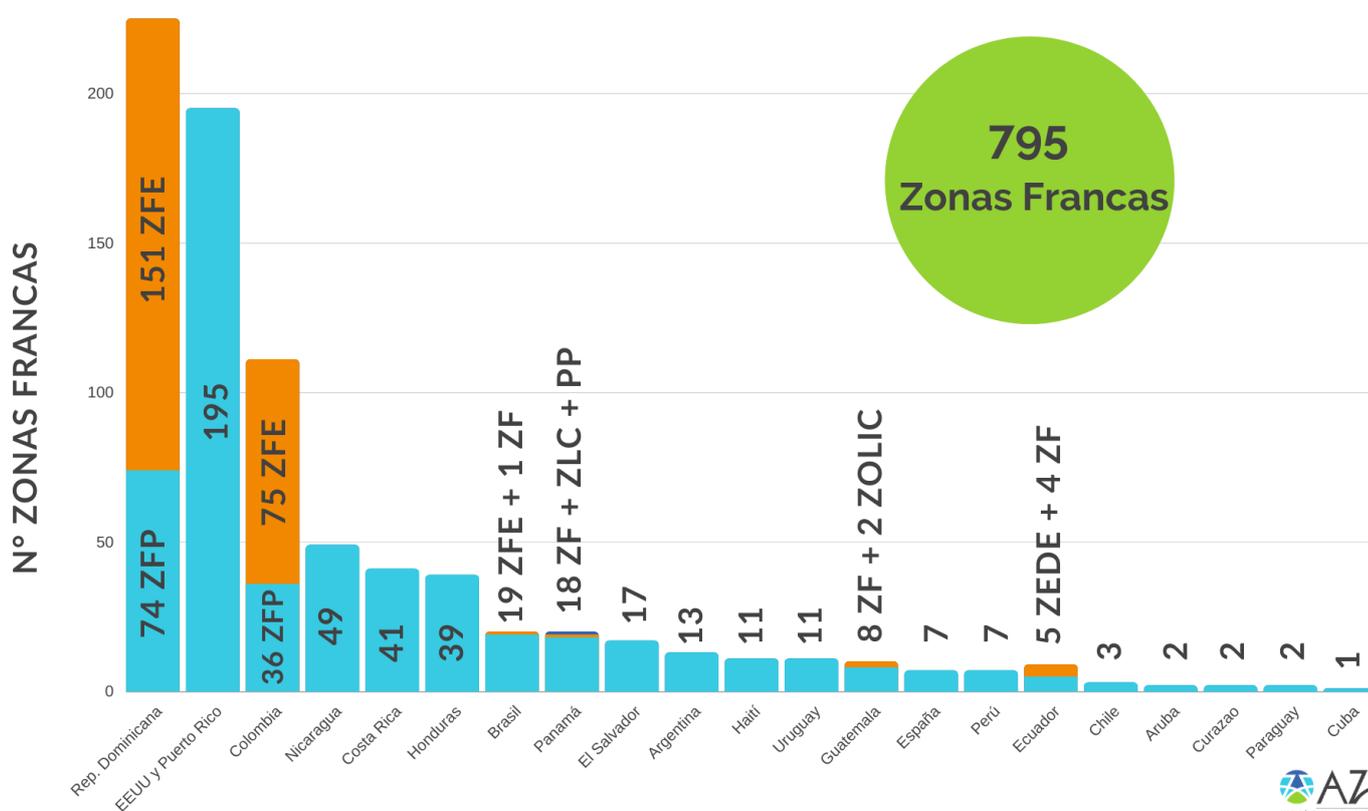


Fuente AZFA (Recopilado Julio 2020)

## 2.2 Número de Zonas Francas

La figura de Zonas Francas es de gran importancia para República Dominicana siendo el país de la región que cuenta con mayor número de Zonas Francas. Así mismo, países como Colombia y Estados Unidos cuentan con más de 100 Zonas Francas en sus territorios, incentivando la industria y comercio de sus países.

Gráfico 2: Número de Zonas Francas por país



(Recopilado Julio 2020)

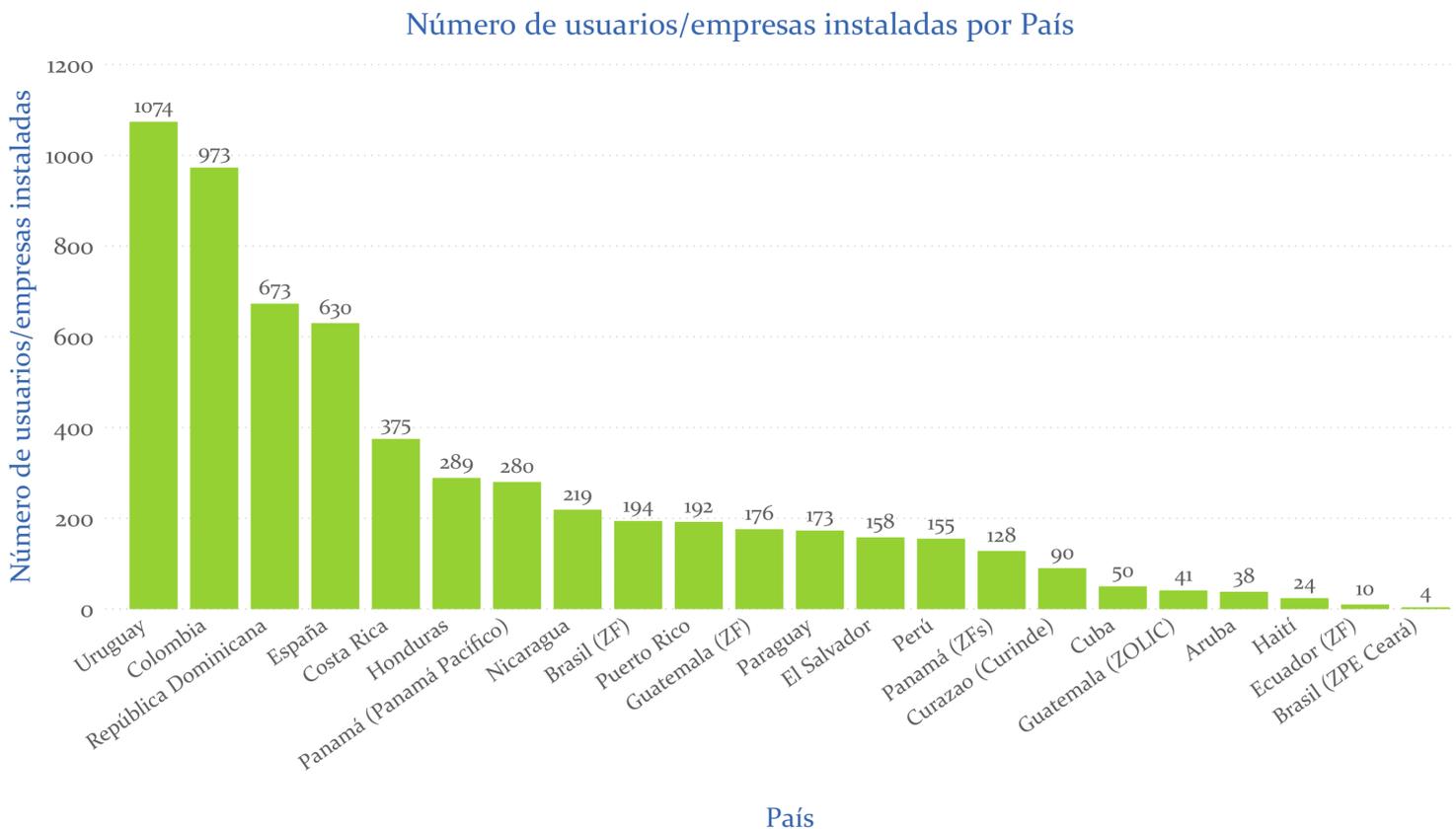


Número de Zonas Francas **795**

## 2.3 Número de usuarios/empresas instaladas

Para el 2018 se reportarán más de 13.000 empresas instaladas dentro de las Zonas Francas/Zonas Libres de la región. Las Zonas Francas de Uruguay son las que mayor número de empresas albergan con más de 1000 usuarios, seguido de las Zonas Francas de Colombia con 973 empresas y República Dominicana y España con 673 y 630 usuarios respectivamente.

**Gráfico 3: Número de Usuarios/Empresas instaladas por país**



Fuente AZFA (Recopilado Julio 2020)

\*Adicionalmente, las Zonas Francas comerciales albergan un gran número de empresas: ZF Iquique en Chile (2.027 usuarios) y ZLC en Panamá (2.337 usuarios).

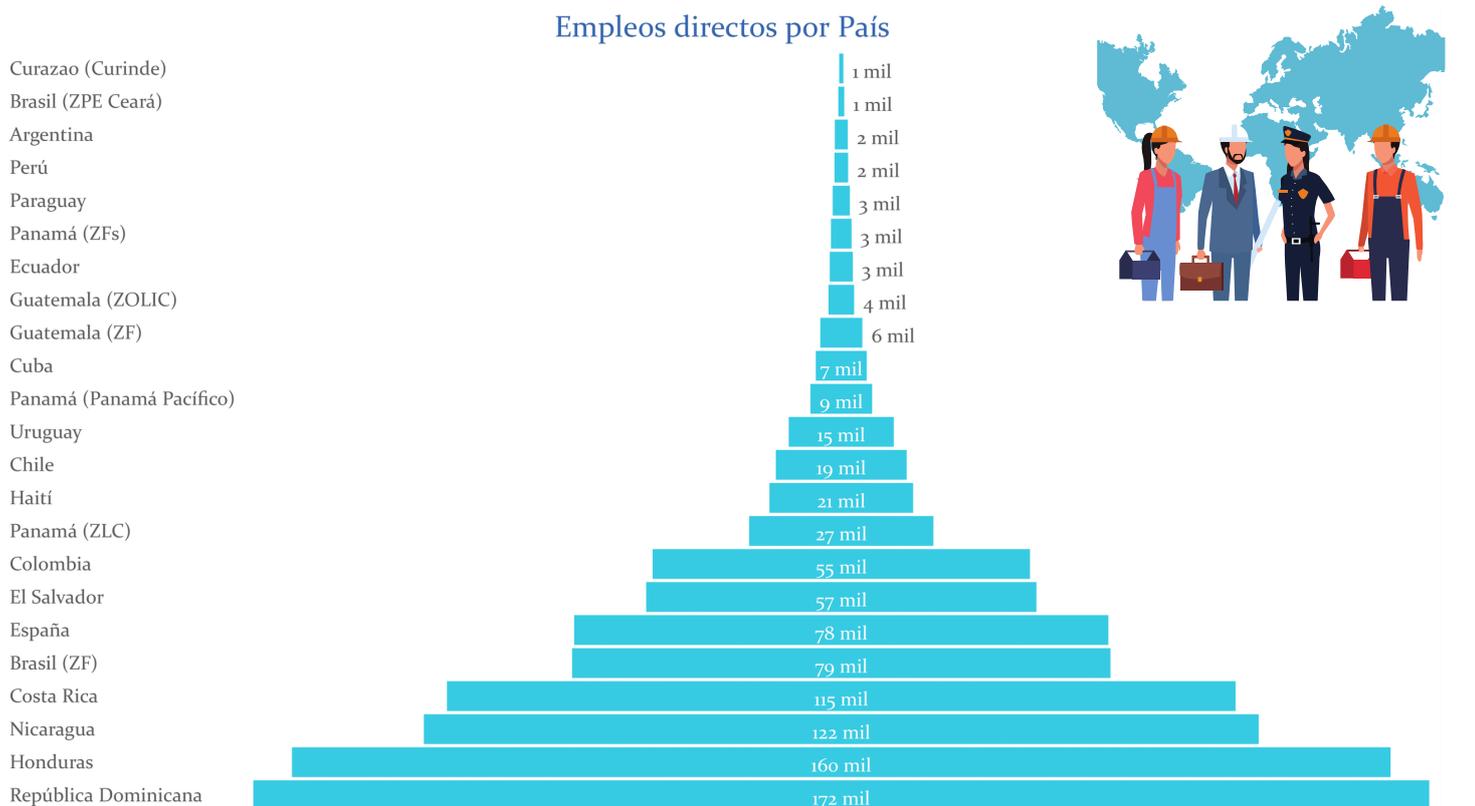
**El número de usuarios dentro de las Zonas Francas es de 13.438**

## 2.4 Nivel de empleo

### 2.4.1. Empleos directos

Conforme a la información recopilada por AZFA, para el 2018 las Zonas Francas generaron alrededor de 1 millón de empleos directos en América Latina y el Caribe. República Dominicana, Honduras y Costa Rica fueron los mayores generadores de puestos de trabajo en la región y entre ellos tres generaron el 45% del total de empleos directos.

**Gráfico 4: Número de empleos directos por país**



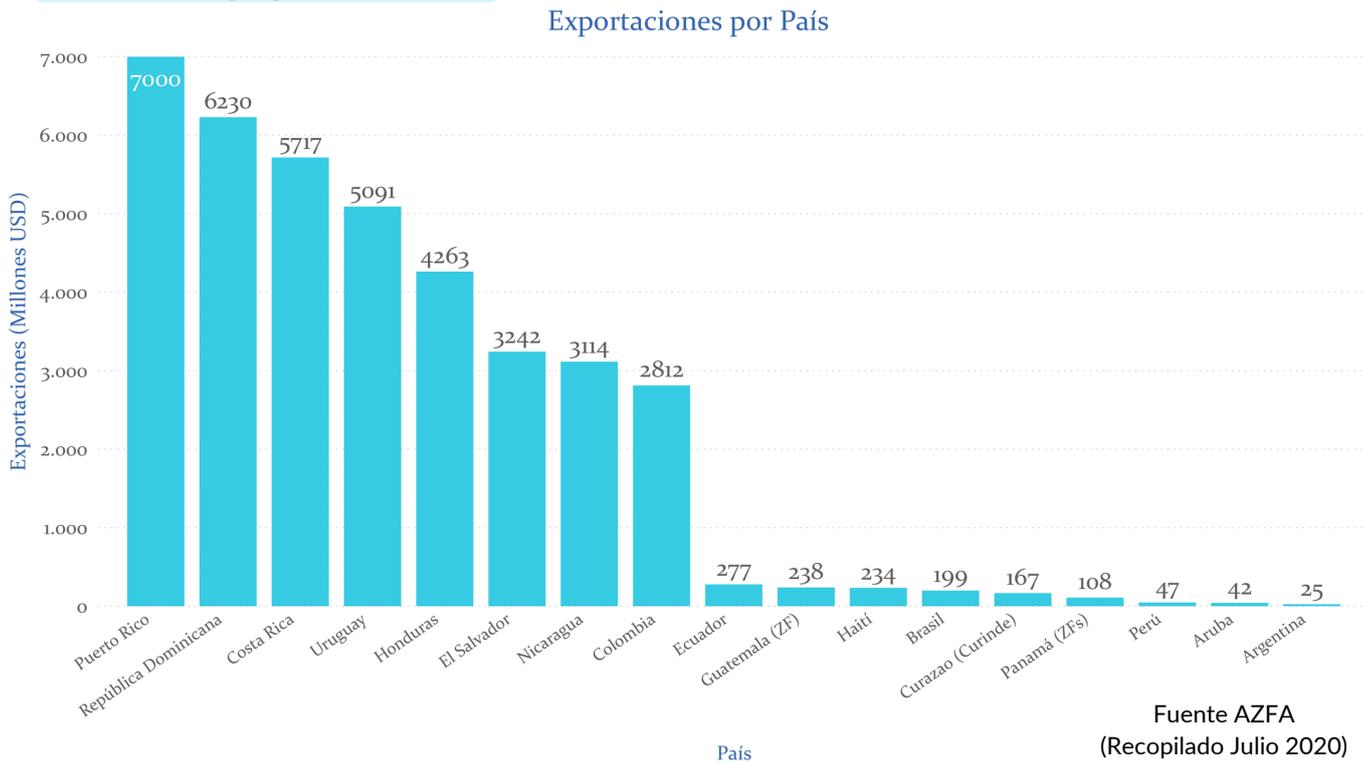
Fuente AZFA (Recopilado Julio 2020)

**Total empleos directos generados en las Zonas Francas**  
**961.182**

## 2.5 Exportaciones

Las Zonas Francas son dinamizadoras del comercio exterior de los países. Según los datos recopilados por AZFA, para el 2018 las exportaciones desde las Zonas Francas de la región sumaron un monto de USD 38.807 millones. Las Zonas Francas de Puerto Rico son las que más exportan en la región (12% del total), si se agrega las exportaciones de las Zonas Francas de República Dominicana y Costa Rica, se obtiene que estos tres países representaron la mitad de las exportaciones de la región.

**Gráfico 5 : Exportaciones de las ZF por país**



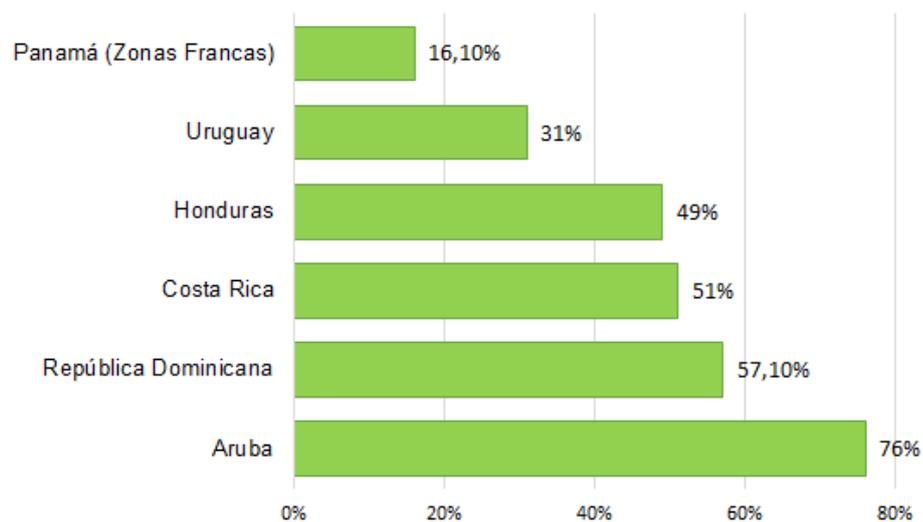
**Total exportaciones realizadas desde las Zonas Francas (Millones USD)**

**\$38.807**

Es de resaltar que para algunos países las Zonas Francas son un instrumento clave en el comercio exterior. Por ejemplo, desde las Zonas Francas de Aruba se exporta el 71% del total de exportaciones del país. En República Dominicana este valor representa el 57%, Costa Rica 51%, Nicaragua 49% y Uruguay 31%.

**Gráfico 6: Participación exportaciones (%)**

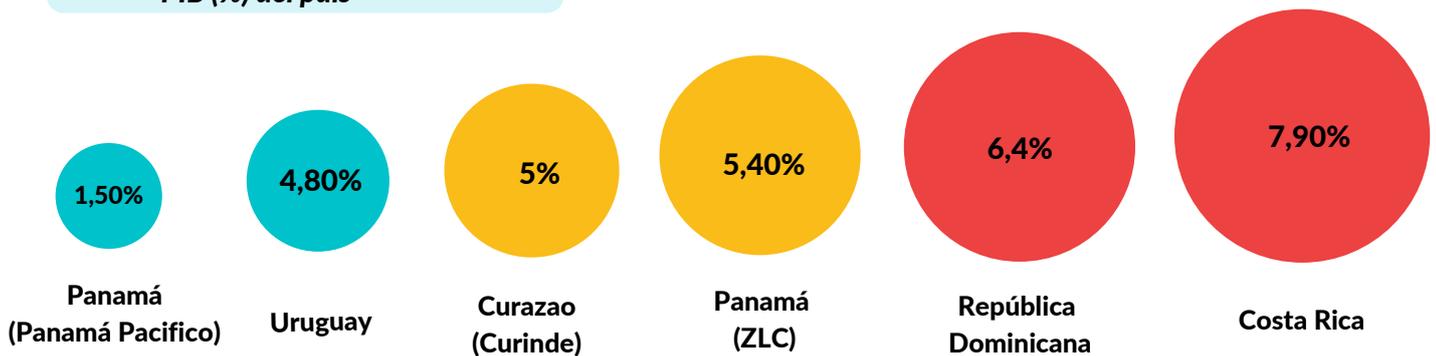
Participación exportaciones ZF sobre total país



## 2.8 Aporte al PIB

Las Zonas Franca de la región son verdaderos catalizadores de las economías nacionales. Para países como Costa Rica, las Zonas Francas representan el 7,9% del PIB nacional. Así mismo, la Zona Franca Curinde en Curazao y la Zona Libre de Colón en Panamá aportan más del 5% a sus respectivas economías.

**Gráfico 9: Aporte de las ZFs al PIB (%) del país**



Fuente AZFA  
(Recopilado Julio 2020)

En promedio, las Zonas Francas aportan un 4,6% al PIB de sus países

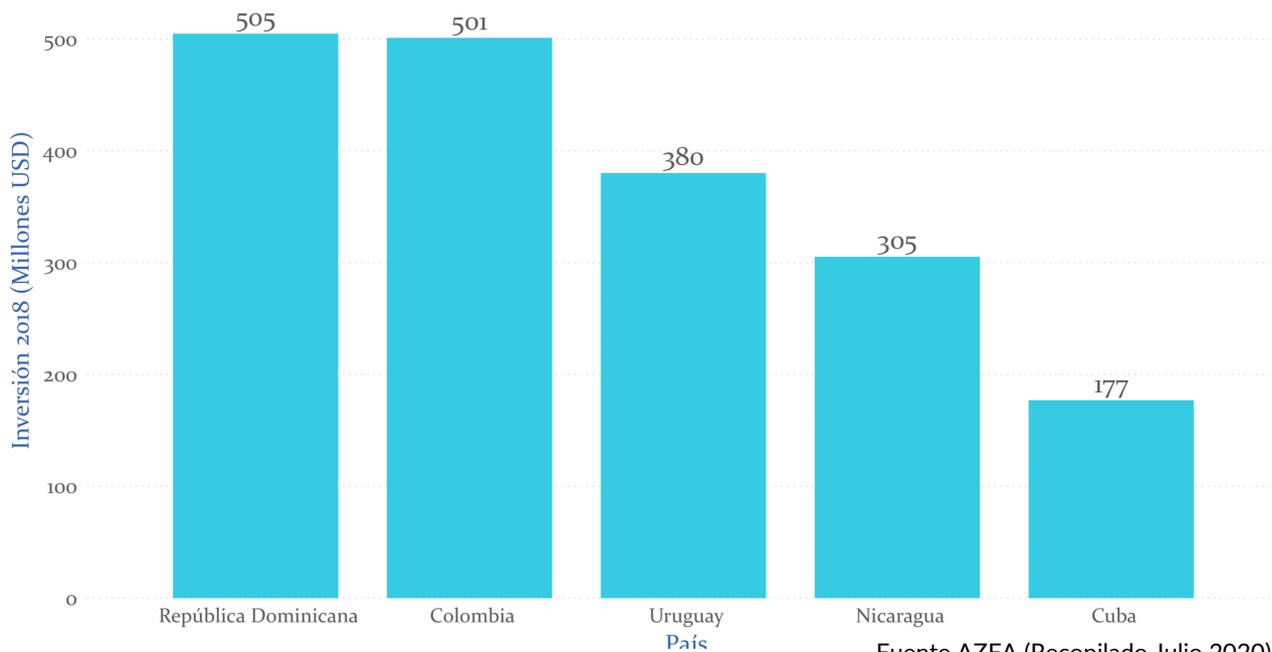
## 2.9 Inversiones

Las Zonas Francas son uno de los mejores instrumentos para atraer inversión a los países. Estas, en el año 2018, en total recibieron más de USD 1.800 millones de dólares. Las Zonas Francas de República Dominicana y Colombia fueron las que más recibieron, con más de USD 500 millones cada una.

Por otro lado, al 2018, la inversión acumulada de las Zonas Francas de la región fue de casi USD 40.000 millones de dólares,

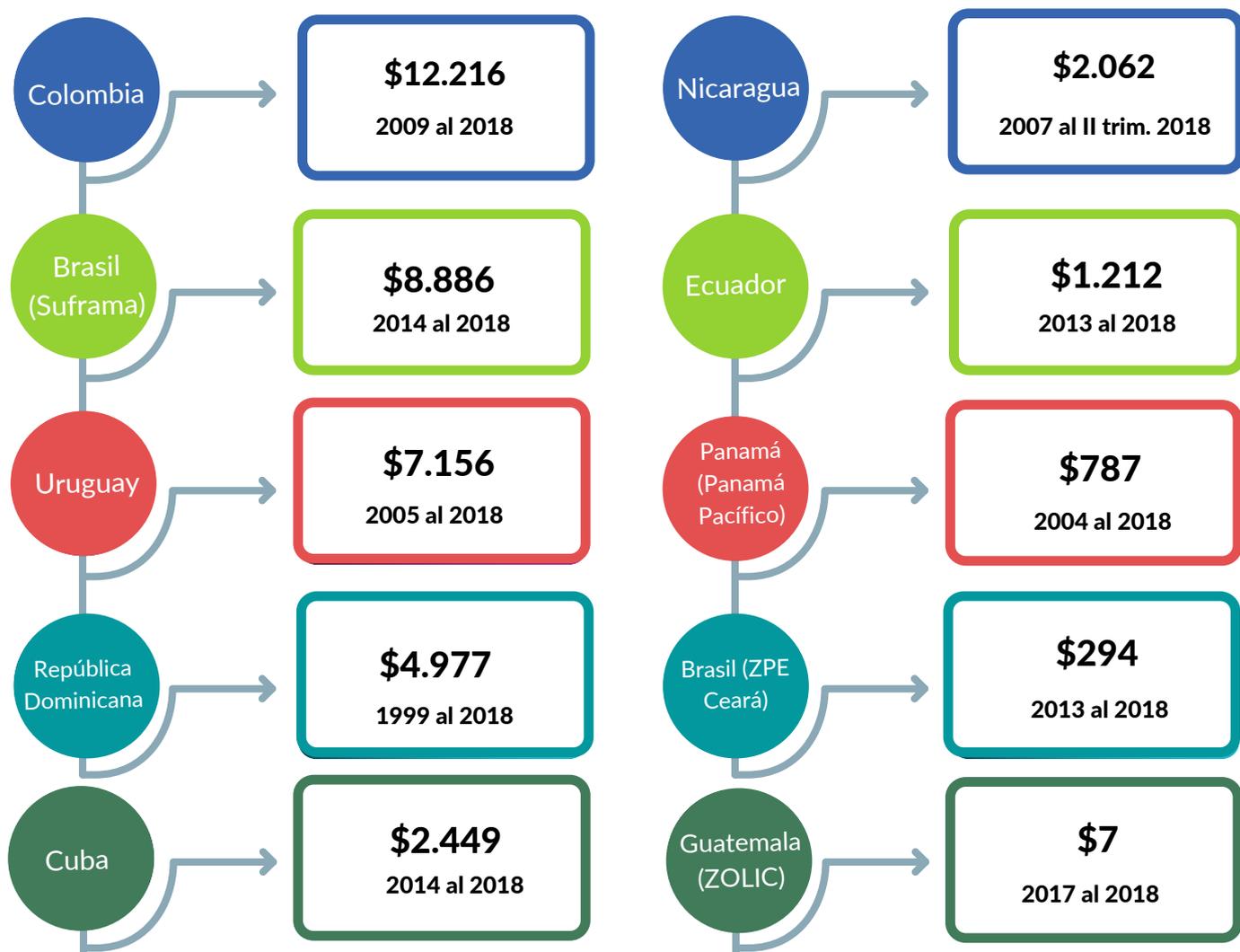
**Gráfico 10: Inversión recibida**

INVERSION 2018 (MILLONES USD) POR PAIS



Fuente AZFA (Recopilado Julio 2020)

**Inversión acumulada (millones USD)**



\*Se presenta los valores de la inversión acumulada con las fechas respectivas  
Fuente AZFA (Recopilado Julio 2020)



## 3. CUBA



En Cuba existe una Zona Especial de Desarrollo en la provincia de Artemisa, ZED Mariel, con un área total de 465,4 Km<sup>2</sup> ubicada a 45 Km al oeste de La Habana. La Oficina de la Zona Especial de Desarrollo Mariel es la entidad adscrita al Consejo de Ministros, encargada de administrar la Zona, controlar sus actividades, elaborar y conducir su Programa de Desarrollo y Negocios.

### 3.1 Resumen de la Zona Especial de Desarrollo - ZED Mariel



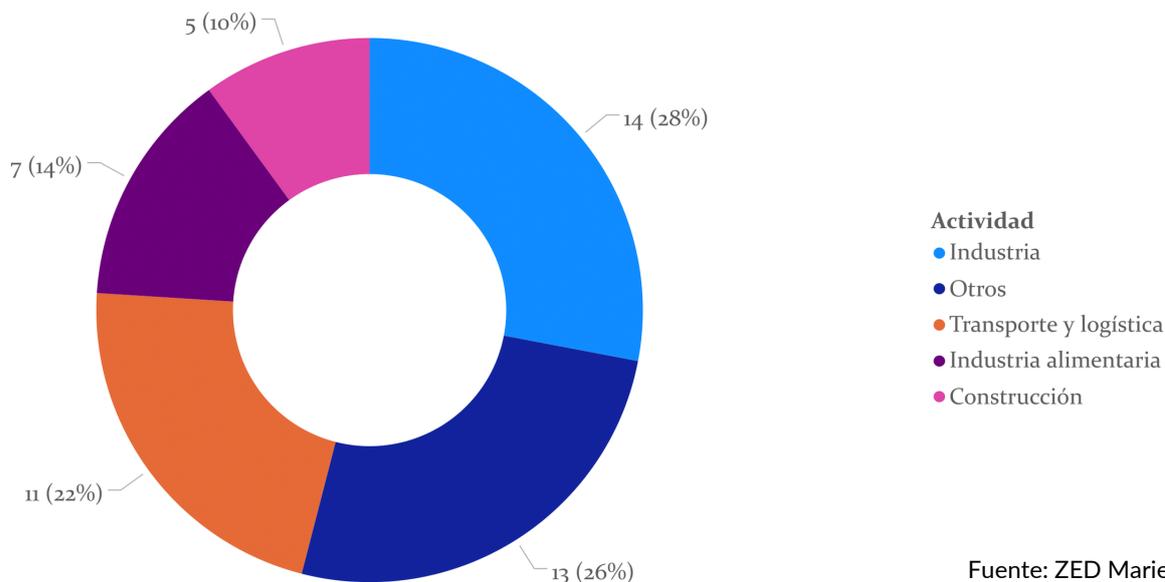
Fuente: ZED Mariel (2019)

### 3.2 Usuarios/Empresas instaladas

Las 50 empresas usuarias establecidas en la ZED Mariel se enfocan principalmente a los sectores de industria (28%), transporte y logística (22%) y alimentos (14%).

**Gráfico: Empresas establecidas por actividad**

Nº empresas establecidas por Actividad

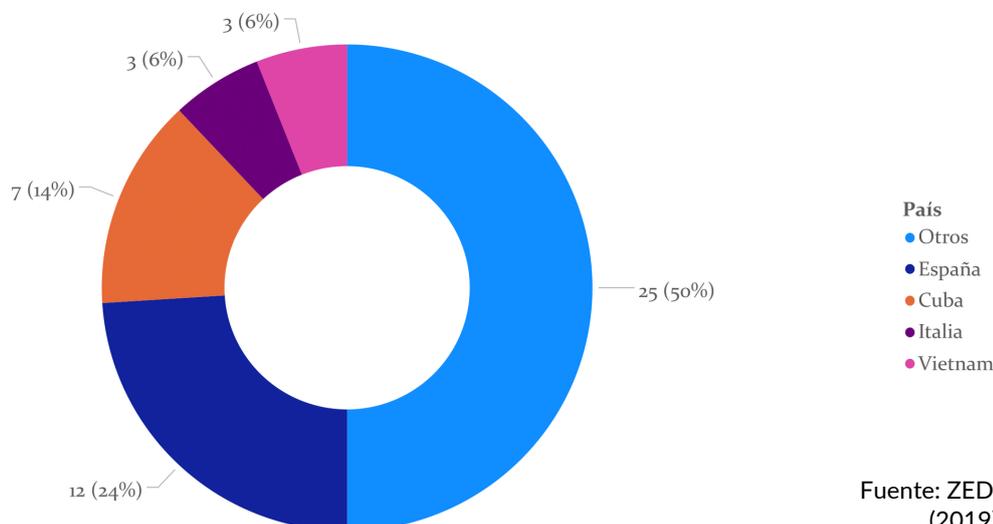


Fuente: ZED Mariel (2019)

Estas empresas instaladas provienen de 21 países, destacándose España como el país con más participación con 12 empresas usuarias. Adicionalmente, el 58% de los usuarios son empresas de capital totalmente extranjero.

**Gráfico: Empresas establecidas por país**

Nº empresas establecidas por País



Fuente: ZED Mariel (2019)

## 4. NUESTRAS FUENTES

El reporte es producto de la recolección y análisis de las principales fuentes de información de estadísticas de las Zonas Francas de Iberoamérica, principalmente las Asociaciones o Consejos nacionales de Zonas Francas y/o entidades del Gobierno como Ministerios.

### **CUBA**

Estadísticas al 2019

- ZED Mariel – Zona Especial de Desarrollo de Mariel  
<http://www.zedmariel.com/es>



## Patrocinadores Platino

